2017年度 修士論文

Jリーグクラブにおける財務パフォーマンスと スポーツパフォーマンスの関係性

An Examination on Relations between Financial performance and Sports performance of J League Club

早稲田大学 大学院スポーツ科学研究科 スポーツ科学専攻 スポーツマネジメントコース

5017A316-0

竹中 大也 Hiroya Takenaka

研究指導教員: 間野 義之 教授

J リーグクラブにおける財務パフォーマンスと スポーツパフォーマンスの関係性

An Examination on Relations between Financial performance and Sports performance of J League Club

スポーツマネジメントコース 5017A316-0 竹中 大也

研究指導教員:間野 義之

1. 研究背景

Jリーグでは、「サッカーの競技水準や施設的水準の持続的な向上」、「クラブの経営安定化、財務能力・信頼性の向上」を主な目的として、2012年にクラブライセンス制度が導入され、Jリーグ各クラブは財務の健全化を図ってきている。

ただし、プロスポーツクラブにおいては、試合での勝利と財務健全化のバランスをとりながら、マネジメントを行っていく必要があるが、Jリーグクラブにおける財務パフォーマンスとスポーツパフォーマンスがどのような関係にあるかは、学術的に明らかになっていない。

2. 先行研究の検討

Jリーグクラブの経営・財務の視点においては、デロイトトーマツが 2014 年度より、各年度のビジネスマネジメントを数値化したレポート「Jリーグマネジメントカップ」を発行している。福原・原田(2013)は、営業収入の増加には入場者数の増加、若いファンの獲得、タイトル数が有意な影響を及ぼす結果を示している。湧田・西・山下・吉中(2011)は、人件費と順位及び順位と売上高には相関が見られないことを示している。

海外に目を向けると、Szymanski and Kupers(1999)、Szymanski and Smith(1997)などが、人件費と順位及び順位と売上高に相関があることを示している。Sakinc Ilker, et al.(2017) は、ヨーロッパのサッカークラブの財務データをTechnique for Order of Preference by Similarity

to Ideal Solution (TOPSIS)を用い分析し、財務 パフォーマンスとスポーツパフォーマンスに相 関が見られないことを示している。

国内においては、複数の財務指標を基にした財務パフォーマンスとスポーツパフォーマンスの 関係性を明らかにした学術論文が無いことが分かった。

3. 研究目的

Jリーグクラブにおける財務パフォーマンスとスポーツパフォーマンスの関係性を明らかした上で、財務パフォーマンス算出に用いた財務指標等とスポーツパフォーマンスの関係性を明らかにし、考察する。

4. 研究方法

2011年度にJリーグに在籍した38クラブを研究対象クラブとし、直近の2016年度までの6年間を対象シーズンとした。

財務パフォーマンスの算定は、流動比率、負債 比率、自己資本比率、売上高経常利益率、使用総 資本当期純利益率、売上高伸び率の6指標の平均 数値を基に、TOPSISにて順位付けを行った。

スポーツパフォーマンスの算定は、リーグ戦の順位と仮定し、6年間の平均順位の順とした。

財務パフォーマンスとスポーツパフォーマンスの関係を検証するために、Spearman の順位相関係数を求めた。また各財務指標等とスポーツパフォーマンスも同様に、Spearman の順位相関係数を求めた。

5. 結果

Jリーグクラブの6年間の財務パフォーマンスとスポーツパフォーマンスは、図1のとおりで、Spearmanの順位相関係数でみると0.19となり、ほとんど相関がないことが明らかになった。なお、クラブライセンス制度(財務基準)が本格導入された前後3年間で見てもほぼ同様の結果であった。

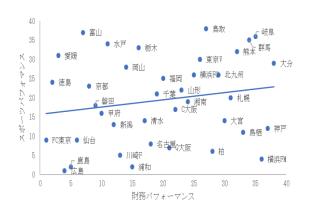


図1 財務パフォーマンスとスポーツパフォーマンス

各財務指標とスポーツパフォーマンスとの関係を Spearman の順位相関係数でみると表1のとおりで、長期的な財務安定性を表す指標とやや相関があった。

表1 各財務指標とスポーツパフォーマンスの相関分析結果

	81(流動比率)	12 (負債比率)	13 (自己資本比率)	R4(死上高経常利益率)	NS (使用総資本当期権利益率)	166 (羌上高伸び幸)
スポーツ パフォーマンス	.02	. 35*	.35*	.28	.34*	. 19
						*p<.66

本研究においては、長期的な財務安定性を構成する数値である純資産額に着目した上で、先行研究でも相関があることが示されている売上高と人件費も加え、スポーツパフォーマンスとの関係をSpearmanの順位相関係数を用いて検証した。結果は表2のとおりで、純資産額は各指標とやや強い相関が示された。

表 2 純資産額、売上高、チーム人件費及び スポーツパフォーマンスの相関分析結果

	純資産額	売上高	チーム人件費	スポーツパフォーマンス
純資産額	1	. 54**	. 52**	. 47**
売上高	. 54**	1	. 98**	. 93**
チーム人件費	. 52**	. 98**	1	. 94**
スポーツ パフォーマンス	. 47**	. 93**	. 94**	1
				m- < 01

6. 考察

前述のとおり、財務パフォーマンスとスポーツパフォーマンスには相関が見られなかった。武藤(2010)は、Jリーグクラブは利益をあげるよりその利益を強化に使おうとし、高い利益は実現されないと述べており、同様の結果が数字からも明らかになったと考えられる。

財務パフォーマンスという総合指標では相関 は見られなかったが、個別の財務指標との関係性 を見ていくと、長期的な財務安定性を示す指標と の弱い相関が示された。これは、長期的な財務安 定性を有するクラブは、チーム人件費に対する投 資余力があるため、良い成績を確保できていると いうことを示していると考察される。また、これ までの先行研究には無い純資産額という視点を 追加し、スポーツパフォーマンスとの関係を見て いくと、売上高やチーム人件費とスポーツパフォ ーマンスに強い相関が示され、純資産額と売上高、 チーム人件費及びスポーツパフォーマンスとや や強い相関が示された。このことから、スポーツ パフォーマンスと売上高、チーム人件費及び純資 産額の各指標は、関連していることが明らかにな った。また、現在のJリーグクラブの経営モデル として、純資産額の大きいクラブが、チーム人件 費に積極的に投資を行い、スポーツパフォーマン スを高め、売上高も増やしているという傾向が示 されたと考えられる。

7. 結論と課題

本研究では、財務パフォーマンスとスポーツパフォーマンスに相関がないことが示され、純資産額が売上高、人件費、スポーツパフォーマンスとやや強い相関があることが示された。

課題としては、財務パフォーマンスの算定に用いる指標やデータ量等があると考えられ、スポーツパフォーマンスの算定もカップ戦の戦績等を反映させる必要がないか検討する必要がある。

目次

1.	矿	究背景	. 1
2.	先	行研究の検討	. 4
	2.	1 先行研究	. 4
	2.	2 先行研究の検討のまとめ	. 5
3.	矿	f究目的	. 6
4.	矿	f究方法	. 7
	4.	1 研究の対象クラブ及び対象シーズン	. 7
	4.	2 財務パフォーマンスの算定	. 7
	4.	3 スポーツパフォーマンスの算定	10
	4.	4 財務パフォーマンスや財務指標とスポーツパフォーマンスの関係	10
5.	絽	果	11
	5.	1 財務パフォーマンスとスポーツパフォーマンスの関係	11
	5.	2 財務指標とスポーツパフォーマンスの関係	14
6.	考	·察	16
7.	結	論と課題	18
引	用	• 参考文献	20
添	付	資料 1	22
添	付	資料 2	35

1. 研究背景

Jリーグ ¹⁾では、「サッカーの競技水準や施設的水準の持続的な向上」、「クラブの経営安定化、財務能力・信頼性の向上」を主な目的として、2012 年にクラブライセンス制度を導入し、サッカーがより魅力的で、観客やパートナーなどのステークホルダーに信頼されるスポーツとなることを目指している。クラブライセンス制度は、①競技基準、②施設基準、③ 人事体制・組織運営基準、④法務基準、⑤財務基準で構成されている。クラブライセンス制度の財務基準の目的は、① クラブの経済的および財務的能力を向上させること 、② クラブの透明性と信頼性を高めること 、③ 債権者保護を重視すること 、④ シーズンを通じた国内競技会および国際競技会の継続性を保護すること 、⑤ 国内競技会および国際競技会における財務面でのフェアプレーを監視すること、と掲げられているが、財務基準についてはJリーグクラブにとって厳しい要件である ²⁾と言われ、「3 期連続での当期純損失の計上」又は「債務超過」の場合にはクラブライセンスの剥奪となることとなった。そのためJリーグ各クラブは財務の健全化を図ってきている。

J クラブ個別経営情報開示資料 3)によれば、表1及び表2の通り、2012 年度に赤字であったクラブは12クラブ、債務超過のクラブは9クラブあったが、財務基準が本格導入された2014年度では赤字であったクラブは8クラブ(2012年度~2014年度の3期連続での赤字クラブは無し)、債務超過クラブはガイナーレ鳥取の1クラブ(同クラブは債務超過のため、2015年のJ2ライセンス申請を見送っている)のみとなっており、クラブライセンス制度の財務面における導入効果は一定程度認められる。

表1 赤字クラブ変遷

2011年度	2012年度	2013年度	2014年度	2015年度	2016年度
山形	札幌	湘南	仙台	鹿島	仙台
鹿島	鹿島	清水	甲府	柏	群馬
横浜FM	名古屋	名古屋	C大阪	新潟	京都
清水	神戸	鳥栖	鳥栖	清水	愛媛
名古屋	栃木	栃木	水戸	愛媛	鳥取
C大阪	群馬	群馬	千葉		
神戸	富山	東京V	横浜FC		
広島	岐阜	G大阪	岐阜		
栃木	鳥取	神戸			
湘南	愛媛	愛媛			
富山	福岡	福岡			
岐阜	熊本				
岡山					
北九州					
熊本					

表2 債務超過クラブ変遷

2011年度	2012年度	2013年度	2014年度	2015年度	2016年度
山形	札幌	横浜FM	鳥取		
横浜FM	横浜FM	鳥栖			
神戸	神戸	大分			
栃木	栃木	札幌			
群馬	群馬	栃木			
湘南	岐阜	群馬			
岐阜	北九州	岐阜			
北九州	熊本	神戸			
鳥栖	大分	福岡			
熊本		北九州			
大分		熊本			

内田・平田 (2008) 4は、プロスポーツクラブにおいては、試合で「勝利」し、所属する リーグや大会で1つでも良い成績 (順位) を残すことが重要なミッションであり、時として 利益を創出すること以上に重要とされる場合もあることから、一般の株式会社のビジネス と異なる最も大きな点の一つであると指摘している通り、スポーツパフォーマンスを上げ ることも重要であり、バランスを取りながらマネジメントを行う必要がある。本研究では、 **J** リーグクラブにおける財務パフォーマンスとスポーツパフォーマンスの関係性を明らか にした上で、スポーツパフォーマンスと関係性のある財務指標を明らかすることを目的と して研究を行う。

2. 先行研究の検討

2. 1 先行研究

国内においては、デロイトトーマツが 2014 年度より、J クラブ個別経営情報開示資料を 基に、①マーケティング、②経営効率、③経営戦略、④財務状況の4つの視点から各年度の ビジネスマネジメントを数値化したレポート「Jリーグマネジメントカップ」りを発行して いる。J リーグクラブの経営については、奥村(2016)のが分析を行い、収益構造を明らかに した上で、広範囲なステークホルダーの意見をまとめて、短期志向と長期志向、夢と採算の バランスを図る経営が課題とされると論じている。Jリーグクラブの財務健全化については、 永田(2014)^かが研究を行い、スポーツビジネス特有のリスクであるクラブの試合成績の不振 による入場料収入の減少や主要な選手の怪我による影響等のリスクを予測し、ヘッジして おくことはクラブの財務健全化に向けては重要な施策であると論じている。順位と収入の 関係については、福原・原田(2013)8が、パネルデータを用い分析を行い、営業収入の増 加には入場者数の増加、若いファンの獲得、タイトル数が有意な影響を及ぼすが、クラブ順 位やその他のクラブ要因は統計的有意な影響はないという結果を示している。順位と人件 費、売上高及び利益率の関係については、湧田・西・山下・吉中(2011)9が単回帰分析を行 い、人件費と順位及び順位と売上高の関係には相関が見られる一方、利益率と順位の関係に は相関が見られないことを示している。

海外においては、順位と収入や人件費の関係については、Szymanski and Kupers(1999)¹⁰⁾、Szymanski and Smith(1997)¹¹⁾などがあり、人件費と順位及び順位と売上高に相関があることを示し、クラブは優秀な選手を獲得するために多くの人件費を費やすことで、財政的な

危機に陥っていることも主張している。また、財務パフォーマンスとスポーツパフォーマンスの関係については、Galariotis et al., (2017)¹²⁾が、フランスのサッカークラブのデータを基に、財務パフォーマンスはスポーツパフォーマンスにマイナスの影響を与えていることを示している。Sakinc et al.,(2017)¹³⁾が、22のヨーロッパサッカークラブの財務データをTechnique for Order of Preference by Similarity to Ideal Solution (TOPSIS)を用い、財務パフォーマンスとして順位付けを行った上で、スポーツパフォーマンス(UEFA クラブランキング)との関係性をSpearmanの順位相関係数にて明らかにし、相関係数が 0.14 と相関が見られないことを示している。この研究の特徴は、様々な財務指標をTOPSIS を用いて総合的に財務パフォーマンスとして順位付けしている点である。

2. 2 先行研究の検討のまとめ

前述のとおり、国内外において人件費と売上高は順位と相関が見られるが、利益率と順位 には相関が見られないことが明らかになっている。また海外では、複数の財務指標を用いて 算出した財務パフォーマンスはスポーツパフォーマンスと相関が見られないことが明らか になっている。

クラブライセンス制度導入により、Jリーグクラブの財務状況も改善傾向にある。このような中、国内においては複数の財務指標を用いて各クラブの財務状況を総合評価の財務パフォーマンスとして順位付けした上で、スポーツパフォーマンスとの関係性を明らかにした学術論文が無い。また、財務パフォーマンスや財務指標とスポーツパフォーマンスとの関係性を明らかにすることは、プロスポーツクラブの運営に役立つものと考えられる。

3. 研究目的

前章の検討から、Jリーグクラブにおける財務パフォーマンスとスポーツパフォーマンス の関係性を明らかにする。

先行研究にならい、Jクラブ個別経営情報開示資料を基に TOPSIS にて財務パフォーマンスとして順位付けした数値と、各クラブのリーグ戦の成績をスポーツパフォーマンスとして順位付けした数値を比較し、相関関係を明らかにし、考察を行う。その上で、分析に用いた財務指標等とスポーツパフォーマンスに関係性のある指標を明らかにし、考察を行う。

4. 研究方法

4. 1研究の対象クラブ及び対象シーズン

2011 年度に J リーグに在籍した 38 クラブを研究対象クラブとし、直近の 2016 年度まで の 6 年間を対象シーズンとした。2011 年度からとした背景は、2011 年より J リーグが各ク ラブに対してクラブライセンス制度の運用方法の説明を開始したことにより、各クラブが 財務面を意識した経営を検討し始めた年と考えたためである。

4. 2財務パフォーマンスの算定

財務パフォーマンスの算定に用いる財務指標を、安全性、収益性、成長性の観点から、流動比率(R1)、負債比率(R2)、自己資本比率(R3)、売上高経常利益率(R4)、使用総資本当期純利益率(R5)、売上高伸び率(R6)を選定し、Jクラブ個別経営情報開示資料を基に、各クラブの2011年度から2016年度の6年間の平均数値を算出する。各指標については、表3のとおりである。

表3 選定した財務指標とその内容

評価軸	指標	算式	指標が示す内容	コード	目標
安全性	流動比率	流動資産/流動負債	1年以内に資金化できる流動資産と流動負債 の比率で支払能力をみる指標	R1	最大
	負債比率	総負債/総資本	自己資本に対する負債の割合で、負債の返済 余力をみる指標	R2	最小
	自己資本比率	純資産/総資本	総資本に占める自己資本の割合を示す比率で 会社が調達した資金の安定性を示す指標	R3	最大
収益性	売上高経常利益率	経常利益/売上高	売上高と経常利益の比率で、収益力をみる指 標	R4	最大
	使用総資本当期純利益率	当期純利益/総資産	投下資本として総資産、運用効率として当期 純利益を用い、投資効率をみる指標	R5	最大
成長性	売上高伸び率	当期売上高/前年売上高	増収率で成長性をみる指標	R6	最大

佐藤(2012)14)を基に筆者作成

その数値を基に TOPSIS にて財務パフォーマンスの順位付けを行う。本研究では、各 J リーグクラブにおける 6 つの財務指標を各クラブが持っている属性として捉え,それら複数の属性(多属性)を評価することによってクラブの財務パフォーマンスを求める。本来、 TOPSIS は、代替案のもつ複数の属性に注目し、それらの属性を総合的に評価して代替案を選択する多目的意思決定問題に用いられる。ここでは、代替案をクラブに置き換え、クラブの属性評価を行う。ある属性について、もっとも優れたクラブのその値を最良解、もっとも劣った値を最悪解として、クラブごとに最良解までの距離、最悪解までの距離を計算し、これをすべての属性について考慮することにより総合評価値を求める。前者が小さくかつ後者が大きい値をもつクラブが優れていることとなる。TOPSIS の手順は、百合本(2012)150を参考に次のとおりに行う。

① Decision Matrix の作成

クラブ i, 属性 j によるデータ行列 dij を作る。

- ② 基準(属性、要因)へのウェイト wi の付与
- ③ Decision Matrix にウェイトを付加し、ウェイト付き正規化行列の計算

$$v_{ij} = \frac{d_{ij} \cdot w_j}{\sqrt{\sum_i d_{ij}^2}}$$

本研究においては、Sakinc et al.,(2017)の先行研究と同様、各指標に対する評価ウェイトを均等に 1/6 ずつとしている。

- ④ TOPSIS 手続きの実行
 - 1) 属性別最良解(fictitious best)と最悪解(fictitious worst)の選択 V**,V*

 V_j ** ;属性 j に関する最良値 V_j *;属性 j に関する最悪値

2) クラブごとに最良解, 最悪解との距離の計算 Si**, Vi*

(最良解までの距離)

$$s_i^{**} = \sqrt{\sum_j (v_{ij} - v_j^{**})^2}$$

(最悪解までの距離)

$$s_i^* = \sqrt{\sum_{j} (v_{ij} - v_j^*)^2}$$

3) クラブごとに相対的距離の計算 C(S)

$$C(s_i) = \frac{s_i^*}{s_i^{**} + s_i^*}$$

- ⑤ 各クラブの総合評価と順位付け
 - ④3)の式で得られた値をもとに各クラブをランク付けする。この値の大きな方が優れていることになる。

なお、多目的意思決定方法の1つである TOPSIS については、Yu Chang et al.,(2015)¹⁶⁾が、数学的アルゴリズムを用い、最良の選択肢を客観的に決定できるものと示しており、百合本(2006)¹⁷⁾も、複雑な多目的意思決定方法の中では、比較的簡単に最適案を得られる手法であると論じている。

4. 3スポーツパフォーマンスの算定

本研究におけるスポーツパフォーマンスは、リーグ戦の順位と仮定し、2011 年から 2016 年の 6 年間の平均順位の順としている。なお、当分析の対象期間を通じて、J1 は常に 18 クラブで構成されているため、例えば J2 の 1 位のクラブを 19 位、2 位のクラブを 20 位であるとして分析を行っている。

4. 4 財務パフォーマンスや財務指標とスポーツパフォーマンスの関係

財務パフォーマンスとスポーツパフォーマンスの関係を検証するために、Spearman の順位相関係数を求めた。また各財務指標とスポーツパフォーマンスの関係を検証するために、各財務指標の順位付けを行った上で、Spearman の順位相関係数を求めた。

5. 結果

5. 1財務パフォーマンスとスポーツパフォーマンスの関係

 \mathbf{J} リーグクラブの $\mathbf{6}$ 年間の財務パフォーマンスとスポーツパフォーマンスの順位は、表 $\mathbf{5}$ のとおりで、図式化したものが図 $\mathbf{1}$ である。

表 5 財務パフォーマンスとスポーツパフォーマンス(2011年~2016年)

クラブ	財務パフォーマンス	スポーツパフォーマンス
FC東京	1	9
徳島	2	24
愛媛	3	31
広島	4	1
鹿島	5	2
仙台	6	9
富山	7	37
京都	8	23
磐田	9	18
甲府	10	16
水戸	11	34
新潟	12	13
川崎F	13	5
岡山	14	28
浦和	15	2
栃木	16	33
清水	17	14
名古屋	18	8
千葉	19	21
福岡	20	25
G大阪	21	7
C大阪	22	17
山形	23	22
湘南	24	19
横浜FC	25	26
東京V	26	30
鳥取	27	38
柏	28	6
北九州	29	26
大宮	30	14
札幌	31	20
熊本	32	32
鳥栖	33	11
群馬	34	35
岐阜	35	36
横浜FM	36	4
神戸	37	12
大分	38	29

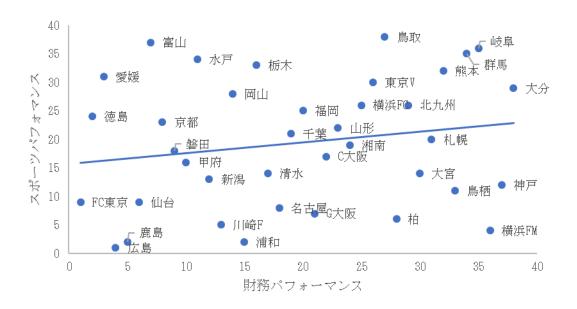


図1 財務パフォーマンスとスポーツパフォーマンス(2011年~2016年)

上記の財務パフォーマンスとスポーツパフォーマンスを Spearman の順位相関係数でみると 0.19 となり、ほとんど順位関係がないことが明らかになった。

次に、クラブライセンス制度が本格導入された 2014 年前後 3 年間で、財務パフォーマンスとスポーツパフォーマンスの関係を図式化したものが、図 2、3 である。Spearman の順位相関係数でみると、本格導入前の 2011 年~2013 年の 3 年間は 0.24、本格導入後の 2014年~2016年の 3年間は 0.03となり、ほとんど順位関係は見られなかった。

なお、各クラブの基礎財務データを添付資料 1、TOPSIS にて用いた財務指標のデータを添付資料 2 として添付している。

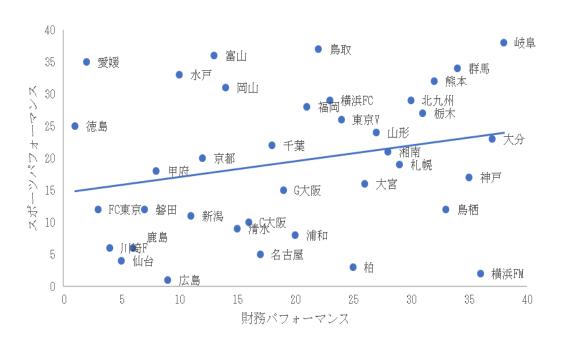


図2 財務パフォーマンスとスポーツパフォーマンス(2011年~2013年)

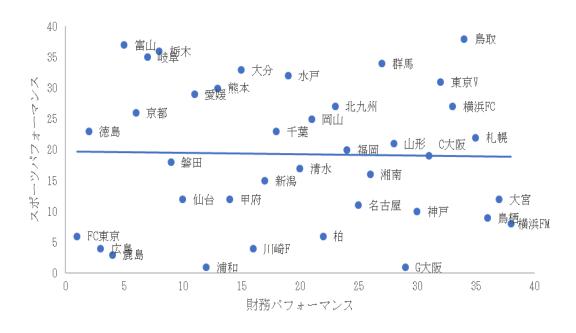


図3 財務パフォーマンスとスポーツパフォーマンス(2014年~2016年)

5. 2財務指標とスポーツパフォーマンスの関係

5.1 にて用いた 6 年間平均の財務指標を順位付けした上で、スポーツパフォーマンスとの関係を Spearman の順位相関係数でみると表 6 のとおりであり、財務パフォーマンスを算定するに当たり選定した財務指標の中では、収益性や成長性に比べ、長期的な財務安定性を示す自己資本比率や負債比率に弱い相関が見られた。

表 6 各財務指標とスポーツパフォーマンスの相関分析結果

	R1(流動比率)	R2(負債比率)	R3(自己資本比率)	R4(売上高経常利益率)	R5 (使用総資本当期純利益率)	R6 (売上高伸び率)
スポーツ パフォーマンス	. 02	. 35*	. 35*	. 28	. 34*	. 19

*p < .05

湧田ら(2011)⁹⁾が順位と売上高や人件費が相関関係にあることを明らかにしていることから、本研究においては、売上高、人件費に加え、新たに長期的な財務安定性を構成する数値である純資産額がスポーツパフォーマンスとの関係を Spearman の順位相関係数を用いて検証した。検証結果は表 7 のとおりである。

表 7 純資産額、売上高、チーム人件費及びスポーツパフォーマンスの相関分析結果

	純資産額	売上高	チーム人件費	スポーツパフォーマンス
純資産額	1	. 54**	. 52**	. 47**
売上高	. 54**	1	. 98**	. 93**
チーム人件費	. 52**	. 98**	1	. 94**
スポーツ パフォーマンス	. 47**	. 93**	. 94**	1

** p <. 01

強い相関が見られたのは、売上高とチーム人件費の 0.98、チーム人件費とスポーツパフォーマンスの 0.94、売上高とスポーツパフォーマンスの 0.93 である。やや強い相関が見られたのは、純資産額と売上高の 0.54、純資産額とチーム人件費の 0.52、純資産額とスポーツパフォーマンスの 0.47 である。

ここで、売上高、人件費、純資産額をそれぞれ上位グループと下位グループに分けし、各指標の組合せによる群分類を行った。図4のとおり、人件費上位かつ純資産額上位をA群、人件費上位かつ純資産額下位をB群、人件費下位かつ純資産額上位をC群、人件費下位かつ純資産額下位をD群として、平均順位を算出した。なお、人件費と売上高の上位クラブと下位クラブは同一であった。その結果、A群10.3位、B群10.3位、C群24.8位、D群29.5位となった。

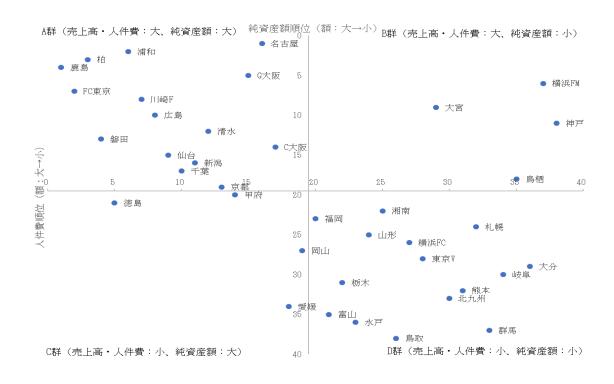


図4 人件費及び売上高と純資産額による群分類

6. 考察

前述のとおり、様々な財務指標を基にした財務パフォーマンスとスポーツパフォーマンスには相関が見られなかった。武藤(2009) 18は、J リーグクラブはたとえ株式形態であっても、実質的には営利法人ではない。営利法人の定義は、利益を株主等に対して、配当等によって分配するものであり、クラブの株主で配当を期待している企業や個人はあるとは思えない。またそれゆえにクラブは利益をあげるよりその利益を強化に使おうとするため、高い利益は実現されないと述べており、同様の結果が数字からも明らかになったと考えられる。

財務パフォーマンスという総合指標ではスポーツパフォーマンスとの相関は見られなかったが、個別の財務指標との関係性を見ていくと、長期的な財務安定性を示す指標との弱い相関が示された。これは、長期的な財務安定性を有するクラブは、チーム人件費に対する投資余力があるため、良い成績を確保できているということを示していると考察される。ここから当研究においては、これまでの先行研究での売上高、チーム人件費に加え、新たに純資産額という視点を追加し、スポーツパフォーマンスとの関係を見ていくと、売上高やチーム人件費とスポーツパフォーマンスに強い相関が示され、純資産額と売上高、チーム人件費及びスポーツパフォーマンスに強い相関が示されていることから、スポーツパフォーマンスと売上高、チーム人件費及び純資産額の各指標は、密接に関連していることが明らかになった。現在の J リーグクラブの経営モデルとして、純資産額の大きい長期的な財務安定性が高いクラブが、チーム人件費に積極的に投資を行い、スポーツパフォーマンスを高め、売上高を増やしているという傾向が示されたと考えられる。ここで純資産額の大きいクラ

ブに着目すると、当然ながら親企業の手厚い支援を受けている思われるクラブが多いことから、現在の J リーグでは親企業依存度の高いクラブがスポーツパフォーマンスも高いと言えるのではないか。純資産額の観点では、武藤(2013)19が、クラブチームは赤字に転落するリスクの大きい組織のため、一定の内部留保を持つことが重要で、①一定の資本金ないし自己資本を持つ、②毎年の収支から余剰が出る場合、すべて強化に使うのではなく、わずかでも内部留保に充当する、という 2 つの手段にてマネジメントする必要性があると述べている。現在増えつつある親企業の依存が少なく、純資産額の小さい J2 や J3 の地域クラブが、上記のようなマネジメントを行いながら、どのようにスポーツパフォーマンスを高めていくのかを今後着目していきたい。

7. 結論と課題

本研究では、Jリーグクラブ 38 クラブの 6 年間の財務データを TOPSIS にて財務パフォーマンスとして順位付けし、スポーツパフォーマンスとの関係性を分析した。一般の企業であれば、財務パフォーマンスが高くなれば、株価が高まり企業価値が向上するため、ステークホルダーである株主の価値も向上する。一方、スポーツクラブのステークホルダーであるスポンサーや地方自治体等は、一般の企業とは異なりスポーツチームに勝利を強く求めるため、スポーツクラブは財務パフォーマンス向上より、勝利に向けたチーム人件費への投資を優先する経営を行う傾向にあり、財務パフォーマンスとスポーツパフォーマンスに関係が見られない結果となったと考えられる。また、クラブライセンス制度導入により、各クラブの財務指標が改善傾向にある中において、本格導入前後におけるそれぞれ財務パフォーマンスを算定した上で、スポーツパフォーマンスとの関係性を分析したが、関係は見られなかった。

次に、財務パフォーマンスを算定するにあたり選定した財務指標とスポーツパフォーマンスの関係性に目を向けると、長期的な財務安定性を示す指標が、財務指標の中では最も相関関係にあることが示された。更に、自己資本比率の構成要素である純資産額に着目すると、やや高い相関関係にあることが明らかになった。先行研究を参考に売上高、チーム人件費及び純資産額について、スポーツパフォーマンスとの関係性を分析した結果、これらの4数値は関係性があることが示された。このことから、現状のJリーグクラブ経営における1つのビジネスサイクルを示すことができたのではないか。

本研究の課題として、Jクラブ個別経営情報開示資料にて開示されている限られたデータ

から財務指標を選定しており、指標選定や各指標に対する評価ウェイト付けについては検討していく必要がある。また、クラブライセンス制度導入が議論されはじめてからの 6 年間というデータ量にて算定している点に加え、親会社の資金支援等のクラブの個別要因を加味できていない点も課題として挙げられる。更にスポーツパフォーマンスにおいてもリーグ戦のみの順位を採用している点については、カップ戦の戦績等も加味した上でのパフォーマンスの算定を行うことができないか検討する必要がある。

引用・参考文献

- 1) Jリーグ公式ホームページ https://www.jleague.jp/aboutj/ 2017年12日2日アクセス
- 2) 日本経済新聞 2011 年 5 月 31 日朝刊,「クラブ経営厳しく審査」,日本経済新聞社
- 3) Jクラブ個別経営情報開示資料 2011, 2012, 2013, 2014, 2015, 2016
- 4) 内田亮, and 平田竹男. "プロスポーツクラブにおける成績と選手賃金(推定年俸)の関係
 —」リーグクラブにおける分析—. "スポーツ産業学研究 18.1 (2008): 79-86.
- 5) デロイトトーマツ編 「J-League Management Cup 2014, 2015, 2016」
- 6) 奥村陽一. "J リーグ・J クラブ経営の分析視点 (三浦一郎教授退任記念論文集)." 立命館経営学= The Ritsumeikan business review: the bimonthly journal of Ritsumeikan University 54.4 (2016): 1-22.
- 7) 永田靖. "J リーグクラブの財務健全化への施策." 広島経済大学経済研究論集 37.1 (2014):
- 8) 福原 崇之, and 原田 宗彦. "J リーグクラブにおける順位と収入の関係." スポーツマネジメント研究 6.1 (2014): 3-15.
- 9) 涌田龍治, et al. "スポーツ・マネジメント研究の仮定の再検討: 日本のプロサッカー市場の分析." 京都学園大学経営学部論集 21 (2011): 239-258.
- 10) Szymanski, Stefan, and Tim Kuypers. Winners and losers. London: Viking, 1999.
- 11) Szymanski, Stefan, and Ron Smith. "The English football industry: profit, performance and industrial structure." International Review of Applied Economics 11.1 (1997): 135-153.

- 12) Galariotis, Emilios, Christophe Germain, and Constantin Zopounidis. "A combined methodology for the concurrent evaluation of the business, financial and sports performance of football clubs: the case of France." Annals of Operations Research (2017): 1-24.
- 13) Sakinc, Ilker, Suleyman Acikalin, and Aydogan Soyguden. "Evaluation of the Relationship between Financial Performance and Sport Success in European Football."

 Journal of Physical Education and Sport 17 (2017): 16.
- 14) 佐藤裕一. 『ビジュアル経営分析の基本』. 日本経済新聞出版社, 2012.
- 15) 百合本茂. "幸福度とその定量化についての一考察:幸福インフラの多属性評価 (流通情報学部開学 15 周年記念論文集)." 流通経済大学流通情報学部紀要 17.1 (2012): 181-202.
- 16) Yu, Chang, Gerard PJ Dijkema, and Martin Jong. "What Makes Eco Transformation of Industrial Parks Take Off in China?." Journal of Industrial Ecology 19.3 (2015): 441-456.
- 17) 百合本茂. "多属性評価による意思決定の方法." 物流問題研究 47 (2006): 1-14.
- 18) 武藤泰明. "プロスポーツクラブの地域密着活動の意味と意義は何か, 調査研究情報誌 ECPR." (2009)
- 19) 武藤泰明. 『プロスポーツクラブのマネジメント: 戦略の策定から実行まで』. 東洋経済 新報社, 2013

添付資料1

38 クラブの財務データ

浦和		2011年度	2012年度	2013年度	2014年度	2015年度	2016年度	6年間平均	前半3年平均	後半3年平均
営業収益		5, 381	5, 353	5, 786	5, 854	6, 088	6, 606	5, 845	4, 130	6183
	広告料収入	1821	2121	2319	2380	2549	2593	2, 297	1, 565	2507
	入場料収入	1918	1988	2132	1982	2174	2375	2,095	1,510	2177
	Jリーグ配分金	268	267	258	263	270	319	274	198	284
	アカデミー関連収入	21	18	15	16	16	14	17	14	15
	その他収入	1353	959	1062	1213	1079	1305	1, 162	844	1199
営業費用		5, 289	5, 202	5, 633	5, 642	5, 961	6, 426	5, 692	4, 031	6010
m жэсли	チーム人件費	1886	1910	2016	2054	2099	2381	2,058	1, 453	2178
	試合関連経費	615	449	497	488	539	594	530	390	540
	トップチーム運営経費	364	412	434	404	420	450	414	303	425
	アカデミー運営経費	67	101	102	107	105	113	99	68	108
	女子チーム運営経費	55	65	62	84	73	71	68	46	76
	販売費および一般管理費	2302	2265	2522	2505	2725	2817	2,523	1,772	268
営業利益	(▲損失)	92	151	153	212	127	180	153	99	173
	営業外収益	8	7	12	11	7	8	9	7	
	営業外費用	12	5	3	19	8	4	9	5	1
経常利益	(▲損失)	88	153	162	204	126	184	153	101	17
	特別利益	0	0	0	0	0	65	11	0	2
	特別損失	13	0	0	0	0	0	2	3	_
84 F Later Mc	期利益(▲損失)	75	153	162	204	126	249	162	98	19
		14	2	70	204 86	75	76	54	22	7
	よび住民税等	14 61		70 92				54 108	22 76	
判粑和	益 (▲損失)	61	151	92	118	51	173	108	76	114
資産	流動資産	338	303	562	687	776	802	578	301	75
	固定資産等	959	826	717	622	773	1213	852	626	869
	回足員座守 資産の部 合計	1, 297	1, 129	1, 279	1, 309	1,549	2,015	1, 430	926	162
負債	流動負債								491	
見損		862	528	574	469	637	627	616		57
	固定負債	59	74	86	102	123	201	108	55	14
	負債の部 合計	921	602	660	571	760	828	724	546	72
資本	資本金	160	160	160	160	160	273	179	120	19
	資本剰余金等	0	0	0	0	0	113	19	0	3
	利益剰余金	216	367	460	578	629	801	509	261	66
	資本(純資産)の部 合計	376	527	620	738	789	1187	706	381	90
鹿島		2011年度	2012年度	2013年度	2014年度	2015年度	2016年度	6年間平均	前半3年平均	後半3年平均
営業収益		4165	4160	4122	4003	4311	5582	4391	3112	4632
III ACACIIL	広告料収入	1839	1935	1864	1831	1861	1958	1881	1410	1883
		754							556	81
	入場料収入		720	748	788	788	869	778		
	Jリーグ配分金	252	247	235	222	222	232	235	184	22
	アカデミー関連収入	252 233	270	269	266	285	283	268	184 193	22 27
		252							184	22 27
営業費用	アカデミー関連収入	252 233	270	269	266	285	283	268	184 193	22 27 143
営業費用	アカデミー関連収入 その他収入	252 233 1087 4378	270 988 4238	269 1006 4081	266 896 3975	285 1155 4652	283 2240 4825	268 1229 4358	184 193 770 3174	22 27 143 448
営業費用	アカデミー関連収入 その他収入 チーム人件費	252 233 1087 4378 2066	270 988 4238 1888	269 1006 4081 1701	266 896 3975 1562	285 1155 4652 2023	283 2240 4825 1929	268 1229 4358 1862	184 193 770 3174 1414	22 27 143 448 183
営業費用	アカデミー関連収入 その他収入 チーム人件費 試合関連経費	252 233 1087 4378 2066 360	270 988 4238 1888 358	269 1006 4081 1701 384	266 896 3975 1562 314	285 1155 4652 2023 338	283 2240 4825 1929 372	268 1229 4358 1862 354	184 193 770 3174 1414 276	22 27 143 448 183 34
営業費用	アカデミー関連収入 その他収入 チーム人件費 試合関連経費 トップチーム運営経費	252 233 1087 4378 2066 360 351	270 988 4238 1888 358 302	269 1006 4081 1701 384 310	266 896 3975 1562 314 295	285 1155 4652 2023 338 300	283 2240 4825 1929 372 444	268 1229 4358 1862 354 334	184 193 770 3174 1414 276 241	22 27 143 448 183 34 34
営業費用	アカデミー関連収入 その他収入 チーム人件費 試合関連経費 トップチーム運営経費 アカデミー運営経費	252 233 1087 4378 2066 360 351 144	270 988 4238 1888 358 302 173	269 1006 4081 1701 384 310 166	266 896 3975 1562 314 295 159	285 1155 4652 2023 338 300 166	283 2240 4825 1929 372 444 149	268 1229 4358 1862 354 334 160	184 193 770 3174 1414 276 241 121	22 27 143 448 183 34 34 15
営業費用	アカデミー関連収入 その他収入 チーム人件費 試合関連経費 トップチーム運営経費 ケカデミー運営経費 女子チーム運営経費	252 233 1087 4378 2066 360 351 144	270 988 4238 1888 358 302 173 0	269 1006 4081 1701 384 310 166 0	266 896 3975 1562 314 295 159	285 1155 4652 2023 338 300 166 0	283 2240 4825 1929 372 444 149	268 1229 4358 1862 354 334 160 0	184 193 770 3174 1414 276 241 121	22 27 143 448 183 34 34 15
	アカデミー関連収入 その他収入 チーム人件費 試合関連経費 トップチーム運営経費 アカデミー運営経費 坂子チーム運営経費 販売費および一般管理費	252 233 1087 4378 2066 360 351 144 0	270 988 4238 1888 358 302 173 0	269 1006 4081 1701 384 310 166 0	266 896 3975 1562 314 295 159 0	285 1155 4652 2023 338 300 166 0	283 2240 4825 1929 372 444 149 0	268 1229 4358 1862 354 334 160 0	184 193 770 3174 1414 276 241 121 0	22 27 143 448 183 34 34 15
	アカデミー関連収入 その他収入 チーム人件費 終合関連経費 トカデミー運営経費 アカデミー運営経費 販売費および一般管理費 (4根尖)	252 233 1087 4378 2066 360 351 144 0 1457 -213	270 988 4238 1888 358 302 173 0 1517 -78	269 1006 4081 1701 384 310 166 0	266 896 3975 1562 314 295 159 0 1645 28	285 1155 4652 2023 338 300 166 0 1825	283 2240 4825 1929 372 444 149 0 1931 757	268 1229 4358 1862 354 334 160 0 1649	184 193 770 3174 1414 276 241 121 0 1124 -63	22 27 143 448 183 34 34 15
	アカデミー関連収入 その他収入 チーム人件費 試合関連経費 トップチーム運営経費 アカデミー運営経費 坂子チーム運営経費 販売費および一般管理費	252 233 1087 4378 2066 360 351 144 0 1457 -213	270 988 4238 1888 358 302 173 0	269 1006 4081 1701 384 310 166 0 1520 41	266 896 3975 1562 314 295 159 0	285 1155 4652 2023 338 300 166 0	283 2240 4825 1929 372 444 149 0 1931 757	268 1229 4358 1862 354 334 160 0	184 193 770 3174 1414 276 241 121 0	22 27 143 448 183 34 34 15
	アカデミー関連収入 その他収入 チーム人件費 終合関連経費 トカデミー運営経費 アカデミー運営経費 販売費および一般管理費 (4根尖)	252 233 1087 4378 2066 360 351 144 0 1457 -213	270 988 4238 1888 358 302 173 0 1517 -78	269 1006 4081 1701 384 310 166 0	266 896 3975 1562 314 295 159 0 1645 28	285 1155 4652 2023 338 300 166 0 1825 -341	283 2240 4825 1929 372 444 149 0 1931 757	268 1229 4358 1862 354 334 160 0 1649	184 193 770 3174 1414 276 241 121 0 1124 -63	22 27 143 448 183 34 34 15
営業利益	アカデミー関連収入 その他収入 チーム人件費 終合関連経費 トップチーム運営経費 アカデミー運営経費 女キチーム運営経費 販売費および一般管理費 (▲損失) 管業外収差	252 233 1087 4378 2066 360 351 144 0 1457 -213	270 988 4238 1888 358 302 173 0 1517 -78	269 1006 4081 1701 384 310 166 0 1520 41	266 896 3975 1562 314 295 159 0 1645 28	285 1155 4652 2023 338 300 166 0 1825	283 2240 4825 1929 372 444 149 0 1931 757	268 1229 4358 1862 354 334 160 0 1649 32 23	184 193 770 3174 1414 276 241 121 0 1124 -63 23	22 27 143 448 183 34 34 15 180 14
営業利益	アカデミー関連収入 その他収入 チーム人件費 終合、アーム運営経費 アカデミー運営経費 サエチーム運営経費 販売費および一般管理費 (4.相失) 営業外費用 (4.相失)	252 233 1087 4378 2066 360 351 144 0 1457 -213 28 2	270 988 4238 1888 358 302 173 0 1517 -78 16 5	269 1006 4081 1701 384 310 166 0 1520 41 47 2 86	266 896 3975 1562 314 295 159 0 1645 28 3 5	285 1155 4652 2023 338 300 166 0 1825 -341 3 6	283 2240 4825 1929 372 444 149 0 1931 757 43 5	268 1229 4358 1862 354 334 160 0 1649 32 23 4	184 193 770 3174 1414 276 241 121 0 1124 -63 23 2 2	22 27 143 448 183 34 34 15 180 14 1
営業利益	アカデミー関連収入 その他収入 チーム人件費 終合関連経費 トップチーム運営経費 アカデミー運営経費 女モチーム運営経費 販売費および一般管理費 (4.損失) 管業外収益 管業外収益 管業外収益 (4.損失)	252 233 1087 4378 2066 360 351 144 0 1457 -213 28 2 2 -187	270 988 4238 1888 358 302 173 0 1517 -78 16 5 -67	269 1006 4081 1701 384 310 0 1520 41 47 2 86	266 896 3975 1562 314 295 159 0 1645 28 3 5	285 1155 4652 2023 338 300 166 0 1825 -341 3 6 -344	283 2240 4825 1929 372 444 149 0 1931 757 43 5 795	268 1229 4358 1862 354 334 160 0 1649 32 23 4 52	184 193 770 3174 1414 276 241 121 0 1124 -63 223 2 2 -42	22 27 143 448 183 34 34 15 180 14 1
営業利益経常利益	アカデミー関連収入 その他収入 チーム人件費 試合関連経費 トップチーン運営経費 アカデミー運営経費 安チチーム運営経費 販売費および一般管理費 (本損失) 営業外収益 営業外収益 営業外収益 労利利益 特別利益 特別利益	252 233 1087 4378 2066 360 351 144 0 1457 -213 28 2 -187 0	270 988 4238 1888 358 302 173 0 1517 -78 16 5 -67 0	269 1006 4081 1701 384 310 166 0 1520 41 47 2 86 0 0 0	266 896 3975 1562 314 295 159 0 1645 28 3 5 26 0	285 1155 4652 2023 338 300 166 0 1825 -341 3 6 -344 0	283 2240 4825 1929 372 444 149 0 1931 757 43 5 795 0	268 1229 4358 1862 354 160 0 1649 32 23 4 52 0 8	184 193 770 3174 1414 276 241 121 0 1124 -63 23 2 2 -42 0	22 27 143 448 183 34 34 15 180 14 1
當業利益 経常利益 脱引前当	アカデミー関連収入 その他収入 チーム人件費 除かっプテーム運営経費 アカデミー運営経費 アカデミー運営経費 サエチーム運営経費 を子ナーム運営経費 を子サーム連営経費 (▲損失) 特別利益 特別利益 特別利益 特別利益 特別利益 特別利益 特別利益 特別利益	252 233 1087 4378 2066 360 351 144 0 1457 -213 28 2 2 -187 0 46 -233	270 988 4238 1888 358 302 173 0 1517 -78 16 5 -67 0 0	269 1006 4081 1701 384 310 166 0 1520 41 47 2 2 86 0 0	266 896 3975 1562 314 295 159 0 1645 28 3 5 26 0 0	285 1155 4652 2023 338 300 166 0 0 1825 -341 3 6 -344 0 0	283 2240 4825 1929 372 444 149 0 1931 757 43 5 795 0 0	268 1229 4358 1862 354 160 0 1649 32 23 3 4 52 0 8	184 193 770 3174 1414 276 241 121 0 1124 -63 23 2 2 -42 0 12 12 12 12 12 12 12 13 14 14 15 16 16 17 18 18 18 18 18 18 18 18 18 18 18 18 18	22 27 143 448 183 34 15 180 14 1 15
営業利益 経常利益 脱引前当 お人税お	アカデミー関連収入 その他収入 チーム人件費 診合関連延費 トップチニ連常経費 ケカデミー運常経費 板元費および一般管理費 (4.損失) 管業外収費 (4.損失) 特別相佐 特別相佐 特別相佐 機大 以て住民後等	252 233 1087 4378 2066 360 351 144 0 1457 -213 28 2 -187 0 46 -233 -13	270 988 4238 1888 358 302 173 0 1517 -78 16 5 -67 0 0 -67	269 1006 4081 1701 384 310 166 0 1520 41 47 2 86 0 0 86 8	266 896 3975 1562 314 295 159 0 1645 28 3 5 26 0 0	285 1155 4652 2023 338 300 166 0 1825 -341 3 6 -344 0 0	283 2240 4825 1929 372 444 149 0 1931 757 43 5 795 0 0 0 795 185	268 1229 4358 1862 354 160 0 1649 32 23 4 52 0 8 8 44	184 193 770 3174 1414 276 241 121 0 1124 -63 22 2 2 -42 0 12 -54	22 27 143 448 183 34 34 15 180 14 1 15
営業利益 圣常利益 売引前当 売り税お	アカデミー関連収入 その他収入 チーム人件費 除かっプテーム運営経費 アカデミー運営経費 アカデミー運営経費 サエチーム運営経費 を子ナーム運営経費 を子サーム連営経費 (▲損失) 特別利益 特別利益 特別利益 特別利益 特別利益 特別利益 特別利益 特別利益	252 233 1087 4378 2066 360 351 144 0 1457 -213 28 2 2 -187 0 46 -233	270 988 4238 1888 358 302 173 0 1517 -78 16 5 -67 0 0	269 1006 4081 1701 384 310 166 0 1520 41 47 2 2 86 0 0	266 896 3975 1562 314 295 159 0 1645 28 3 5 26 0 0	285 1155 4652 2023 338 300 166 0 0 1825 -341 3 6 -344 0 0	283 2240 4825 1929 372 444 149 0 1931 757 43 5 795 0 0	268 1229 4358 1862 354 160 0 1649 32 23 3 4 52 0 8	184 193 770 3174 1414 276 241 121 0 1124 -63 23 2 2 -42 0 12 12 12 12 12 12 12 13 14 14 15 16 16 17 18 18 18 18 18 18 18 18 18 18 18 18 18	22 27 148 448 183 34 18 186 14 1
営業利益	アカデミー関連収入 その他収入 チーム人件費 終合関連経費 トップチーム運営経費 アカデミー運営経費 サステール運営経費 販売費および一般管理費 (▲損失) 特別利益 特別利益 特別規長 規失) よび住民税等 益 (▲損失)	252 233 1087 4378 2066 360 351 144 0 1457 -213 28 2 -187 0 46 -233 -13 -220	270 988 4238 1888 302 173 0 1517 -78 16 5 -67 0 0 -67 1 -68	269 1006 4081 1701 384 310 166 0 1520 41 47 2 86 0 0 86 8 78	266 896 3975 1562 314 295 159 0 1645 28 3 5 26 0 0 26 5 21	285 1155 4652 2023 338 300 166 0 1825 -341 3 6 -344 0 0 0 -344	283 2240 4825 1929 372 444 149 0 1931 757 43 5 795 0 0 0 795 185 610	268 1229 4358 1862 354 334 160 0 1649 32 23 4 52 0 8 44 31	184 193 770 3174 1414 276 241 121 0 1124 -63 23 2 2 -42 2 -42 2 -54 1-1 -53	222 27 144 448 483 34 34 18 18 14 1 1 1 1 1 1 6
営業利益 経常利益 党引前当 お 人税利 対利統利	アカデミー関連収入 その他収入 チーム人件費 診合関連経費 トップチーム運営経費 アカデミー運営経費 ケオチーム運営経費 販売費および一般管理費 (4.損失) 管業外収費用 特別相佐 特別相佐 特別相失 期よび住民後等 佐(4.損失) 法次動資産	252 233 1087 4378 2066 360 351 144 0 1457 -213 28 2 -187 0 46 -233 -13 -220	270 988 4238 1888 358 302 173 0 1517 -78 16 5 -67 0 0 -67 1 -68	269 1006 4081 1701 384 310 166 0 1520 41 47 2 86 0 0 0 88 78	266 896 8975 1562 314 295 159 0 1645 28 3 5 26 0 0 26 5 21	285 1155 4652 2023 338 300 166 0 0 1825 -341 3 6 -344 0 0 0 -344	283 2240 4825 1929 372 444 149 0 1931 757 43 5 795 0 0 0 795 185 610	268 1229 4358 1862 354 160 0 0 1649 32 23 4 52 0 8 8 44 31 13	184 193 770 3174 1414 276 241 121 0 1124 -63 22 2 2 -42 0 0 12 -54 -1 -53	222 27 144 448 188 188 188 188 188 141 1 1 1 1
営業利益 経常利益 党引前当 お 人税利 対利統利	アカデミー関連収入 その他収入 チーム人件費 対合同連経費 トンプチーム運営経費 アカデミー運営経費 安元子・ム運営経費 安元者は一般管理費 (本損失) 営営業外収益 営業条外収益 営業条外収益 営業条外収益 営業条外収益 営業条件関 (本損失) 特別損失 排列は (本損失) ・ は (本損失)	252 233 1087 4378 2066 360 351 144 0 1457 -213 28 2 -187 0 46 -233 -13 -220	270 988 4238 1888 358 302 173 0 1517 -78 16 5 -67 0 0 -67 1 1-68	269 1006 4081 1701 384 310 166 0 1520 41 47 2 86 0 0 86 88 78	266 896 3975 1562 314 295 159 0 1645 28 3 5 26 0 0 26 5 21	285 1155 4662 2023 338 300 166 0 0 1825 -341 3 6 -344 0 0 -344 0 0 -344	283 2240 4825 1929 372 444 149 0 1931 757 43 5 795 0 0 795 185 610	268 1229 4358 1862 354 160 0 1649 32 23 4 552 0 8 444 31 13	184 193 770 3174 1414 276 241 121 0 1124 -63 23 2 -42 0 12 -54 -1 -53	222 27 1444 4484 33 31 18 18 18 14 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1
営業利益 経常利益 脱引前当 お人税利 終 当期純利	アカデミー関連収入 その他収入 チーム人件費 診合関連経費 トップチーム運営経費 アカデミー運営経費 ケオチーム運営経費 販売費および一般管理費 (4.損失) 管業外収費用 特別相佐 特別相佐 特別相失 期よび住民後等 佐(4.損失) 法次動資産	252 233 1087 4378 2066 360 351 144 0 1457 -213 28 2 -187 0 46 -233 -13 -220	270 988 4238 1888 358 302 173 0 1517 -78 16 5 -67 0 0 -67 1 -68	269 1006 4081 1701 384 310 166 0 1520 41 47 2 86 0 0 0 88 78	266 896 8975 1562 314 295 159 0 1645 28 3 5 26 0 0 26 5 21	285 1155 4652 2023 338 300 166 0 0 1825 -341 3 6 -344 0 0 0 -344	283 2240 4825 1929 372 444 149 0 1931 757 43 5 795 0 0 0 795 185 610	268 1229 4358 1862 354 160 0 0 1649 32 23 4 52 0 8 8 44 31 13	184 193 770 3174 1414 276 241 121 0 1124 -63 22 2 2 -42 0 0 12 -54 -1 -53	222 27 1444 4484 33 31 18 18 18 14 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1
営業利益 経常利益 脱引前当お 利 終 当 関 を 当 関 を は り が の の の の の の の の の の の の の の の の の の	アカデミー関連収入 その他収入 チーム人件費 計算を開連経費 トップチーム運営経費 アカデミー運営経費 販売費および一般管理費 (4.損失) 管業外費用 (4.損失) 特別用益 特別用金 特別用金 特別用金 特別用金 自己 (4.損失) よび作民秘等 益 (4.損失)	252 233 1087 4378 2066 360 351 144 0 1457 -213 28 2 -187 0 46 -233 -13 -220	270 988 4238 1888 358 302 173 0 1517 -78 16 5 -67 0 0 -67 1 1-68	269 1006 4081 1701 384 310 166 0 1520 41 47 2 86 0 0 86 8 78	266 896 3975 1562 314 295 159 0 1645 28 3 5 26 0 0 26 5 21	285 1155 4652 2023 338 300 166 0 1825 -341 3 6 -344 0 0 -344 4 9 9 1021 1920	283 2240 4825 1929 372 444 149 0 1931 757 43 5 795 0 0 795 185 610	268 1229 4358 1862 354 160 0 1649 32 23 4 552 0 8 444 31 13	184 193 770 3174 1414 276 241 121 0 1124 -63 23 2 -42 0 12 -54 -1 -53	22 27 27 144 448 188 188 188 188 188 188 188 188
営業利益 経常利益 脱引前当お 利 終 当 関 を 当 関 を は り が の の の の の の の の の の の の の の の の の の	アカデミー関連収入 その他収入 チーム人件費 診合関連経費 トップチーム運営経費 アカデミー運営経費 ケカデミー運営経費 数元費および一般管理費 (4. 損失) 管案外収登 営業外費用 (4. 損失) 特別相と 特別相と 特別相と 開放と は(4. 損失) 広び住民使等 佐(4. 損失) 流動資産 固定資産等 資産的食食	252 233 1087 4378 2066 360 351 144 0 1457 -213 28 2 -187 0 46 -233 -13 -220	270 988 4238 1888 358 302 173 0 1517 -78 16 5 -67 0 0 -67 1 -68	269 1006 4081 1701 384 310 166 0 0 1520 41 47 2 86 0 0 8 87 8 78	266 896 3975 1562 314 295 159 0 1645 28 3 5 26 0 0 26 5 21	285 1155 4652 2023 338 300 166 0 0 1825 -341 3 6 -344 0 0 0 -344 899 1021 1920 525	283 2240 4825 1929 372 444 149 0 1931 757 43 5 795 0 0 0 795 185 610	268 1229 4358 1862 354 160 0 1649 32 23 4 52 0 8 8 44 31 13	184 193 770 3174 1414 276 241 121 0 1124 -63 22 2 2 -42 2 -54 -1 -53	222 27 1448 4488 334 34 15 18 14 1 1 1 1 1 1 1 1 1 2 3 3 3 1 1 1 1 1 1 1
営業利益 経常利益 脱引前当お 利 終 当 関 を 当 関 を は り が の の の の の の の の の の の の の の の の の の	アカデミー関連収入 その他収入 チーム人件費 対合り元差費 トカデミー運営経費 アカデチー運営経費 ケカデチー通営経費 安死費まとの一般で開発を管理費 (本損失) 常常業外収益 常業外収益 常業外収益 常業外収益 常業外収益 常業外収益 に本損失) 特別別法 特別別法 特別別法 (本損失) 特別別法 (本損失) 特別別法 (本損失)	252 233 1087 4378 2066 360 351 144 0 1457 -213 28 2 2 -187 0 46 -233 -13 -220 847 1295 2142 484 78	270 988 4238 1888 358 302 173 0 1517 -78 16 5 -67 0 0 -67 1 1 -68 -737 1348 2085 476 97	269 1006 4081 1701 384 310 166 0 1520 41 47 2 86 0 0 86 88 78	266 896 3975 1562 314 295 159 0 1645 28 3 5 26 0 0 26 5 21 1135 1061 2186 475	285 1155 4662 2023 338 300 166 0 0 1825 -341 3 6 -344 0 0 -344 0 0 -344 1021 1920 525 525 128	283 2240 4825 1929 372 444 149 0 1931 757 43 5 795 0 0 795 185 610	268 1229 4358 1862 354 160 0 1649 32 23 4 552 0 8 444 31 13 1084 1165 2249 568 108	184 193 770 3174 1414 276 241 121 0 1124 -63 23 2 -42 0 12 -54 -1 -53 627 964 1592 3544 67	222 27 144 448 448 448 448 448 448 448 448 448
営業利益 経常利益 明 税法当期 産 負債	アカデミー関連収入 その他収入 チーム人件費 終公問運延費 トップチニー運営経費 アカデミー運営経費 ケカデミー運営経費 販売費および一般管理費 販売費および一般管理費 (4. 損失) 音楽外収費用 (4. 損失) 特別別益 特別別益 特別別益 特別別益 特別別益 (4. 損失) はび住民保等 益 (4. 損失) は必能管産の 合計 流動合産産の 合計 流動合産産の 自負債 自負債 合計	252 233 1087 4378 2066 360 351 144 0 1457 -213 28 2 -187 0 46 -233 -13 -220 847 1295 2142 484 78 562	270 988 4238 1888 358 302 173 0 1517 -78 16 5 -67 1 -68 -737 1348 2085 476 97 573	269 1006 4081 1701 384 310 166 0 1520 41 47 2 86 0 0 0 86 8 8 78 925 1214 2139 455	266 896 8975 1562 314 295 159 0 1645 28 3 5 26 0 0 26 5 21 1135 1061 2186 475 100	285 1155 4652 2023 338 300 166 0 1825 -341 3 6 -344 0 0 -344 -344 -349 -349 1021 1920 525 128 653	283 2240 4825 1929 372 444 149 0 1931 757 43 5 795 185 610 1959 1062 3021 990 153 1143	268 1229 4358 1862 354 160 0 1649 32 23 4 52 0 8 44 31 13 1084 1165 2249 568 108	184 193 770 3174 1414 276 241 121 0 1124 -63 22 2 2 -42 2 -54 -1 -53 627 964 1592 354 67 421	222 27 144 448 448 448 448 448 448 448 448 448
営業利益 経常利益 明 税法当期 産 負債	アカデミー関連収入 その他収入 チーム人件費 診合関連を費 トッカデミー運営経費 アカデミー運営経費 ケカデミー運営経費 サスチテム・通営経費 販売費は大・一般管理費 (本) 損失) 管案外収費用 (本) 損失) 特別相益 特別相益 特別相と 場別は 人。損失) 法の性民使等 益(本) 損失 法の性民使等 益(本) 損失 法の情況を適合 の信意を 適定を の信意を 適定を の信意を 適定を の信意を の信意を の信意を の信意を の言さ は の言 な の言	252 233 1087 4378 2066 360 351 144 0 1457 -213 28 2 -187 0 46 -233 -13 -220 847 1295 2142 484 78 562 1570	270 988 4238 1888 358 302 173 0 1517 -78 16 5 -67 0 0 -67 1 -68	269 1006 4081 1701 384 310 166 0 1520 41 47 2 86 0 0 86 87 81 2114 2139 455 94 549 1570	266 896 3975 1562 314 295 159 0 1645 28 3 5 26 0 0 26 5 21 1135 1051 2186 475 100 575 1570	285 1155 4652 2023 338 300 166 0 1825 -341 3 6 -344 0 0 -344 1920 1021 1920 525 128 653 1570	283 2240 4825 1929 372 444 149 0 1931 757 43 5 795 0 0 0 795 185 610	268 1229 4358 1862 354 160 0 1649 32 23 4 552 0 8 44 31 13 1084 1165 2249 568 108 676 1570	184 193 770 3174 1414 276 241 121 0 1124 -63 23 2 -42 0 0 12 -54 -1 -53 -627 -964 1592 354 67 421 1178	222 27 1448 4488 183 344 15 188 144 1 1 15 15 6 6 6 6 6 12 7 9 15 17
営業利益 経常利益 明 税法当期 産 負債	アカデミー関連収入 その他収入 チーム人件費 計の関連経費 トップチニー運営経費 アカデミー運営経費 アカデミー運営経費 アカデミー運営経費 販売費および一般経管理費 (本損失) 特別利益、特別利益、特別利益、特別利益、特別利益、特別利益、特別利益、財産、 はび住民税等 並(本損失) はび住民税等 並(本損失) 該協定産際合合の債 協動資産との債 負債をの部合合の債 負債をの部合合の債 負債をの部合合の計 資産本剰余金。会等	252 233 1087 4378 2066 360 351 144 0 1457 -213 28 2 -187 0 46 -233 -13 -220 847 1295 2142 484 78 562 1570	270 988 4238 1888 388 302 173 0 1517 -78 16 5 -67 0 0 -67 1 -68 737 1348 2085 476 97 573 1570	269 1006 4081 1701 384 310 166 0 1520 41 47 2 86 0 0 86 8 78 925 1214 2139 455 94 1570 147	266 896 8975 1562 314 295 159 0 1645 28 3 5 26 0 0 26 5 21 1135 1051 2186 475 100 575 1570	285 1155 46652 2023 338 300 166 0 1825 -341 3 6 -344 0 0 -344 1920 525 128 653 1570 147	283 2240 4825 1929 372 444 149 0 1931 757 43 5 795 85 610 1959 1062 3021 990 153 1143 1570 147	268 1229 4358 1862 354 334 160 0 1649 32 23 4 52 0 8 44 31 13 1084 1165 2249 568 108 676 1570 147	184 193 770 3174 1414 276 241 121 0 1124 -63 23 2 -42 0 0 12 -54 -1 -53 627 964 1592 354 67 421 1178	222 27 1444 448 183 344 15 180 141 15 15 6 9 133 104 237 66 66 12 15 15 15
経常利益 税引前当 法人税お	アカデミー関連収入 その他収入 チーム人件費 診合関連を費 トッカデミー運営経費 アカデミー運営経費 ケカデミー運営経費 サスチテム・通営経費 販売費は大・一般管理費 (本) 損失) 管案外収費用 (本) 損失) 特別相益 特別相益 特別相と 場別は 人。損失) 法の性民使等 益(本) 損失 法の性民使等 益(本) 損失 法の情況を適合 の信意を 適定を の信意を 適定を の信意を 適定を の信意を の信意を の信意を の信意を の言さ は の言 な の言	252 233 1087 4378 2066 360 351 144 0 1457 -213 28 2 -187 0 46 -233 -13 -220 847 1295 2142 484 78 562 1570	270 988 4238 1888 358 302 173 0 1517 -78 16 5 -67 0 0 -67 1 -68	269 1006 4081 1701 384 310 166 0 1520 41 47 2 86 0 0 86 87 81 2114 2139 455 94 549 1570	266 896 3975 1562 314 295 159 0 1645 28 3 5 26 0 0 26 5 21 1135 1051 2186 475 100 575 1570	285 1155 4652 2023 338 300 166 0 1825 -341 3 6 -344 0 0 -344 1920 1021 1920 525 128 653 1570	283 2240 4825 1929 372 444 149 0 1931 757 43 5 795 0 0 0 795 185 610	268 1229 4358 1862 354 160 0 1649 32 23 4 552 0 8 44 31 13 1084 1165 2249 568 108 676 1570	184 193 770 3174 1414 276 241 121 0 1124 -63 23 2 -42 0 0 12 -54 -1 -53 -627 -964 1592 354 67 421 1178	133 104 237 666 122 79 157 144 -13

G大阪		2011年度	2012年度	2013年度	2014年度	2015年度	2016年度	6年間平均	前半3年平均	後半3年平均
営業収益		3817	3285	2786	3863	4282	5146	3863	2472	4430
	広告料収入	1739	1840	1696	1843	1907	1817	1807	1319	1856
	入場料収入	597	529	465	592	795	1390	728	398	926
	Jリーグ配分金	223	232	105	238	270	288	226	140	265
	アカデミー関連収入	117	123	138	138	137	140	132	95	138
	その他収入	1141	561	382	1052	1173	1511	970	521	1245
常業費用		3745	3352	2839	3778	4205	4882	3800	2484	4288
	チーム人件費	2010	1707	1486	1815	1956	1900	1812	1301	1890
	試合関連経費	334	321	233	298	357	832	396	222	496
	トップチーム運営経費	336	267	194	242	313	426	296	199	327
	アカデミー運営経費	80	102	114	117	113	121	108	74	117
	女子チーム運営経費	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	販売費および一般管理費	985	955	812	1306	1466	1603	1188	688	1458
常業利益	(▲損失)	72	-67	-53	85	77	264	63	-12	142
	営業外収益	92	35	29	3	6	52	36	39	20
	営業外費用	59	-36	-35	2	-11	296	46	-3	96
怪常利益	(▲損失)	105	4	11	86	94	20	53	30	67
	特別利益	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	特別損失	0	0	0	0	0	0	0	0	0
脱引前当期	胡利益 (▲損失)	105	4	11	86	94	20	53	30	67
法人税お。	じび住民税等	58	0	74	46	57	0	39	33	34
当期純利益	益 (▲損失)	47	4	-63	40	37	20	14	-3	32
資産	流動資産	798	493	299	1112	1214	778	782	398	1035
	固定資産等	520	479	436	367	625	1066	582	359	686
	資産の部 合計	1318	972	735	1479	1839	1844	1365	756	1721
负债	流動負債	1048	692	516	1214	1533	1514	1086	564	1420
	固定負債	41	48	50	56	62	67	54	35	62
	負債の部 合計	1089	740	566	1270	1595	1581	1140	599	1482
資本	資本金	10	10	10	10	10	10	10	8	10
	資本剩余金等	0	0	0	0	0	0	0	0	
	利益剰余金	219	222	159	199	234	253	214	150	229
	資本(純資産)の部 合計	229	232	169	209	244	263	224	158	239

名古屋		2011年度	2012年度	2013年度	2014年度	2015年度	2016年度	6 年間平均	前半3年平均	後半3年平均
営業収益		4196	3993	4227	4042	4446	4713	4270	3104	4400
	広告料収入	2136	2145	2457	2471	2775	3088	2512	1685	2778
	入場料収入	814	799	736	756	727	761	766	587	748
	Jリーグ配分金	239	226	221	204	200	208	216	172	204
	アカデミー関連収入	250	275	258	228	237	203	242	196	223
	その他収入	757	548	555	383	507	453	534	465	448
常楽費用		4231	4287	4304	4041	4349	4565	4296	3206	4318
	チーム人件費	2167	2009	2348	2053	2086	1984	2108	1631	2041
	試合関連経費	316	319	283	286	275	275	292	230	279
	トップチーム運営経費	491	488	448	434	458	550	478	357	481
	アカデミー運営経費	174	208	191	186	205	191	193	143	194
	女子チーム運営経費	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	販売費および一般管理費	1083	1263	1034	1082	1325	1565	1225	845	1324
常業利益	(▲損失)	-35	-294	-77	1	97	148	-27	-102	82
	営業外収益	28	27	24	30	29	28	28	20	29
	営業外費用	12	18	4	6	88	10	23	9	35
圣常利益	(▲損失)	-19	-285	-57	25	38	166	-22	-90	76
	特別利益	0	0	0	0	0	35	6	0	12
	特別損失	48	0	0	0	0	8	9	12	3
見引前当	期利益(▲損失)	-67	-285	-57	25	38	193	-26	-102	85
去人税お	よび住民税等	-2	-28	21	2	8	44	8	-2	18
当期純利	益 (▲損失)	-65	-257	-78	23	30	149	-33	-100	67
資産	流動資産	447	626	254	163	661	500	442	332	441
	固定資産等	245	343	335	260	295	264	290	231	273
	資産の部 合計	692	969	589	423	956	764	732	563	714
負債	流動負債	199	719	403	199	705	351	429	330	418
	固定負債	139	157	172	186	183	159	166	117	176
	負債の部 合計	338	876	575	385	888	510	595	447	594
本	資本金	400	400	400	400	400	105	351	300	302
	資本剰余金等	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	利益剰余金	-46	-307	-386	-362	-332	149	-214	-185	-182
	資本(純資産)の部 合計	354	93	14	38	68	254	137	115	120

横浜FM		2011年度	2012年度	2013年度	2014年度	2015年度	2016年度	6年間平均	前半3年平均	後半3年平均
営業収益		3463	3717	4313	4590	4567	4696	4224	2873	4618
	広告料収入	1197	1364	1513	2059	2256	2366	1793	1019	2227
	入場料収入	795	783	1069	958	948	1005	926	662	970
	Jリーグ配分金	254	220	228	226	204	224	226	176	218
	アカデミー関連収入	425	458	455	464	413	315	422	335	397
	その他収入	792	892	1048	883	746	786	858	683	805
営業費用		3974	4217	4305	4584	4567	4696	4391	3124	4616
	チーム人件費	1441	1601	1701	1765	1860	1966	1722	1186	1864
	試合関連経費	322	331	341	334	331	354	336	249	340
	トップチーム運営経費	405	442	443	508	485	395	446	323	463
	アカデミー運営経費	295	315	314	310	293	225	292	231	276
	女子チーム運営経費	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	販売費および一般管理費	1511	1528	1506	1667	1598	1756	1594	1136	1674
営業利益	(▲損失)	-511	-500	8	6	0	0	-166	-251	2
	営業外収益	1	12	4	1	7	40	11	4	16
	営業外費用	7	10	12	5	5	30	12	7	13
経常利益	(▲損失)	-517	-498	0	2	2	10	-167	-254	5
	特別利益	0	0	1000	177	0	0	196	250	59
	特別損失	68	130	0	0	0	0	33	50	0
税引前当	期利益 (▲損失)	-585	-628	1000	179	2	10	-4	-53	64
法人税お	よび住民税等	0	0	0	1	-7	0	-1	0	-2
当期純利	益 (▲損失)	-585	-628	1000	178	9	10	-3	-53	66
資産	流動資産	475	480	1711	1288	1366	1608	1155	667	1421
	固定資産等	162	11	67	228	269	466	201	60	321
	資産の部 合計	637	491	1778	1516	1635	2074	1355	727	1742
負債	流動負債	1544	2017	2301	1394	1487	1897	1773	1466	1593
	固定負債	141	151	155	121	138	158	144	112	139
	負債の部 合計	1685	2168	2456	1515	1625	2055	1917	1577	1732
資本	資本金	31	31	31	99	99	99	65	23	99
	資本剰余金等	6	0	0	0	0	0	1	2	0
	利益剰余金	-1085	-1708	-708	-98	-90	-80	-628	-875	-89
	資本(純資産)の部 合計	-1048	-1677	-677	1	9	19	-562	-851	10

Part			0.0.1.1.65.00	0.0.1.0.000	0.0.1.0 (##	0.0.1.4550	0.0.1.5 (15.00)	0.0.1.0 teste	6年間平均	which is a day with the	66 Mc o de 107 Mo
Part	FC東京		2011年度	2012年度	2013年度	2014年度	2015年度	2016年度		前半3年平均	後半3年平均
March September Septembe		and the sink sink sink of									
The color of the											
Part											
## 1960											
Page											
	世泰春田	CVAIENTA									
Personal 1968 1968 1969 196		チーム人件書									
Part							385				
THE COLOR OF THE C											
The color of the											
### ### ### ### ### ### ### ### ### ##											
### 1995											
The standard 17											
### PATRICIAL O		営業外費用		4		17	72	19	25		
Company Comp	経常利益	(▲損失)		279				121	229		
Schemen Sche		特別利益	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Marchelle		特別損失	0	0	0	0	0	0	0	0	0
			244	279	89	22	616	121	229	153	253
## (法人税お。	よび住民税等	105	134	22	18	240	38	93	65	99
	当期純利益	监(▲損失)	139	145	67	4	376	83	136	88	154
## 1987											
## 1986 변경 253											
변변											
## 1800											
응한 등은 1982 1982 1982 1982 1982 1982 1982 1982											
변변											
特別											
中国											
中央											
展系技術 (2776 2017 2017 2017 2017 2017 2017 2017 2017		東子(地東西/V/即 宣訂	1103	1929	1991	1446	1000	1933	1009	912	1122
展系技術 (2776 2017 2017 2017 2017 2017 2017 2017 2017											
日本日神紀入 1738 1937 1740 1794 1599 1890 1604 1203 1723 1736 1 1413 1752 1 1413 1752 1 1413 1											
日本日神紀入 1738 1937 1740 1794 1599 1890 1604 1203 1723 1736 1 1413 1752 1 1413 1752 1 1413 1	営業収益	·	3275	3073	3214	3359	4077	4254	3542	2391	3897
		広告料収入					1569			1203	
### 19											
# 本の人の情景											
サーム人相様 1587 1428 1567 1546 1685 1693 174 1143 1825 1903 1903 1903 181 130 1906 トラブナー「一部経験 259 2235 202 206 440 00 0 0 50 50 50 14 60 0 0 0 50 50 10 50 50 10 50 50 10 0	204 204 MR TTT	ての他収入									
大分型等一点課題報告 165 179 174 188 1990 1905 181 130 190 1 > 가 2 ** 上 2 ** 上 2 ** 上 2 ** 15 2 ** 2 ** 2 ** 2 ** 5 4 ** 4 ** 50 4 ** 60 6 ** 61 5 ** 55 本 大 千 ~* 上 2 ** 日 2 ** 1 ** 10 0											
トッター人服理経費 299 235 262 269 430 279 288 184 325 アクテニ・運程経費 95 73 75 74 50 0 <th></th>											
アカデー無限計算 55 73 75 74 50 44 69 61 56 大デアー・経験を持続 1126 1090 10 153 154 150 154 150 154 150 154 150 154 150 154 150 154 150 154 150 154 150 154<		試合関連経費	165	179	174	185	190	195	181	130	190
# 20		トップチーム運営経費	239	235	262	269	430	279	286	184	326
無限性 (アカデミー運営経費	95	73	75	74	50	44	69	61	56
無理性 (女子チーム運営経費	0	0	0	0	0	0	0	0	0
接条料値(組入) 63 68 44 71 100 331 113 44 167		販売書お上75一鉛管理書									
接条外経費用 0 1 1 0 0 0 1 1 1 1 1 0 0 1 1 1 1 1 0 1 1 1 1 0 1 1 1 1 0 1 1 1 1 0 1 1 1 1 0 1 1 1 1 0 1 1 1 1 0 1 1 1 1 0 1 1 1 1 1 0 1 1 1 1 1 0 1 1 1 1 1 0 1 1 1 1 1 0 1 1 1 1 1 0 1 1 1 1 1 0 1 1 1 1 1 0 1 1 1 1 1 0 1 1 1 1 1 1 0 1 1 1 1 1 1 1 0 1 1 1 1 1 1 0 1											
大学学・											
総称性 (
변화되는 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0									-		
변기 변											
照付書等別録(4例字) 81 69 46 76 102 331 118 49 170 比視度は下がは関係 39 36 25 32 41 1114 48 25 62 直接解析法 (4周大) 42 33 21 44 61 217 70 24 107 変度 整理 86 86 890 807 782 1091 207 774 640 693 世質度等 98 98 1341 1196 2277 1968 1437 798 1191 現在の命分す 962 988 1241 1196 2277 1968 1437 798 1191 現在の命分す 962 988 1241 1196 2277 1968 1437 798 1191 現在自動 133 331 474 677 519 118 189 652 296 911 東本教育会 330 334 495 426 1197 519 118 189 652 296 911 117 東本教育会 331 31 31 31 31 30 30 31 13 31 31 31 31 31 31 31 31 31 31 31		特別利益	0	0	0	0	0	0	0	0	0
接触性性 (特別損失	0	0	0	0	0	0	0	0	0
接触性性 (税引前当期	明利益 (▲損失)	81	69	46	76	102	331	118	49	170
接触性 (画性)	法人税お	よび住民税等		36							
接換資産 864 890 807 782 1091 207 774 640 693 88 88 434 413 1186 1751 663 158 1117 798 1810 26m											
開送程序 98 98 134 413 1186 1751 663 1S8 1117 東京の 合計 962 988 1241 1195 2277 1958 1437 798 1810 1810 成態角像 350 334 495 426 1487 819 652 295 911 現象の像 311 40 112 90 138 182 99 46 137											
開送程序 98 98 134 413 1186 1751 663 1S8 1117 東京の 合計 962 988 1241 1195 2277 1958 1437 798 1810 1810 成態角像 350 334 495 426 1487 819 652 295 911 現象の像 311 40 112 90 138 182 99 46 137	資産	液動資産	864	890	807	782	1091	207	774	640	693
接受から			001		001	102					
接性 炭色色色 31 40 12 90 138 182 99 46 137			0.0		494	419		1191			
開送金橋 31 40 112 90 138 182 99 46 137 貴族の高合計 381 374 607 516 162 1001 751 341 1047 資本権金金 349 349 349 349 349 349 349 349 349 282 349 現土総合金 310 31 31 31 31 31 31 31 31 31 31 31 31 31								1050			
食物の部合計 381 374 607 516 1625 1001 751 341 1047 資本 資本金 349 351 11 31 31 31 31 31 32 31 31 31 31 31 32 31		資産の部 合計	962	988	1241	1195	2277		1437	798	1810
資本会 349 349 349 349 349 349 349 349 262 349 財産報合金 201 224 255 299 360 577 321 173 412 東京社議報金のの部合計 581 614 635 679 739 957 701 458 792 大田子工業会社 2011年度 2011年度 2011年度 2011年度 2011年度 2011年度 2016年度 709 759 761 458 792 2019年度 2001年度 2011年度 2011年度 2011年度 2011年度 2016年度 709	負債	資産の部 合計 流動負債	962 350	988 334	1241 495	1195 426	2277 1487	819	1437 652	798 295	1810 911
資本解除金字 31 31 31 31 31 31 32 31 32 31 32 31 32 31 32 32	負債	資産の部 合計 流動負債 固定負債	962 350 31	988 334 40	1241 495 112	1195 426 90	2277 1487 138	819 182	1437 652 99	798 295 46	1810 911 137
計學性質	負債	資産の部 合計 流動負債 固定負債 負債の部 合計	962 350 31	988 334 40	1241 495 112	1195 426 90	2277 1487 138	819 182	1437 652 99	798 295 46	1810 911 137
対照	負債	資産の部 合計 流動負債 固定負債 負債の部 合計	962 350 31 381	988 334 40 374	1241 495 112 607	1195 426 90 516	2277 1487 138 1625	819 182 1001	1437 652 99 751	798 295 46 341	1810 911 137 1047
対照	負債資本	資産の部 合計 流動負債 固定負債 負債の部 合計 資本金	962 350 31 381 349	988 334 40 374 349	1241 495 112 607 349	1195 426 90 516 349	2277 1487 138 1625 349	819 182 1001 349	1437 652 99 751 349	798 295 46 341 262	1810 911 137 1047 349
神戸 2011年度 2012年度 2013年度 2014年度 2015年度 2016年度 64両平均 前半3年平均 後半3年平均 営業収益 2059 2250 1960 2471 3663 3865 2711 1567 3333 1788 人場株収入 708 742 682 945 2198 2221 1249 553 1788 人場株収入 392 454 339 486 425 427 421 296 446 77カデニー関連収入 219 225 231 247 240 219 230 169 235 2364 247 241 288 196 245 246 247 241 288 296 246 247 241 288 247 242 296 446 248	負債資本	資産の部 合計 流動負債 固定負債 負債の部 合計 資本金 資本剰余金等	962 350 31 381 349 31	988 334 40 374 349 31	1241 495 112 607 349 31	1195 426 90 516 349 31	2277 1487 138 1625 349 30	819 182 1001 349 31	1437 652 99 751 349	798 295 46 341 262 23	1810 911 137 1047 349 31
常数収益	負債資本	資産の部 合計 流動負債 固定負債 負債を全 資本和余全等 利益剰余金	962 350 31 381 349 31 201	988 334 40 374 349 31 234	1241 495 112 607 349 31 255	1195 426 90 516 349 31 299	2277 1487 138 1625 349 30 360	819 182 1001 349 31 577	1437 652 99 751 349 31 321	798 295 46 341 262 23 173	1810 911 137 1047 349 31 412
業職収益 2559 2250 1960 2471 3663 3865 2711 1567 3333 1788	負債	資産の部 合計 流動負債 固定負債 負債を全 資本和余全等 利益剰余金	962 350 31 381 349 31 201	988 334 40 374 349 31 234	1241 495 112 607 349 31 255	1195 426 90 516 349 31 299	2277 1487 138 1625 349 30 360	819 182 1001 349 31 577	1437 652 99 751 349 31 321	798 295 46 341 262 23 173	1810 911 137 1047 349 31 412
常数収益	負債資本	資産の部 合計 流動負債 固定負債 負債を全 資本和余全等 利益剰余金	962 350 31 381 349 31 201	988 334 40 374 349 31 234	1241 495 112 607 349 31 255	1195 426 90 516 349 31 299	2277 1487 138 1625 349 30 360	819 182 1001 349 31 577	1437 652 99 751 349 31 321	798 295 46 341 262 23 173	1810 911 137 1047 349 31 412
常数収益	負債資本	資産の部 合計 流動負債 固定負債 負債を全 資本和余全等 利益剰余金	962 350 31 381 349 31 201	988 334 40 374 349 31 234	1241 495 112 607 349 31 255	1195 426 90 516 349 31 299	2277 1487 138 1625 349 30 360	819 182 1001 349 31 577	1437 652 99 751 349 31 321	798 295 46 341 262 23 173	1810 911 137 1047 349 31 412
広舎神収入	資本	資産の部 合計 流動負債 固定負債 負債を全 資本和余全等 利益剰余金	962 350 31 381 349 31 201 581	988 334 40 374 349 31 234 614	1241 495 112 607 349 31 255 635	1195 426 90 516 349 31 299 679	2277 1487 138 1625 349 30 360 739	819 182 1001 349 31 577 957	1437 652 99 751 349 31 321 701	798 295 46 341 262 23 173 458	1810 911 137 1047 349 31 412 792
人場神紀入 392 454 339 486 425 427 421 296 446 月 9 - 夕配分金 206 202 104 211 188 190 184 128 196 常業費用 219 225 231 247 240 219 230 169 235 常業費用 2149 2364 2401 2954 3561 3823 2875 1729 3446 十二人件費 1010 1157 1160 1348 1767 2668 1418 832 1728 十二人件費 1010 1157 1160 1348 1767 2668 1418 832 1728 十二人件費 1100 1157 1160 1348 1767 2668 1418 832 1728 大工大子子人人件費 186 176 187 215 271 337 229 137 274 大工大子子人工業務 243 264 304 439 496 1	負債 資本 神戸	資産の部 合計 流動負債 固定負債 負債本金 資本和余全等 利益剰余金	962 350 31 381 349 31 201 581	988 334 40 374 349 31 234 614	1241 495 112 607 349 31 255 635	1195 426 90 516 349 31 299 679	2277 1487 138 1625 349 30 360 739	819 182 1001 349 31 577 957	1437 652 99 751 349 31 321 701	798 295 46 341 262 23 173 458	1810 911 137 1047 349 31 412 792
변경 전 19 - 어 전 19 전	負債 資本 神戸 営業収益	資産の部 合計 流動負債 負債の部 合計 資本を制余金等 利益剰余金 資本(純資産)の部 合計	962 350 31 381 349 31 201 581	988 334 40 374 349 31 234 614	1241 495 1112 607 349 31 255 635	1195 426 90 516 349 31 299 679	2277 1487 138 1625 349 30 360 739	819 182 1001 349 31 577 957	1437 652 99 751 349 31 321 701	798 295 46 341 262 23 173 458 前半3年平均 1567	1810 911 137 1047 349 31 412 792 後半3年平均 3333
大力デミー関連収入 219 225 231 247 240 219 230 169 235 常業費用 20億収入 534 627 604 582 612 808 628 441 667 常業費用 2149 2364 2401 2954 3561 3823 2875 1729 3446 十二人件費 1010 1157 1160 1348 1767 2068 1418 832 1728 大二人件費 1010 1157 1160 1348 1767 2068 1418 832 1728 大二人子子一人運搬経費 100 107 115 124 111 70 105 81 102 女子子人工機能發費 0 </td <th>負債 資本 神戸 営業収益</th> <th>實施の部 合計 流動負債 固定負債 政企負債 資本金 資本剩余金等 利益剩余金 資本(純賣產)の部 合計</th> <td>962 350 31 381 349 31 201 581 2 0 1 1 年度 2 0 59 708</td> <td>988 334 40 374 349 31 234 614 2 0 1 2 年度 2 250 742</td> <td>1241 495 112 607 349 31 255 635 2 0 1 3 年度 1960 682</td> <td>1195 426 90 516 349 31 299 679 2 0 1 4 年度 2471 945</td> <td>2277 1487 138 1625 349 360 739 2 0 1 5 年度 3663 2198</td> <td>819 182 1001 349 31 577 957 2 0 1 6 年度 3865 2221</td> <td>1437 652 99 751 349 31 321 701 6年間平均 2711 1249</td> <td>798 295 46 341 262 23 173 458 前半3年平均 1567 533</td> <td>1810 911 137 1047 349 31 412 792 後半3年平均 3333 1788</td>	負債 資本 神戸 営業収益	實施の部 合計 流動負債 固定負債 政企負債 資本金 資本剩余金等 利益剩余金 資本(純賣產)の部 合計	962 350 31 381 349 31 201 581 2 0 1 1 年度 2 0 59 708	988 334 40 374 349 31 234 614 2 0 1 2 年度 2 250 742	1241 495 112 607 349 31 255 635 2 0 1 3 年度 1960 682	1195 426 90 516 349 31 299 679 2 0 1 4 年度 2471 945	2277 1487 138 1625 349 360 739 2 0 1 5 年度 3663 2198	819 182 1001 349 31 577 957 2 0 1 6 年度 3865 2221	1437 652 99 751 349 31 321 701 6年間平均 2711 1249	798 295 46 341 262 23 173 458 前半3年平均 1567 533	1810 911 137 1047 349 31 412 792 後半3年平均 3333 1788
** ・ ・ ・ ・ ・ ・ ・ ・ ・ ・ ・ ・ ・ ・ ・ ・ ・ ・	負債 資本 神戸 営業収益	資産の部 合計 流動負債 負債の部 合計 資本金 資本本動余金等 利益剰余金 資本(純資産)の部 合計 広告料収入 入場料収入	962 350 31 381 349 31 201 581 2 0 1 1 年度 2059 708 392	988 334 40 374 349 31 234 614 2 0 1 2 年度 2250 742 454	1241 495 112 607 349 31 255 635	1195 426 90 516 349 31 299 679 2 0 1 4 年度 2471 945 486	2277 1487 138 1625 349 30 360 739 2015 年度 3663 2198 425	819 182 1001 349 31 577 957 2 0 1 6 年度 3865 2221 427	1437 652 99 751 349 31 321 701 6 年間平均 2711 1249 421	798 295 46 341 262 23 173 458 前半3年平均 1567 533 296	1810 911 137 1047 349 31 412 792 後半3年平均 3333 1788 446
常養界目	負債 資本 神戸 営業収益	實施の部 合計 流動負債 國定負債或動負債 資本金 資本利命企等 利益類余金 資本(純資劑)の部 合計 広告料収入 入場料収入 入リリーグ配分金	962 350 31 381 349 31 201 581 2 0 1 1 40g 2059 708 392 206	988 334 40 374 349 31 234 614 2 0 1 2 年度 2250 742 454 202	1241 495 112 607 349 31 255 635 2 0 1 3 年度 1960 682 339 104	1195 426 90 516 349 31 299 679 2 0 1 4 年度 2471 945 486 211	2277 1487 138 1625 349 30 360 739 2 0 1 5 年度 3663 2198 425 188	819 182 1001 349 31 577 957 2 0 1 6 年度 3865 2221 427 190	1437 652 99 751 349 31 321 701 6 年間平均 2711 1249 421 184	798 295 46 341 262 23 173 458 前半3年平均 1567 533 296 128	1810 911 137 1047 349 311 412 792 後半3年平均 3333 1788 446 196
チー人件費 1010 1157 1160 1348 1767 2068 1418 832 1728 社合関連経費 186 176 187 215 271 337 229 137 274 アクデモー選擇経費 100 107 115 124 111 70 105 81 102 女子子ーム運程経費 100 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1	負債 資本 神戸 営業収益	資産の部 合計 流動負債 固定負債 動産負債の部 合計 資本利金金等 利益利金金等 資本(純資産)の部 合計 広告料収入 人場一グ配分金 アカデミー関連収入	962 350 31 381 381 201 581 201 788 2059 708 392 206 219	988 334 40 374 349 31 234 614 2 0 1 2 年度 2 250 742 4 54 2 02 225	1241 495 112 607 349 31 255 635 2 0 1 3 年度 1960 682 339 104 231	1195 426 90 516 349 31 299 679 2 0 1 4 年度 2 471 945 486 211 247 247	2277 1487 138 1625 349 360 739 2 0 1 5 年度 2 0 1 5 年度 188 425 188 240	819 182 1001 349 31 577 957 2 0 1 6 年度 2 0 1 6 年度 190 2 1 1 9 0 2 1 9	1437 652 99 751 349 31 321 701 6 年間平均 2711 1249 421 184 230	798 295 46 341 262 23 173 458 前半3年平均 1567 533 296 128	1810 911 137 1047 349 31 412 792 後半3年平均 3333 1788 446 196 235
計画機能を表している。	負債 資本 神戸 営業収益	資産の部 合計 流動負債 固定負債 動産負債の部 合計 資本利金金等 利益利金金等 資本(純資産)の部 合計 広告料収入 人場一グ配分金 アカデミー関連収入	962 350 31 381 381 201 581 2 0 1 1 年度 2059 708 392 206 219 534	988 334 40 374 349 31 234 614 2 0 1 2 年度 2250 742 454 202 225 627	1241 495 112 607 349 31 255 635 2 0 1 3 年度 1960 682 339 104 231 604	1195 426 90 516 349 31 299 679 2 0 1 4 年度 2471 945 486 211 247 582	2277 1487 138 1625 349 30 360 739 2 0 1 5 年度 3663 2198 425 188 240 612	819 182 1001 349 31 577 957 2 0 1 6 年度 3865 2221 427 190 2 19 808	1437 652 99 751 349 31 321 701 6 年間平均 2711 1249 421 184 230 628	798 295 46 341 262 23 173 458 前半3年平均 1567 533 296 128 169 441	1810 911 137 1047 349 31 412 792 後半3年平均 3333 1788 446 196 235 667
トップチーム選呼経費 243 264 304 439 496 171 320 203 369 7カディニ連接経費 100 107 115 124 111 70 105 81 102 女子チーム運発経費 100 00 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0	負債 資本 神戸 営業収益 営業費用	資産の部 合計 流間定負債 間定負債の部 合計 資本利金金を等 利益期余金 資本・純資産のの部 合計 広告料収入 入場料収入 フリーグ紀分金 アカデミー関連収入 その他収入	962 350 31 381 381 201 581 201 581 2059 708 392 206 219 534 2149	988 334 40 374 349 31 234 614 2012 年度 2250 742 454 202 225 627 2364	1241 495 112 607 349 31 255 635 2 0 1 3 年度 1960 682 339 104 231 604 2401	1195 426 90 516 349 31 299 679 2 0 1 4 年度 2471 945 486 211 247 582 2954	2277 1487 138 1625 349 30 360 739 2 0 1 5 年度 2 0 1 5 年度 2 198 425 188 2 440 612 3 561	819 182 1001 349 31 577 957 2 0 1 6 年度 2 20 1 4 年度 190 219 808 3823	1437 652 99 751 349 31 321 701 6 年間平均 2711 1249 421 184 230 628 2875	798 295 46 341 262 23 173 458 前半3 年平均 1567 533 296 128 169 441 1729	1810 911 137 1047 349 31 412 792 後半3年平均 3333 1788 446 196 235 667 3446
アカデミー圏総裁費 女子チーム圏が経費 100 107 115 124 111 70 105 81 102 変列を力として選挙数費 0 115 124 141 -148 112 18 13 14 200 18 15 2 18 15 20 12 10 18 15 20 12 10 11 11 10 44 40 10 20 6 8 250 0 0 386 17 750 40 40	負債 資本 神戸 営業収益 営業要用	資産の部 合計 流動負債 固負債の部 合計 資本を剩余金等 利益剩余金 資本(純資産)の部 合計 広告料収入 入場中収入 フリープ配分金 アカデミー関連収入 その他収入 チーム人件費	962 350 31 381 349 31 201 581 2059 708 392 206 219 534 2149 1010	988 334 40 374 349 31 234 614 2 0 1 2 年度 2 250 7 42 454 2 002 2 25 6 67 2 364 1157	1241 495 112 607 349 31 255 635 2 0 1 3 年度 1960 682 339 104 231 604 2401 1160	1195 426 90 516 349 31 299 679 2 0 1 4 年度 2471 945 486 211 247 582 2954	2277 1487 138 1625 349 30 360 739 2015 年度 3663 2198 425 188 240 612 3561 1767	819 182 1001 349 31 577 967 2 0 1 6 年度 2 221 427 190 2 19 808 3823 3823 2068	1437 652 99 751 349 31 321 701 6 年間平均 2711 1249 421 184 230 628 2875 1418	798 295 46 341 262 23 173 458 前半3年平均 1567 533 296 128 169 441 1729 832	1810 911 137 1047 349 31 412 792 後半3年平均 3333 1788 446 196 235 667 3446 1728
女子子〜温響経費 0 11 -113 -44 -20 18 15 2 13 14 20 18 15 2 2 10 2 2 10 2 1 -161 -110 -434 -467 102 41 -164 -165 -108 2 -108 40 40 40 40 40 40 40 40 40 40 40 40 40 40 40 40 40	負債 資本 神戸 営業収益 営業費用	資産の部 合計 流固定の部 合計 強固定の部 合計 資本利益を全等 利益本利余全を 利益本利余全を 利益本純資産の部 合計 広告料収入 リップを見分金を 大場料収入 リップを見分金を その他収入 チーム人件費 試合関連経費	962 350 31 381 349 31 201 581 2059 708 392 206 219 534 2149 1010	988 334 40 374 31 234 614 2 0 1 2 年度 2 250 742 454 202 225 627 2364 1157 176	1241 495 112 607 349 31 255 635 2 0 1 3 年度 1960 682 339 104 221 604 2401 1160	1195 426 90 516 349 31 299 679 2 0 1 4 年度 2471 945 486 211 247 582 2994 1348 21994 2131 227 22964 1348 2215	2277 1487 138 1625 349 30 360 739 2 0 1 5 年度 2 0 1 5 年度 2 0 1 5 年度 188 425 188 240 612 3561 1767 271	819 182 1001 349 31 577 957 2 0 1 6 年度 2221 427 190 219 808 3823 2008 337	1437 652 99 751 349 31 321 701 2711 1249 421 184 230 628 2875 1418 229	798 295 46 341 262 23 173 458 前半3年平均 1567 533 296 128 169 441 1729 832 137	1810 911 137 1047 349 31 412 792 (後半3年平均 3333 1788 446 196 235 667 3446 1728
販売費計とび一般管理費	負債 資本 神戸 営業収益 営業費用	資産の部 合計 流動負債 固負債の部 合計 資本制余金等 利益制余金 資本(純資産)の部 合計 広告料収入 Jリープ配分金 アカデミー関連収入 その他収入 チーム人件費 計会型を選挙	962 350 31 381 381 201 581 205 708 392 206 219 534 2149 1010 186 243	988 334 40 374 349 31 234 614 2 0 1 2 年度 2 250 7 42 4 54 2 002 2 25 6 27 1 176 6 27 1 176 2 264	1241 495 112 607 349 31 255 635 2 0 1 3 年度 1960 682 339 104 231 604 2401 1160 187 304	1195 426 90 516 349 31 299 679 2 0 1 4 年度 2 471 945 486 211 247 582 2954 1348 215 438	2277 1487 138 1625 349 30 360 739 2 0 1 5 年度 2 0 1 5 年度 425 188 425 188 240 612 3561 1767 271 496	819 182 1001 349 31 577 957 2 0 1 6 年度 3865 2221 427 190 219 808 3823 2068 337 171	1437 652 99 751 349 31 321 701 6 年間平均 2711 1249 421 184 230 628 2875 1418 229 320	798 295 46 341 262 23 173 458 前半3年平均 1567 533 296 128 169 441 1729 832 137 203	1810 911 137 1047 349 31 412 792 (後半3年平均 3333 1788 446 196 235 667 3446 1728 274 369
常素料性(本相矢)	負債 資本 神戸 営業収益 営業費用	資産の部 合計 流動負債 固度の部 合計 資本の部 合計 資本利金金等 利益体・純資産の部 合計 広告料収入、 リーグ配の分を ナップデミート の他の連収入 その他の連収入 その他の連収入 その他の連収入 その他の連収入 その他の連収入 その他の連収入 その他の連収入 その他の連収入 その他の連収入 その他の連収入 その他の連収入 その他の連収入 その他の連収入 その他の連収入 その他の連収入 その他の連収入 その他の連延を アンガデンーを アンガデンーを 変質経費 アンガデンアガデンー変解経費	962 350 31 381 349 31 201 581 2059 708 392 206 219 534 2149 1010 186 243 100	988 334 40 374 31 234 614 2250 742 454 202 225 627 2364 1157 176 264 107	1241 495 1112 607 349 31 255 635 2013 年度 1960 682 339 104 231 1160 1187 304 115	1195 426 90 516 349 31 299 679 2471 945 486 2111 247 582 2964 1348 215 449	2277 1487 138 1625 349 30 360 739 2 0 1 5 年度 3663 2198 425 188 240 612 3561 1767 271 496	819 182 1001 349 31 577 957 2 0 1 6 年度 3865 2221 427 190 219 808 3823 2068 337 171 70	1437 652 99 751 349 31 321 701 2711 1249 421 184 230 628 2875 1418 229 320 105	798 295 46 341 262 23 173 458 前半3年平均 1567 533 296 128 169 441 1729 832 203 137 203 81	1810 911 137 1047 349 311 412 792 (後半3 年平均 3333 1788 446 196 235 667 3446 1728 274 369 102
常數學校益 42 18 12 18 13 14 20 18 15	負債 資本 神戸 営業収益 営業費用	資産の部 合計 流動負債 固負債の部 合計 資本利金を等 利益剰余金等 利益利金を発生を持ち、 近本純資産のの部 合計 広告料収入 人 リーグ配分金 アカデミーの他収入 チーム人件費 計会の関連経入費 ドンブチー、運営経費 アカデミー運営経費 アカデミー運営経費 アカデミー運営経費 アカデュー運送経費 アカデュー運送経費	962 350 31 381 381 201 581 2059 2059 708 392 206 219 534 2149 1010 186 243 100 0	988 334 40 374 349 31 234 614 225 2250 742 454 202 225 627 1367 176 264 1157	1241 495 112 607 349 31 255 635 2 0 1 3 年度 1960 682 339 104 231 604 2401 1160 187 304 115	1195 426 90 516 349 679 679 2 0 1 4 年度 2471 945 486 211 247 582 2954 1348 1348 124 439 124 439	2277 1487 138 1625 349 360 739 2 0 1 5 年度 2 0 1 5 年度 425 188 240 612 3561 1767 271 496 111	819 182 1001 349 31 577 957 2 0 1 6 年度 3865 2221 427 190 219 808 3823 2068 337 171 70 0	1437 652 99 751 349 31 321 701 6 年間平均 421 11249 421 1184 230 628 2875 1418 229 320 105	798 295 46 341 262 23 173 458 前半3年平均 1567 533 296 128 169 441 1729 832 137 203 81 0	1810 911 137 1047 349 31 412 792 (後半3年平均 3333 1788 446 196 235 667 3446 1728 274 369 102 0
常數學校益 42 18 12 18 13 14 20 18 15	負債 資本 神戸 営業収益 営業費用	資産の部 合計 流動負債 固負債の部 合計 資本利金を等 利益剰余金等 利益利金を発生を持ち、 近本純資産のの部 合計 広告料収入 人 リーグ配分金 アカデミーの他収入 チーム人件費 計会の関連経入費 ドンブチー、運営経費 アカデミー運営経費 アカデミー運営経費 アカデミー運営経費 アカデュー運送経費 アカデュー運送経費	962 350 31 381 381 201 581 2059 2059 708 392 206 219 534 2149 1010 186 243 100 0	988 334 40 374 349 31 234 614 225 2250 742 454 202 225 627 1367 176 264 1157	1241 495 112 607 349 31 255 635 2 0 1 3 年度 1960 682 339 104 231 604 2401 1160 187 304 115	1195 426 90 516 349 679 679 2 0 1 4 年度 2471 945 486 211 247 582 2954 1348 1348 124 439 124 439	2277 1487 138 1625 349 30 360 739 2 0 1 5 年度 3663 2198 425 188 240 612 3561 1767 271 496 611 111 0 916	819 182 1001 349 31 577 957 2 0 1 6 年度 3865 2221 427 190 219 808 3823 2068 337 171 70 0	1437 652 99 751 349 31 321 701 2711 1249 421 184 230 628 2875 1418 229 320 0 0 804	798 295 46 341 262 23 173 458 前半3年平均 1567 533 296 128 169 441 1729 832 137 203 81 0	1810 911 137 1047 349 31 412 792 (後半3年平均 3333 1788 446 196 235 667 3446 1728 274 369 102 0
経常利益(▲根夬)	負債 資本 神戸 営栗収益 営業費用	資産の部 合計 流固定的負債 固負体を 動食食の部 合計 資本利利企・ 資資本利利企・ の部 合計 広告料収入、 リカデモルの人・ ナールデモルの人・ ナールデモルの人・ チーム間連生の人・ チーム間連生の人・ チーム間連生の人・ チーム間連生の人・ チーム間連生の人・ チーム間連生の人・ チームで、一般で、一般で、一般で、一般で、一般で、 を持たり、アナー・ の形 のが、一般で、一般で、 の作り、 のが、 のが、 のが、 のが、 のが、 のが、 のが、 のが	962 350 31 381 381 39 31 201 581 2 0 1 1 年度 2059 708 392 206 6 219 534 1010 186 243 100 0 610 -90	988 334 40 374 349 31 234 614 2250 742 454 202 225 627 2364 1157 176 264 107 600 -1114	1241 495 112 607 349 31 255 635 2 0 1 3 年度 1960 682 339 104 231 604 2401 1160 187 304 115 635 -441	1195 426 90 516 349 31 299 679 2 0 1 4 甲度 2471 945 486 211 247 582 2954 1348 215 439 124 439 638 248 248 248 248 248 248 248 248 248 24	2277 1487 138 1625 349 30 360 739 2 0 1 5 年度 2 0 1 5 年度 2 198 425 188 2 440 612 3 561 1767 271 446 1111 0 916	819 182 1001 349 31 577 957 2 0 1 6 年度 2 0 1 6 年度 2 221 427 190 219 808 3823 2068 3823 171 70 0 1177 42	1437 652 99 751 349 31 321 701 6 年間平均 2711 1249 421 184 230 628 2875 1418 229 320 105 804 -164	798 295 46 341 262 23 173 458 前半3年平均 1567 533 296 128 169 441 1729 832 137 203 81 0 476	1810 911 137 1047 349 311 412 792 (後半3年平均 3333 1788 446 196 235 667 3446 1728 274 369 102 0 974
経常利益(▲損失) -116 -110 -434 -467 102 41 -164 -165 -108 +	会債 資本 神戸 常業収益 常業要費用	資産の部合計 液動負債 固負債の部合計 資本刺卵余金等 利益刺余金等 利益刺余金 資本(純質薬)の部合計 広告料収入 Jリーク配分金 アカデミーの地収入 その他収入 チームと発費 アカデミー選挙経費 アカデミー選挙経費 販売費計よび一般管理費 (▲損失)	962 350 31 381 381 201 581 201 581 2059 708 392 206 219 534 2149 1010 186 243 100 610 -90 42	988 334 40 374 349 31 234 614 2 0 1 2 年度 2 256 7 42 2 25 6 27 2 364 1 157 1 176 0 660 - 114 1 18	1241 495 112 607 349 31 255 635 2013年度 1960 682 339 104 2401 1160 187 304 115 0 635 -441 115	1195 426 90 516 349 31 299 679 2 0 1 4 年度 2471 945 486 211 247 582 2954 438 215 438 215 438 216 438 217 438 218 218 219 438 219 438 247 247 247 247 247 247 247 247 247 247	2277 1487 138 1625 349 30 360 739 2 0 1 5 年度 2 0 1 5 年度 2 198 425 188 2 40 612 3561 1767 271 496 111 0 916 102 13	819 182 1001 349 31 577 957 2 0 1 6 年度 2 221 427 190 219 2088 3823 2088 337 171 70 0 1177 42 142	1437 662 99 751 349 31 321 701 6 年間平均 2711 1249 421 184 230 628 2875 1418 229 320 105 0 804 -1164 20	798 295 46 341 262 23 173 458 前半3年平均 1567 533 296 128 441 1729 832 137 203 81 10 476 -161 18	1810 911 137 1047 349 31 412 792 後半3年平均 3333 1788 446 196 235 667 3446 1728 274 369 102 0 974 -113
特別利益 0 0 68 2250 0 0 0 386 17 750 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1	会債 資本 神戸 常業収益 常業費用	資産の第一合計 流固定向負債 固負債本金 利益本利利金金等 利益本利利金金等 利益本利利金金等 利益本利利金金等 利益本利利金金等 利益本利利金金 広場利し、 大場利し、 ファイン・ 一間選生の人 大の一人、 上の一人、 大の一、 大の一、 、 大の一、 、 大の一、 、 大の一、 、 、 、 、 、 、 、 、 、 、 、 、 、	962 350 31 381 349 31 201 581 2059 708 392 206 219 534 2149 1010 186 243 100 610 -90 42 68	988 334 40 374 31 234 614 225 742 454 202 225 627 176 264 1157 176 264 107 0 660 -114 18	1241 495 112 607 349 31 255 635 2 0 1 3 年度 2 0 1 3 年度 1960 682 339 104 231 604 2401 1160 187 304 635 -441 12 5	1195 426 90 516 349 31 299 679 2 0 1 4 年度 2471 945 486 211 247 582 2994 1348 215 439 124 439 124 439 124 439 124 134 134 134 134 134 134 134 134 134 13	2277 1487 138 1625 349 30 360 739 2 0 1 5 年度 2 0 1 5 年度 2 0 1 5 年度 125 188 249 612 23561 1767 271 486 111 110 916 102 13 13	819 182 1001 349 31 577 957 2 0 1 6 年度 2 0 1 6 年度 2 221 427 190 219 808 3823 2 068 3823 171 70 0 1177 42 14 14	1437 652 99 751 349 31 321 701 1249 421 184 230 628 2875 1418 229 320 0 804 41 141 249 141 241 141 249 141 241 241 251 261 271 141 141 141 141 141 141 141 141 141 1	798 295 46 341 262 23 173 458 前半3 年平均 1567 533 296 128 169 441 1729 832 137 203 81 0 476 -161 18	1810 911 137 1047 349 31 412 792 792 (後半3年平均 2333 1788 446 196 235 667 73446 1728 274 369 102 0 974 -113 15
特別根失 16 185 3 36 86 0 54 51 41 経別前常期利益(本構失) -132 -295 -369 1747 16 41 168 -199 601 法模却的光列程(本構大) -13 1 1 1 5 12 4 1 6 当期地利益(本株大) -133 -296 -370 1746 11 29 165 -200 585 資産 連携機能 621 536 383 330 634 757 544 385 574 資産 連業機能 621 536 383 330 634 757 544 385 572 資産 連業機等 288 252 227 349 585 614 386 192 516 資産 288 252 227 349 585 614 386 192 577 1090 機能 280金 408 159 160	会債 資本 神戸 常業収益 常業費用	資産の第一合計 流固定向負債 固負債本金 利益本利利金金等 利益本利利金金等 利益本利利金金等 利益本利利金金等 利益本利利金金等 利益本利利金金 広場利し、 大場利し、 ファイン・ 一間選生の人 大の一人、 上の一人、 大の一、 大の一、 、 大の一、 、 大の一、 、 大の一、 、 、 、 、 、 、 、 、 、 、 、 、 、	962 350 31 381 349 31 201 581 2059 708 392 206 219 534 2149 1010 186 243 100 610 -90 42 68	988 334 40 374 31 234 614 225 742 454 202 225 627 176 264 1157 176 264 107 0 660 -114 18	1241 495 112 607 349 31 255 635 2 0 1 3 年度 2 0 1 3 年度 1960 682 339 104 231 604 2401 1160 187 304 635 -441 12 5	1195 426 90 516 349 31 299 679 2 0 1 4 年度 2471 945 486 211 247 582 2994 1348 215 439 124 439 124 439 124 439 124 134 134 134 134 134 134 134 134 134 13	2277 1487 138 1625 349 30 360 739 2 0 1 5 年度 2 0 1 5 年度 2 0 1 5 年度 125 188 249 612 23561 1767 271 486 111 110 916 102 13 13	819 182 1001 349 31 577 957 2 0 1 6 年度 2 0 1 6 年度 2 221 427 190 219 808 3823 2 068 3823 171 70 0 1177 42 14 14	1437 652 99 751 349 31 321 701 1249 421 184 230 628 2875 1418 229 320 0 804 41 141 249 141 241 141 249 141 241 241 251 261 271 141 141 141 141 141 141 141 141 141 1	798 295 46 341 262 23 173 458 前半3 年平均 1567 533 296 128 169 441 1729 832 137 203 81 0 476 -161 18	1810 911 137 1047 349 31 412 792 792 (後半3年平均 2333 1788 446 196 235 667 73446 1728 274 369 102 0 974 -113 15
根列前等期料値 (本損失) -132 -295 -369 1747 16 41 168 -199 601 法人根および住民保等 1 1 1 1 5 12 4 1 6 郵前帳間 (本損失) -133 -296 -370 1746 11 29 165 -200 595 資産 液動資産 621 536 383 330 634 757 544 385 574 周定室産等 288 252 227 349 585 614 386 192 516 資産の命合計 999 788 610 679 1219 1371 929 577 1090 負債 液動食食 1590 1690 240 318 130 131 683 880 193 負債の命合計 1865 2940 1991 556 1087 1208 1458 1474 950 資本 資本金 98 98 98 98 98 98 98 98 98 98 74 98 資本額余全等 561 561 561 563 561 561 561 561 421 560	負債 資本 神戸 常業 東 野用 科益 経業 系 業 系 系 系 系 系 系 系 の の の の の の の の の の	資産の部合計 流動負債 固負債の合計 資本制余金等 利益本制余金金等 利益本(純資産)の部合計 広告料収入 よりフルデミルの地収入 その他収入 その他収入 その他収入 チーム間連子・運搬経費 販売機等理要 (本資外収益程度 販売機等理要 (本資外収益 企業外収益 企業外収益 (本)の表別	962 350 31 381 381 201 581 201 581 2059 708 392 206 219 534 2149 1010 186 243 100 0 610 -90 42 68 -116	988 334 40 374 349 31 234 614 225 742 454 202 225 627 176 264 1157 176 660 -114 18 14 -110	1241 495 1112 607 349 31 255 635 2 0 1 3 年度 1960 682 339 104 231 604 2401 1160 187 304 1115 0 635 -441 112 5	1195 426 90 516 349 679 679 679 2471 945 486 211 247 582 2954 1348 215 439 124 0 828 828 -483 18 2 -467	2277 1487 138 1625 349 360 739 2 0 1 5 年度 2 0 1 5 年度 2 198 425 188 240 612 3561 1767 271 496 111 0 916 102 13 13 13	819 182 1001 349 31 577 957 2 0 1 6 年度 3865 2221 427 190 219 808 3823 2068 337 171 70 0 1177 42 14 15	1437 652 99 751 349 31 321 701 6 年間平均 421 1144 230 628 2875 1418 229 320 105 0 804 -164 20 20 -164	798 295 46 341 262 23 173 458 前半3年平均 1567 533 296 128 169 441 1729 832 137 203 81 0 476 -161 18	後半3年平均 後半3年平均 後半3年平均 233 1788 446 196 235 667 3446 1728 274 369 102 0 974 -113 15 10
法从税款上び住民侵等 1 1 1 1 1 5 12 4 1 6 当期検討性 (本限失) -133 -296 -370 1746 11 29 165 -200 595 95 96 97 97 98 98 98 98 98 98 98 98	負債 資本 特票収益 常業製料 経常 業業 製料 利益 経常 利益	資産の部 合計 適関を負債 固負債を会等 利益体を会等 利益体・総資産の部 合計 資本制象を金等 利益体・総資産の部 合計 広告料収入、 リーグミル、 リーグミル、 大の上の関連を入 その他、人、 大の上の関連を入 その他、人、 大の上の関連を発達を表す。 大の上の関連を発達を表する。 では、 を発達し、 が、 を発達し、 が、 では、 を発達し、 が、 では、 を発達し、 が、 では、 を発達し、 が、 では、 を発達し、 が、 では、 を発達し、 が、 では、 を発達し、 が、 では、 を発達し、 が、 では、 を発達し、 が、 では、 を発達し、 が、 では、 を発達し、 が、 では、 のと、 のと、 のと、 のと、 のと、 のと、 のと、 のと	962 350 31 381 349 31 201 581 2059 708 392 206 219 534 2149 1010 0 610 640 640 640 640 640 640 640 640 640 64	988 334 40 374 31 234 614 2250 742 454 202 225 627 2364 1157 176 264 107 0 660 -114 18 14	1241 495 112 607 349 31 255 635 1960 682 339 104 231 1160 187 304 2401 1160 187 304 411 12 2 5 635 -441 12 635	1195 426 90 516 349 31 299 679 2471 945 486 211 247 582 2954 1348 215 439 124 0 828 -483 18 22 -467	2277 1487 138 1625 349 30 360 739 2 0 1 5 年度 3663 2198 425 188 240 612 3561 1767 271 496 111 0 916 102 13 13 102 0 0	819 182 1001 349 31 577 957 2016年度 2221 427 190 219 808 3823 2068 337 171 70 0 1177 42 14 15 41	1437 652 99 751 349 31 321 701 1249 421 184 230 628 2875 1418 229 320 105 0 804 -164 20 20 -164 20 20 386	798 295 46 341 262 23 173 458 前半3年平均 1567 533 296 128 169 441 1729 832 203 81 0 476 -161 18 8 22 -165	1810 911 137 1047 349 311 412 792 (後半3年平均 3333 1788 446 196 235 667 3446 1728 274 369 102 0 974 -113 15 16 17 17 18
当期純利益(本損失)	負債 資本 神戸 常業 東取益 常業 業 業 業 利 経 業 系 利 利 益 合 る る る る る る る る る る る る る る る る る る	資産の部合計 適固定の部合計 適固定の部合計 資資本制象全金等 利益本制象全金等 利益本(純資産のの部合計 広場利以入 カリカデーの地収入 チームに関連を上、運営経動費 ケナルデーン、運営経動費 サケチルでは一、運営経動費 サケチルでは一、運営経動費 サケチルでは一、運営経動費 サケチルでは一、企業を発力を開発を のの別別が、 のの別別が、 ののののののののでは、 のののののののののののののののののののののののののののののののののののの	962 350 31 381 381 392 201 581 2059 708 392 206 219 534 2149 1010 186 243 100 0 610 -90 42 68 8 -116 0	988 334 40 374 349 31 234 614 2250 742 454 202 225 627 1167 176 264 1177 0 660 -114 18 14 -110 0 0 185	1241 495 112 607 349 31 255 635 2 0 1 3 年度 1960 682 339 104 231 604 2401 1160 0 635 -441 115 0 635 -444 115 -636 -444 -444 -444 -444 -444 -444 -444	1195 426 90 516 349 679 679 2 0 1 4 年度 2 471 2 471 9 45 486 2 11 1 247 582 2 954 1 348 2 15 4 39 1 12 4 0 0 8 28 8 - 483 1 8 1 8 2 6 7 7 8 8 8 8 8 8 8 8 8 8 8 8 8 8 8 8 8 8	2277 1487 138 1625 349 360 739 2 0 1 5 年度 2 0 1 5 年度 425 188 240 612 3561 1767 271 496 111 0 916 102 13 13 13 102 0 866	819 182 1001 349 31 577 957 2 0 1 6 年度 3865 2221 427 190 219 808 3823 2068 337 171 70 0 1177 42 14 15 41 0 0	1437 652 99 751 349 31 321 701 2711 1249 421 1184 230 628 2875 1418 229 320 105 0 804 -164 20 20 -164 386 54	798 295 46 341 262 23 173 458 前半3年平均 1567 533 296 128 169 441 1729 832 137 203 81 0 6 -161 18 22 -165 -165 17 51	1810 911 137 1047 349 31 412 792 後半3年平均 後半3年平均 3333 1788 446 196 235 667 3446 1728 274 369 102 0 974
資産 流動資産 621 536 383 330 634 757 544 385 574 固定資産等 288 252 227 349 585 614 386 192 516 資産の部合計 909 788 610 679 1219 1371 929 577 1090 負債 流動賃 275 350 403 238 957 1077 550 257 757 固定免債 1590 1690 240 318 130 131 683 880 193 負債の能合計 1865 2040 1991 556 1087 1208 1458 1474 950 資本 資本金 98 98 98 98 98 98 98 98 98 98 98 74 98 資本額余金等 561 561 561 561 561 561 561 421 560 560 563 563	負債 資本 特需 實際 實際 實際 實際 實際 對別 利益 時間 時間 時間	資産の第一合計 適固を負債 固負債を金 等利益本利利金を金 資本利益本利利金を金 資本人 場等 一型 で 一型	962 350 31 381 381 201 581 2059 708 392 206 219 534 2149 1010 0 610 -90 42 42 68 -116 0 168 -117 178	988 334 40 374 31 234 614 2250 742 454 202 225 627 2364 1157 176 264 1107 0 660 -114 118 114 -110 0 1185 -295	1241 495 112 607 349 31 255 635 1960 682 339 104 231 604 2401 1160 187 304 115 0 635 -441 112 5 4 4 68 3 3 3 3 3 3 4 4 4 4 4 4 4 4 6 6 6 6 6 6	1195 426 90 516 349 31 299 679 2471 945 486 2111 247 582 2954 1348 215 439 124 0 828 -483 188 2 2 2 45 6 1747	2277 1487 138 1625 349 30 360 739 2 0 1 5 年度 3663 2198 425 188 240 612 3561 1767 271 496 111 0 916 102 13 13 102 0 86 16 16	819 182 1001 349 31 577 957 2 0 1 6 年度 2221 190 219 808 3823 2068 337 171 177 42 14 15 41 0 0	1437 652 99 751 349 31 321 701 2711 1249 421 184 230 628 2875 1418 229 320 105 0 804 -164 20 -164 386 54 168	798 295 46 341 262 23 173 458 前半3年平均 1567 533 296 128 169 441 1729 832 137 203 81 0 476 -161 18 22 -165 17 19 19	1810 911 137 1047 349 311 412 792 (後半3 年平均) 3333 1788 446 196 235 667 3446 1728 274 369 102 0 974 -113 15 10 -108 -750 41 601
固定資産等 288 252 227 349 585 614 386 192 516 資産の能合計 909 788 610 679 1219 1371 929 577 1090 負債 機動債 275 350 403 238 957 1077 550 257 757 固定負債 1590 1690 240 318 130 131 683 880 193 資本 資本營金 98 98 98 1458 1474 950 資本 資本營金 561 561 561 561 561 561 496 74 98 資本例金 562 563 561 561 561 561 421 561 担保 242 -1615 -1911 -2283 -537 -626 -496 -1228 -1452 -520	負債 資本 神常業 業 業 業 業 業 業 業 業 、 発 利 利 始 一 組 り に り に り に り に り に り に り に り に り に り	資産の新合計 適度の動情 固負体の 動性の 動性の 動性の 動性の 動性の 動性の 動性の 動性	962 350 31 381 381 39 31 201 581 2059 708 392 206 219 534 2149 1010 0 610 -90 42 68 6116 0 0 16 -132 1	988 334 40 374 349 31 224 614 2250 742 454 202 225 627 176 264 1157 0 660 -1114 18 14 -110 0 185 -295	1241 495 112 607 349 31 255 635 2 0 1 3 年度 1960 682 339 104 231 664 2401 1160 0 635 -441 12 5 -434 68 88 38 90 104 115 116 116 116 116 116 116 116 116 116	1195 426 90 516 349 31 299 679 2 0 1 4 年度 2471 945 486 2111 247 582 2954 1348 215 439 124 40 0 828 828 -483 18 2 2 5 6 7 1 7 1 7 1 7 1 7 1 7 1 7 1 7 1 7 1 7	2277 1487 138 1625 349 30 360 739 2 0 1 5 年度 2 0 1 5 年度 2 0 1 5 年度 12 3 663 2 198 2 425 188 2 440 6 612 3 3 661 1 1767 2 71 4 4 66 1 111 0 9 1 66 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1	819 182 1001 349 31 577 957 2 0 1 6 年度 2 221 427 190 219 808 3823 2068 3823 171 70 0 1177 42 14 15 41 0 0 41	1437 652 99 751 349 31 321 701 1249 421 1249 421 184 230 628 2875 1418 229 320 0 804 -164 20 20 -164 386 54 168	798 295 46 341 262 23 173 458 前半3 年平均 1567 533 296 169 441 1729 832 203 81 177 203 81 187 204 61 61 61 61 61 61 61 61 61 61 61 61 61	1810 911 137 1047 349 31 412 792 (後半3年平均 (後半3年平均 1788 446 196 235 667 73446 1728 274 369 102 0 974 -113 15 10 -108 750 41 601 601 601 601 601 601 601 601 601 60
固定確定等 288 252 227 349 585 614 386 192 516 資産の能合計 909 788 610 679 1219 1371 929 577 1090 負債 減給債 275 350 403 238 957 1077 550 257 757 固定負債 1590 1690 240 318 130 131 683 880 193 資本 資本會 1865 2040 1991 556 1087 1208 1458 1474 950 資本 資本金 98 98 98 98 98 98 74 98 資本制企会 561 561 561 561 561 561 421 561 財政会 1615 -1911 -2283 -537 -526 -496 -1228 -1452 -250	負債 資本 神常業 業 業 業 業 業 業 業 業 利 利 約 前 前 前 前 前 前 前 り 前 り り り り り り り り り り	資産の新合計 適度の動情 固負体を 動性の 動性の 動性の 動性の 動性の 動性の 動性の 動性の	962 350 31 381 381 39 31 201 581 2059 708 392 206 219 534 2149 1010 0 610 -90 42 68 6116 0 0 16 -132 1	988 334 40 374 349 31 224 614 2250 742 454 202 225 627 176 264 1157 0 660 -1114 18 14 -110 0 185 -295	1241 495 112 607 349 31 255 635 2 0 1 3 年度 1960 682 339 104 231 664 2401 1160 0 635 -441 12 5 -434 68 88 38 90 104 115 116 116 116 116 116 116 116 116 116	1195 426 90 516 349 31 299 679 2 0 1 4 年度 2471 945 486 2111 247 582 2954 1348 215 439 124 40 0 828 828 -483 18 2 2 5 6 7 1 7 1 7 1 7 1 7 1 7 1 7 1 7 1 7 1 7	2277 1487 138 1625 349 30 360 739 2 0 1 5 年度 2 0 1 5 年度 2 0 1 5 年度 12 3 663 2 198 2 425 188 2 440 6 612 3 3 661 1 1767 2 71 4 4 66 1 111 0 9 1 66 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1	819 182 1001 349 31 577 957 2 0 1 6 年度 2 221 427 190 219 808 3823 2068 3823 171 70 0 1177 42 14 15 41 0 0 41	1437 652 99 751 349 31 321 701 1249 421 1249 421 184 230 628 2875 1418 229 320 0 804 -164 20 20 -164 386 54 168	798 295 46 341 262 23 173 458 前半3 年平均 1567 533 296 169 441 1729 832 203 81 177 203 81 187 204 61 61 61 61 61 61 61 61 61 61 61 61 61	1810 911 137 1047 349 31 412 792 (後半3年平均 (後半3年平均 1788 446 196 235 667 73446 1728 274 369 102 0 974 -113 15 10 -108 750 41 601 601 601 601 601 601 601 601 601 60
資産の部合計 909 788 610 679 1219 1371 929 577 1090 負債 流動負債 275 350 403 238 957 1077 550 257 757 日屋住債 1590 1690 240 318 130 131 683 880 193 資本 負債の部合計 1865 2040 1991 556 1087 1208 1458 1474 950 資本 資本 98 98 98 98 98 74 98 日本 156 561 561 561 561 561 561 421 561 日本 142	負債 資本 神戸 常業 収益 第二十二十二十二十二十二十二十二十二十二十二十二十二十二十二十二十二十二十二十	資産の第一合計 適固定の第一合計 適固定の第一合計 資本利利企本利利企会を等 利益本利利企会を等 利益本利利企会を等 利益本利利企会を が、一般では、 が、のののでは、 のののでは、 のののでは、 のののでは、 ののでは、	962 350 31 381 349 31 201 581 2059 708 392 206 219 534 2149 1010 610 0 610 -90 42 68 -116 -132	988 334 40 374 31 234 614 225 742 454 202 225 627 176 264 1167 0 660 -1114 18 14 -110 0 185 -295	1241 495 112 607 349 31 255 635 1960 682 339 104 231 604 2401 1160 635 -441 12 5 -434 688 33 30 604 2401 115 63 63 63 63 63 63 63 63 63 63 63 63 63	1195 426 90 516 349 31 299 679 2 0 1 4 年度 2471 945 486 211 247 582 2994 1348 215 439 124 439 124 439 124 1348 1348 215 439 124 439 124 1348 1348 1348 145 145 145 145 145 145 145 145 145 145	2277 1487 138 1625 349 30 360 739 2 0 1 5 年度 2 0 1 5 年度 2 198 425 188 240 612 3561 1767 271 446 101 916 102 13 102 0 86 16 16 5 111	819 182 1001 349 31 577 957 2 0 1 6 年度 2 0 1 6 年度 2 221 427 190 219 808 3823 2068 3823 171 70 0 1177 42 14 15 41 15 41 10 0 0 41 11 22 29	1437 652 99 751 349 31 321 701 1249 421 184 230 628 2875 1418 229 320 105 0 804 -116 20 20 -116 386 54 168	798 295 46 341 262 23 173 458 6 1567 533 296 6 128 169 441 1729 832 137 203 81 0 476 -161 18 22 -165 -17 51 -199 -191 -191 -191 -191 -191 -191 -	1810 911 137 1047 349 31 412 792 792 (後半3年平均 64年39年7月 3333 1788 446 196 235 667 73446 1728 274 369 102 0 974 -113 15 10 -108 750 41 601 601 601 601 601 601 601 601 601 60
負債 減動金債 2.75 3.50 4.03 2.38 9.57 10.77 5.50 2.57 7.57 固定負債 15.90 15.90 240 31.8 13.0 13.1 68.3 88.0 19.3 資本 資本 98 98 98 98 1.087 1.208 14.58 14.74 95.0 資本 資本 98 98 98 98 98 98 98 74 98 資本 561 561 561 561 561 561 561 561 421 561 利益額余金 -1615 -1911 -2283 -537 -526 -496 -1228 -1452 -520	会会 資本 特別 化	資産の部合計 適度のの部合計 適度の動食債 関係を動発を全等 利益本制余を全等 利益本(純資産のの部合計 広告料収入 入」アカインを対象を全 大の地収入 チームの地収入 チーム間連延費 ドンガチームは一般での表 サークを引きません。 サークを関連を受 トンブチームが、 を受け、 のが、 のが、 のが、 のが、 のが、 のが、 のが、 のが	962 350 31 381 381 201 581 2059 708 392 206 621 219 534 2149 1010 186 6243 100 610 -90 42 68 8-116 0 16 16 16 13 16 16 17 18 18 18 18 18 18 18 18 18 18 18 18 18	988 334 40 374 349 31 234 614 225 2250 742 454 202 225 627 1167 176 166 611 107 0 666 -111 18 14 -110 0 185 -295 5 5 5	1241 495 1112 607 349 31 255 635 2013年度 1960 682 339 104 231 604 2401 1160 187 304 115 0 635 -441 115 635 -441 12 536 -436 -437 -434 -438 -438 -438 -438 -438 -438 -438	1195 426 90 516 349 679 679 2 0 1 4 年度 2471 945 486 211 247 582 2954 1348 215 439 124 0 828 -483 -483 -467 2250 36 1747 1746	2277 1487 138 1625 349 30 360 739 2 0 1 5 年度 2 188 425 188 240 612 3561 1767 271 496 111 0 916 102 13 13 13 13 102 0 86 16 16 5 111	819 182 1001 349 31 577 957 2 0 1 6 年度 2 221 427 190 219 808 3823 2068 337 171 70 0 1177 42 14 15 41 0 0 41 112 29	1437 652 99 751 349 31 321 701 6 年間平均 421 11249 421 1184 2230 628 2875 1418 229 320 105 0 804 -164 20 20 20 146 544	798 295 46 341 262 23 173 458 6 1567 533 296 128 169 441 1729 832 137 203 81 0 476 -161 -18 22 -165 -17 51 19 19 19 19 19 10 10 10 10 10 10 10 10 10 10 10 10 10	1810 911 137 1047 349 31 412 792 (後年3年平均 3333 1788 446 196 235 667 3446 1728 274 369 102 0 974 -113 15 10 10 10 10 10 10 10 10 10 10 10 10 10
周全権権 1590 1690 240 318 130 131 683 880 193 負債の部 合計 1865 2040 1991 556 1087 1208 1458 1474 950 資本 資本金 98 98 98 98 98 98 98 98 98 98 98 74 98 資本開発金等 561 561 561 561 561 561 561 421 561 利量録金 - 1615 - 1911 - 2283 - 537 - 526 - 496 - 1228 1-1452 - 520	負債 資本 特累取益 業業費用 利益 前等2分別人 報報 (1) 1) 1) 1) 1) 1) 1) 1) 1) 1) 1) 1) 1) 1	資産の部 合計 適固定債 個質体金 等利益本 利益本 (総資産産の部 合計 資本制象全金 等利益本 (総資産産の部 合計 本 本 本 本 本 本 本 本 本 本	962 350 31 381 349 31 201 581 2059 708 392 206 219 534 2149 1010 186 243 100 0 610 -90 42 68 -116 -132 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1	988 334 40 374 31 234 614 2250 742 454 202 225 627 2364 1157 176 264 107 0 660 -114 18 14 -110 0 185 -295 -295 5 -295 5 -295 5 -295 5 -295 6 -114 115 -116 -116 -116 -116 -116 -116 -116	1241 495 112 607 349 31 255 635 1960 682 339 104 221 1160 187 304 411 12 5 -441 12 5 -436 68 3 3 3 9 10 604 2401 115 0 635 -441 12 12 13 14 15 15 15 15 15 15 15 15 16 16 16 16 16 16 16 16 16 16 16 16 16	1195 426 90 516 349 31 299 679 2471 945 486 211 247 582 2954 1348 215 439 124 0 0 828 828 -483 18 2 2 7-467 2 2250 36 1747 1746	2277 1487 138 1625 349 30 360 739 2 0 1 5 年度 3663 2198 425 188 240 612 3561 1767 271 496 111 0 916 102 13 13 102 0 86 16 16 16 16 16 16 16 16 16 16 16 16 16	819 182 1001 349 31 577 957 957 2 0 1 6 年度 2221 190 219 808 3823 2068 337 171 177 42 14 15 41 0 0 0 41 12 29	1437 652 99 751 349 31 321 701 1249 421 184 230 628 2875 1418 229 320 0 0 804 -164 20 20 -164 20 20 -164 20 386 54 165	798 295 46 341 262 23 173 458 6 184 1567 533 296 128 169 441 1729 832 2137 203 81 0 476 -161 18 22 -165 17 51 17 51 17 51 17 51 17 51 51 51 51 51 51 51 51 51 51 51 51 51	1810 911 137 1047 349 311 412 792 (後半3年平均 3333 1788 446 196 235 667 3446 1728 274 369 102 0 974 -113 15 16 10 -108 -750 41 601 61 65 65 750
負債の部 合計 1865 2040 1991 556 1087 1208 1458 1474 950 資本 資本金 98 98 98 98 98 98 98 74 98 資本額余金等 561 561 561 561 561 561 421 561 利益剩余金 -1615 -1911 -2283 -537 -526 -496 -1228 -1452 -520	会会 管本 神戸収益 常業 常 常 第 第 第 7 引机转电 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1	資産の第合計	962 350 31 381 381 392 201 581 2059 708 392 206 60 219 534 2149 1010 186 243 100 0 610 -90 42 68 8 -116 0 16 -132 1-33	988 334 40 374 349 31 224 614 2250 742 454 202 225 627 2364 1157 176 264 107 0 660 -1114 18 14 -110 0 185 -295 5 1 1-296	1241 495 112 607 349 31 255 635 2 0 1 3 年度 1960 682 339 104 231 604 2401 1160 0 655 -441 12 5 -434 68 3 3 10 4 115 116 116 116 116 116 116 116 116 116	1195 426 90 516 349 679 679 2 0 1 4 年度 2471 945 486 211 247 582 2954 1348 215 439 124 0 8 828 -483 18 2 2 5 6 7 7 8 7 8 8 8 8 8 8 8 8 8 8 8 8 8 8 8	2277 1487 138 1625 349 30 360 739 2 0 1 5 年度 3663 2198 425 188 240 612 3561 1767 271 496 111 0 916 102 13 13 102 0 86 16 5 111	819 182 1001 349 31 577 957 2 0 1 6 年度 2 221 427 190 219 808 3823 2068 337 171 70 0 1177 42 14 15 41 0 0 41 12 29	1437 652 99 751 349 31 321 701 2711 1249 421 184 4230 628 2875 1418 229 320 105 804 -164 386 54 168 4 165	798 295 46 341 262 23 173 458 前半3年平均 1567 533 296 128 83 169 441 1729 832 137 203 81 10 6 161 18 22 -165 17 51 -199 1 -200	1810 911 137 1047 349 31 412 792 後半3年平均 後半3年平均 1788 446 196 235 667 3446 1728 274 369 102 0 974
資本 資本金 98 98 98 98 98 98 98 98 98 98 98 74 98 資本剩余金等 561 561 561 561 561 561 561 421 561 利起剩余金 -1615 -1911 -2283 -537 -526 -496 -1228 -1452 -520	負債 資本 神樂聚聚 繁 常 然 経 用 別 利 利 前 間 対 利 利 前 間 対 対 財 前 間 対 対 財 産 債 債	實施の語 合計 適固度債 個質	962 350 31 381 349 31 201 581 2059 708 392 206 219 534 2149 1010 0 610 -90 42 68 -116 -132 1 -132 1 621 288 999 275	988 334 40 374 31 234 614 2250 742 454 202 225 627 2364 1157 176 264 107 0 660 -114 18 18 14 -110 0 185 -295 1 1 -295 1 -295 1 -295 1 -295 1 -295 1 -295 1 -295 1 -295 1 -295 1 -295 1 -295 1 -295 1 -295 1 -295 1 -295 1 -295 1 -295 1 -295 1 1 -295 1 -295 1 -295 1 -295 1 -295 1 -295 1 -295 1 -295 1 -295 1 -295 1 -295 1 -295 1 -295 1 -295 1 -295 1 -295 1 -295 1 -295 1 1 -295 1 -295 1 -295 1 -295 1 -295 1 -295 1 -295 1 -295 1 -295 1 -295 1 -295 1 -295 1 -295 1 -295 1 -295 1 -295 1 -295 1 -295 1 1 -295 1 -295 1 -295 1 -295 1 -295 1 1 -295 1 -295 1 -295 1 -295 1 -295 1 -295 1 -295 1 -295 1 -295 1 -295 1 -295 1 -295 1 -295 1	1241 495 1112 607 349 31 255 635 1960 682 339 104 221 1160 187 304 411 12 2 5 -441 12 2 5 -436 682 339 104 2401 115 0 635 -441 12 2 3 3 3 4 3 4 4 4 1 5 6 3 5 6 3 5 6 3 5 6 3 6 3 6 3 6 3 6 3	1195 426 90 516 349 31 299 679 2471 945 486 2111 247 582 2964 1348 215 439 124 0 828 -483 18 2 2 7 1747 1747 1747 1747 1747 1747 174	2277 1487 138 1625 349 30 360 739 2 0 1 5 年度 3663 2198 425 188 240 612 3561 1767 271 456 111 0 916 102 13 102 0 86 16 16 16 16 16 17 18 18 18 18 18 18 18 18 18 18 18 18 18	819 182 1001 349 31 577 957 957 2 0 1 6 年度 3865 2221 190 219 808 3823 2088 337 171 70 0 1177 42 14 15 41 10 0 41 12 29 757 614 1371 1077	1437 652 99 751 349 31 321 701 1249 421 184 230 628 2875 1418 229 320 105 0 0 804 -164 20 20 -164 386 4 168 4 168 5 5 6 6 7 8 8 8 8 8 8 8 8 8 8 8 8 8 8 8 8 8	798 295 46 341 262 23 173 458 前半3年平均 1567 533 296 128 169 441 1729 832 203 81 0 476 -161 18 22 -165 17 51 17 51 17 51 17 51 17 51 17 51 51 51 51 51 51 51 51 51 51 51 51 51	1810 911 137 1047 349 31 412 792 1047 349 31 412 792 105 10
資本剩余金等 561 561 563 561 561 561 561 421 561 利益剩余金	会会 資本 神理収益 常業 器 稅法当 資 会 保 稅法	資産の場合 () () () () () () () () () (962 350 31 381 381 201 581 2059 708 392 206 219 534 2149 1010 0 610 -90 42 68 -116 0 0 16 -132 288 909 275 1590	988 334 40 374 349 31 224 614 225 742 454 202 225 627 176 264 1157 0 660 -1114 18 14 -110 0 0 185 -295 1 1-296	1241 495 1112 607 349 31 255 635 20 1 3 年度 1960 682 339 104 231 664 2401 1160 0 635 -441 12 5 -434 68 8 3 3 3 10 4 115 6 3 10 6 10 6 115 115	1195 426 90 516 349 31 299 679 2471 945 486 2111 247 582 2954 1348 215 439 124 40 0 828 828 -483 18 2 2 1747 2250 36 1747 247 247 339 439 647 247 247 247 349 448 648 648 648 648 648 648 648 648 648	2277 1487 138 1625 349 30 360 739 2 0 1 5 年度 2 0 1 5 年度 2 0 1 5 年度 161 2 185 185 186 1 1767 271 496 111 0 916 102 13 102 0 0 86 16 5 11 11 634 634 635 1219 957	819 182 1001 349 31 577 957 2 0 1 6 年度 3 865 2221 427 190 219 8 808 3 823 2 068 3 3823 2 068 4 171 7 0 0 1177 4 2 14 15 41 0 0 41 12 29 7 614 1371 1077 614	1437 652 99 751 349 31 321 701 1249 421 1249 421 184 230 628 2875 1418 229 320 0 804 -164 20 20 -164 386 54 188 4 165 544 386 69 929 550 683	798 295 46 341 262 23 173 458 前半3 年平均 1567 533 296 169 441 1729 832 203 81 177 203 81 10 0 476 -161 18 22 -165 17 51 -199 1 -200	1810 911 137 1047 349 31 412 792 (後半3年平均 (後半3年平均 1788 446 196 235 667 3446 1728 274 369 102 0 974 -113 15 10 -108 750 41 66 750 750 750 750 750 750 750 750 750 750
利益剰余金 -1615 -1911 -2283 -537 -526 -496 -1228 -1452 -520	負債 資本 特策 紫 紫 新 引 人 期 经 当 对 人 期 经 当 对 人 期 经 当 对 人 期 经 当 实 负 负 债	資産的合計 流固定債の合計 質な本利の企業を全等 利益本(総資産を) を持ち、大学・大学・大学・大学・大学・大学・大学・大学・大学・大学・大学・大学・大学・大	962 350 31 381 381 201 581 2059 708 392 206 219 534 2149 1010 0 610 -90 42 48 68 -116 -132 1 1 133 1 2 149 2 149 100 100 100 110 110 110 110 110 110 11	988 334 40 374 31 234 614 2250 742 454 202 225 627 2364 1157 176 264 1167 0 660 -114 18 14 -110 0 185 -295 1 -296	1241 495 1112 607 349 31 255 635 1960 682 339 104 231 604 2401 1160 187 304 115 0 683 349 104 241 115 0 635 -441 112 5 4 4 4 6 8 3 3 3 9 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1	1195 426 90 516 349 31 299 679 2471 945 486 2111 247 582 2954 438 1134 215 439 124 0 828 -483 18 2 2 7 1747 1747 1747 1746	2277 1487 138 1625 349 30 360 739 2015年度 3663 2198 425 188 240 612 3561 1767 271 496 111 0 916 102 13 13 102 0 86 16 5 111 634 585 1219 957 130 1087	819 182 1001 349 31 577 957 2 0 1 6 年度 2 221 427 190 219 808 3823 2068 337 171 70 0 1177 42 14 15 41 0 0 0 41 11 29	1437 652 99 751 349 31 321 701 2711 1249 421 184 230 628 2875 1418 229 320 105 0 804 -164 20 20 -164 386 54 168 4 168 4 168 54 168 56 56 56 56 56 56 56 56 56 56 56 56 56	798 295 46 341 262 23 173 458 1567 533 296 128 169 441 1729 382 137 203 81 0 476 -161 18 22 -165 51 199 1 1 -200	1810 911 137 1047 349 341 412 792 102 667 3446 1728 274 369 102 0 974 -113 15 10 -108 750 41 601 6 595 674 516 1090 757 193 950
	負債 資本 特策 實業 實業 實 業 業 業 業 業 業 業 利 利 約 人 人 (利 的 人 り 人 り 人 り 人 り 、 り 、 り 、 り 、 り 、 り 、 り	変産の 会計 () () () () () () () () () (962 350 31 381 349 31 201 581 2059 708 392 206 219 534 419 1010 610 610 610 616 613 23 621 166 173 173 621 188 621 198 621 631 642 643 644 645 645 645 645 645 645 645	988 334 40 374 31 224 614 2250 742 454 202 225 627 176 264 1157 176 264 1167 107 0 660 -1114 18 14 -110 0 185 -295 536 536 536 788 350 1690 2040 98	1241 495 1112 607 349 31 255 635 635 1960 682 339 104 241 1160 682 240 1160 635 5-441 12 5-434 68 3 3 3 10 60 635 635 635 635 635 635 635 635 635 635	1195 426 90 516 349 31 299 679 2471 945 486 211 247 582 2954 1348 215 439 124 2 0 828 828 -483 18 2 2 -467 2250 36 1747 1 1 146	2277 1487 138 1625 349 30 360 739 2 0 1 5 年度 2 0 1 5 年度 188 2426 612 612 1767 271 446 102 13 102 0 86 16 16 5 111 634 585 1219 967 130 1087	819 182 1001 349 31 577 957 2 0 1 6 年度 2 0 1 6 年度 2 221 427 190 219 808 3823 2068 3823 2068 41 17 70 0 1177 42 14 15 41 11 0 0 41 11 29 41 11 12 29 757 614 1371 11077 614 1371 11077 614 1371 1208 98 98	1437 652 99 751 349 31 321 701 1249 421 184 230 628 2875 1418 229 320 105 0 0 804 -164 20 20 -164 20 20 -164 386 54 168 168 168 168 168 168 168 168 168 168	798 295 46 341 262 23 173 458 前半3年平均 1567 533 296 169 441 1729 832 137 203 81 0 476 18 22 -165 18 22 -165 19 19 47 57 57 57 57 57 57 57 57 57 57 57 57 57	1810 911 137 1047 349 31 412 792 (後半3年平均) 3333 1788 446 196 235 667 3446 1728 274 369 102 0 974 -113 15 10 -108 -750 41 601 61 62 595 -67 -750 41 61 61 61 61 61 61 61 61 61 6
#105 100 100 100 100 100 100 100 100 100	会会 資本 特別	資産的合計 () () () () () () () () () (962 350 31 381 381 201 201 2059 708 332 206 219 534 2149 1010 0 610 -90 0 610 -916 166 -132 1 -132 1 -133	988 334 40 374 31 234 614 2250 2250 225 627 2364 1157 176 264 1170 0 660 -114 18 14 -110 0 185 -295 1 1-296 536 252 788 350 1690 98 561	1241 495 112 607 349 31 255 635 1960 682 339 104 221 1160 1176 0 685 -441 112 5 -443 468 3 3 3 3 104 2401 115 0 635 -441 112 5 -434 635 -441 112 5 -434 635 -441 112 5 -434 635 635 635 635 635 635 635 635 635 635	1195 426 90 516 349 31 299 679 2471 945 486 211 247 582 2954 439 124 0 828 -483 18 2 -487 2250 36 61747 11746	2277 1487 138 1625 349 30 360 739 2015年度 3663 2198 425 188 240 612 3561 1767 271 496 612 13 13 10 0 86 16 5 111 634 585 1219 957 130 1087 985	819 182 1001 349 31 577 957 957 2 0 1 6 年度 2 221 427 190 219 808 3823 2068 337 171 70 0 1177 42 14 15 41 0 0 41 12 29 757 614 1371 1077 1311 1208 98 98	1437 652 99 751 349 31 321 701 2711 1249 421 184 220 628 2875 1418 229 320 105 0 804 -164 20 20 -164 386 54 168 4 168 929 550 683 929 550 683 929 550 683 929 550 683 929 550 683 929 550 683 929 550 683 929 550 683 929 550 683 929 550 683 929 550 683 929 550 683 929 550 683 929 550 683 929 550 683 929 550 683 929 929 929 929 929 929 929 929 929 92	798 295 46 341 262 23 173 458 前半3年平均 1567 1587 128 169 441 1729 832 137 203 81 0 476 -161 18 22 -165 -17 51 17 51 17 51 17 51 51 72 51 51 51 51 51 51 51 51 51 51	1810 911 137 1047 349 341 412 792 (後半3年平均 3333 1788 446 196 235 667 3446 1728 274 369 102 0 974 -113 15 10 -108 750 41 601 6 5 95 5 5 6 6 7 7 8 9 8 9 9 8 9 9 1 9 9 1 9 1 9 1 9 1 9 1
	負債 資本 特別 有數 有數 有數 有數 有數 有數 有數 有數 有數 有數 有數 有數 有數	實施 の	962 350 31 381 391 201 581 205 708 392 206 219 534 2149 1010 0 610 -90 42 68 -116 -132 1 1 288 909 275 1590 1865 1590 1865 1590 1865 1690 1865 1690 1865 1690 17	988 334 40 374 31 234 614 2250 742 454 202 225 627 2364 1157 176 264 1167 0 0 660 -114 18 14 -110 0 185 -295 25 27 286 295 295 295 295 295 295 295 295 295 295	1241 495 1112 607 349 31 255 635 1960 682 339 104 221 1160 644 2401 117 0 635 -441 112 5 -454 688 3 3 3-369 104 115 115 115 115 115 115 115 115 115 11	1195 426 90 516 349 31 299 679 2471 945 486 2111 247 582 2954 11348 215 439 124 0 828 -483 18 2 2 -467 2250 36 1747 1 1746 330 349 679 228 349 349 349 349 349 349 349 349 349 349	2277 1487 138 1625 349 30 360 739 2 0 1 5 年度 3663 2198 425 188 240 612 3561 1767 271 496 611 110 0 916 102 13 13 102 0 86 16 16 16 16 16 16 16 16 16 16 16 16 16	819 182 1001 349 31 577 957 957 2 0 1 6 年度 2 0 1 6 年度 2 0 1 6 年度 2 0 1 6 年度 2 0 1 6 年度 3 865 2 221 4 27 190 2 19 8 08 3 823 2 068 3 3823 2 068 3 37 171 7 0 0 1177 42 14 15 41 10 0 0 41 11 12 29 757 614 1371 1077 131 1077 131 1208 98 98 98 98 98	1437 652 99 751 349 31 321 701 1249 421 184 230 628 2875 1418 229 320 105 0 804 -164 20 -164 20 -164 20 -164 386 54 168 54 4 168 550 688 929 550 688 929 550 688 988 669 668 988 988 988 988 988 988	798 295 46 341 262 23 173 458 前半3年平均 1567 533 296 128 169 441 1729 832 2137 203 81 0 476 -161 18 22 -165 17 51 17 51 1-199 17 57 88 19 19 19 19 19 19 19 19 19 19 19 19 19	1810 911 137 1047 349 311 412 792 (後半3年平25) 3333 1788 446 196 235 667 3446 1728 274 369 102 0 974 -113 15 16 10 10 10 10 10 10 10 10 10 10 10 10 10

去島		2011年度	2012年度	2013年度	2014年度	2015年度	2016年度	6 年間平均	前半3年平均	後半3年平均
業収益		2676	3176	3198	3150	3610	3794	3267	2263	3518
	広告料収入	1439	1406	1373	1537	1469	1620	1474	1055	1542
	入場料収入	458	551	541	505	638	563	543	388	569
	Jリーグ配分金	232	239	232	219	236	290	241	176	248
	アカデミー関連収入	108	100	99	93	89	93	97	77	92
	その他収入	439	880	953	796	1178	1228	912	568	106
営業費用		2671	2949	3071	3020	3440	3434	3098	2173	329
	チーム人件費	1324	1412	1449	1349	1809	1553	1483	1046	157
	試合関連経費	218	239	263	297	273	271	260	180	28
	トップチーム運営経費	250	254	279	299	281	423	298	196	33-
	アカデミー運営経費	125	132	126	138	128	156	134	96	14
	女子チーム運営経費	0	0	0	0	0	0	0	0	
	販売費および一般管理費	754	912	954	937	949	1031	923	655	97
営業利益	(▲損失)	5	227	127	130	170	360	170	90	22
	営業外収益	4	11	26	11	5	6	11	10	
	営業外費用	15	13	5	4	9	9	9	8	
圣常利益	(▲損失)	-6	225	148	137	166	357	171	92	22
	特別利益	0	0	0	1	0	35	6	0	1:
	特別損失	0	0	0	1	0	0	0	0	
脱引前当	期利益 (▲損失)	-6	225	148	137	166	392	177	92	23
法人税お	よび住民税等	1	2	18	15	16	80	22	5	3
当期純利	益 (▲損失)	-7	223	130	122	150	312	155	87	19
資産	流動資産	690	922	851	944	1215	1406	1005	616	118
	固定資産等	272	281	283	258	230	285	268	209	25
	資産の部 合計	962	1203	1134	1202	1445	1691	1273	825	144
負債	流動負債	821	461	455	414	514	446	519	434	45
	固定負債	68	247	54	40	33	35	80	92	3
	負債の部 合計	889	708	509	454	547	481	598	527	49
[本	資本金	2110	220	220	220	220	220	535	638	2
	資本剰余金等	0	52	52	52	52	52	43	26	
	利益剰余金	-2037	223	353	476	626	938	97	-365	68
	資本(純資産)の部 合計	73	495	625	748	898	1210	675	298	98

清水	2011年度	2012年度	2013年度	2014年度	2015年度	2016年度	6年間平均	前半3年平均	後半3年平均
営業収益	3118	3449	3084	3248	3142	3341	3230	2413	3244
広告料収入	1228	1223	1219	1534	1417	1767	1398	918	1573
入場料収入	522	623	523	539	551	494	542	417	528
Jリーグ配分金	237	237	225	222	220	109	208	175	184
アカデミー関連収入	295	315	319	316	309	303	310	232	309
その他収入	836	1051	798	637	645	668	773	671	650
営業費用	3191	3324	3140	3201	3460	3332	3275	2414	3331
チーム人件費	1376	1281	1251	1354	1526	1473	1377	977	1451
試合関連経費	192	248	208	198	213	177	206	162	196
トップチーム運営経費	195	215	228	220	250	210	220	160	227
アカデミー運営経費	127	136	197	195	225	227	185	115	216
女子チーム運営経費	0	0	0	0	0	0	0	0	0
販売費および一般管理費	1301	1444	1256	1234	1246	1245	1288	1000	1242
営業利益(▲損失)	-73	125	-56	47	-318	9	-44	-1	-87
営業外収益	13	37	19	13	10	4	16	17	9
営業外費用	4	5	2	2	1	2	3	3	2
経常利益(▲損失)	-64	157	-39	58	-309	11	-31	14	-80
特別利益	0	0	0	0	0	35	6	0	12
特別損失	6	0	0	27	0	0	6	2	9
税引前当期利益(▲損失)	-70	157	-39	31	-309	46	-31	12	-77
法人税および住民税等	7	28	1	29	1	9	13	9	13
当期純利益(▲損失)	-77	129	-40	2	-310	37	-43	3	-90
資産 流動資産	331	411	333	413	338	331	360	269	361
固定資産等	762	687	707	602	632	574	661	539	603
資産の部 合計	1093	1098	1040	1015	970	905	1020	808	963
負債 流動負債	386	344	380	376	678	603	461	278	552
固定負債	299	217	163	140	103	77	167	170	107
負債の部 合計	685	561	543	516	781	680	628	447	659
資本 資本金	550	550	550	550	550	550	550	413	550
資本剰余金等	0	0	0	0	0	0	0	0	0
利益剰余金	-142	-13	-53	-51	-361	-325	-158	-52	-246
資本(純資産)の部 合計	408	537	497	499	189	225	393	361	304

磐田	2011年度	2012年度	2013年度	2014年度	2015年度	2016年度	6 年間平均	前半3年平均	後半3年平均
営業収益	3151	3391	3298	3027	2996	3303	3194	2460	3109
広告料収入	1695	1674	1645	1583	1515	1569	1614	1254	1556
入場料収入	424	403	446	374	396	474	420	318	415
Jリーグ配分金	227	233	206	101	100	219	181	167	140
アカデミー関連収入	31	149	249	159	231	234	176	107	208
その他収入	774	932	752	810	754	807	805	615	790
営業費用	2919	3174	3233	3004	2943	3263	3089	2332	3070
チーム人件費	1299	1437	1369	1352	1263	1378	1350	1026	1331
試合関連経費	323	309	328	298	305	422	331	240	342
トップチーム運営経費	258	253	253	244	229	227	244	191	233
アカデミー運営経費	47	162	182	164	186	238	163	98	196
女子チーム運営経費	0	0	0	0	0	0	0	0	0
販売費および一般管理費	992	1013	1101	946	960	998	1002	777	968
営業利益 (▲損失)	232	217	65	23	53	40	105	129	39
営業外収益	31	24	23	29	21	24	25	20	25
営業外費用	12	5	5	6	4	3	6	6	4
経常利益 (▲損失)	251	236	83	46	70	61	125	143	59
特別利益	0	0	0	0	0	35	6	0	12
特別損失	1	0	1	0	1	0	1	1	0
税引前当期利益 (▲損失)	250	236	82	46	69	96	130	142	70
法人税および住民税等	64	66	37	22	21	34	41	42	26
当期純利益 (▲損失)	186	170	45	24	48	62	89	100	45
資産 流動資産	761	885	758	691	657	728	747	601	692
対圧 沈朝資圧 固定資産等	761 421	885 455	758 528	544	672	728 799	747 570	501 351	672
固定資産等 資産の部 合計	421 1182	455 1340	528 1286	544 1235	1329	799 1527	1317	351 952	1364
	581		1286 486			1527 586			1364
		580		411	456		517	412	
固定負債	78	68	62	62	63	68	67	52	64
負債の部 合計	659	648	548	473	519	654	584	464	549
資本 資本金	679	679	679	679	679	679	679	509	679
資本剰余金等	0	0	0	0	0	0	0	0	0
利益剰余金	-156	13	59	83	131	194	54	-21	136
資本(純資産)の部 合計	523	692	738	762	810	873	733	488	815

大宮		2011年度	2012年度	2013年度	2014年度	2015年度	2016年度	6年間平均	前半3年平均	後半3年平均
営業収益	ata di statuta a	2775	3344	3228	3422	3005	3203	3163	2337	3210
	広告料収入 入場料収入	1924 325	2172 329	2296 341	2405 347	2183 315	2077 398	2176 343	1598 249	2222 353
	Jリーグ配分金	218	208	214	205	100	216	194	160	174
	アカデミー関連収入	150	143	142	164	157	174	155	109	165
営業費用	その他収入	158 2770	492 3348	235 3226	301 3423	250 3003	338 3194	296 3161	221 2336	296 3207
m 9634 /TI	チーム人件費	1314	1787	1606	1720	1360	1411	1533	1177	1497
	試合関連経費	313	288	226	207	204	229	245	207	213
	トップチーム運営経費	354	387	472	561	496	487	460	303	515
	アカデミー運営経費 女子チーム運営経費	61 0	59 0	68 0	67 0	63 0	73 0	65 0	47 0	68
	販売費および一般管理費	728	827	854	868	880	994	859	602	914
営業利益	(▲損失)	5	-4	2	-1	2	9	2	1	3
	営業外収益 営業外費用	2	12	9	20	12	3	10	6	12
経常利益		6 1	7 1	10 1	8 11	14 0	12 0	10 2	6	11 4
HE 117 1 7 JUL	特別利益	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	特別損失	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	期利益 (▲損失) よび住民税等	1 1	1 1	1	11 11	0	0	2 2	1	4 4
	よい住民(税等 益 (▲損失)	0	0	0	0	0	0	0	0	0
資産	流動資産	409	414	324	383	431	412	396	287	409
	固定資産等 資産の部 合計	567 976	1091 1505	912 1236	772 1155	753 1184	898 1310	832 1228	643 929	808 1216
負債	流動負債	920	853	587	494	523	645	670	590	554
	固定負債	46	641	638	651	651	654	547	331	652
20c -4-	負債の部 合計	966	1494	1225	1145	1174	1299	1217	921	1206
資本	資本金 資本剰余金等	100 240	100 240	100 240	100 240	100 240	100 240	100 240	75 180	100 240
	利益剰余金	-330	-329	-329	-329	-330	-329	-329	-247	-329
	資本(純資産)の部 合計	10	11	11	11	10	11	11	8	11
C大阪		2011年度	2012年度	2013年度	2014年度	2015年度	2016年度	6年間平均	前半3年平均	後半3年平均
営業収益	ate Ala del des re	2527	2618	3213	3771	2712	3008	2975	2090	3164
	広告料収入 入場料収入	1361 449	1120 495	1499 954	1511 856	1505 464	1738 510	1456 621	995 475	1585 610
	Jリーグ配分金	223	228	220	232	109	102	186	168	148
	アカデミー関連収入	20	0	0	0	0	0	3		0
営業費用	その他収入	474 2570	775 2546	540 3201	1172 3859	634 3195	658 2983	709 3059	447 2079	821 3346
H1 38C 34C 713	チーム人件費	1185	969	1212	1680	1523	1494	1344	842	1566
	試合関連経費	348	290	464	341	297	324	344	276	321
	トップチーム運営経費 アカデミー運営経費	184 56	538 0	652 0	679 0	498 0	345 0	483 9	344 14	507
	女子チーム運営経費	7	0	0	0	0	0	1	2	0
	販売費および一般管理費	790	749	873	1159	877	820	878	603	952
営業利益	(▲損失) 営業外収益	-43 0	72 1	12 0	-88 1	-483 6	25 0	-84 1	10 0	-182 2
	営業外費用	6	4	4	3	4	12	6	4	6
経常利益		-49	69	8	-90	-481	13	-88	7	-186
	特別利益	0	0	0	0	500	0	83	0	167
税引前当1	特別損失 期利益(▲損失)	5 -54	6 63	0	-90	0 19	1 12	2 -7	3 4	0 -20
法人税お。	よび住民税等	0	0	2	0	3	4	2	1	2
当期純利益	益 (▲損失)	-54	63	6	-90	16	8	-9	4	-22
資産	流動資産	001				500	718	513	000	591
		394	440	470	493	563			326	
	固定資産等	300	282	314	318	250	582 1300	341 854	224	383
負債	固定資産等 資産の部 合計 流動負債	300 694	282 722	314 784	318 811	250 813	1300	854	224 550	383 975
負債	資産の部 合計 流動負債 固定負債	300 694 490 89	282 722 471 72	314 784 539 60	318 811 645 71	250 813 629 74	1300 1101 79	854 646 74	224 550 375 55	383 975 792 75
	資産の部 合計 流動負債 固定負債 負債の部 合計	300 694 490 89 579	282 722 471 72 543	314 784 539 60 599	318 811 645 71 716	250 813 629 74 703	1300 1101 79 1180	854 646 74 720	224 550 375 55 430	383 975 792 75 866
負債資本	資産の部 合計 流動負債 固定負債	300 694 490 89	282 722 471 72	314 784 539 60	318 811 645 71	250 813 629 74	1300 1101 79	854 646 74	224 550 375 55	383 975 792 75
	資産の部 合計 流動負債 固定負債 負債本金 資資本剰余金等 利益剰余金	300 694 490 89 579 315 0	282 722 471 72 543 315 0	314 784 539 60 599 315 0	318 811 645 71 716 315 0	250 813 629 74 703 315 0	1300 1101 79 1180 315 0	854 646 74 720 315 0	224 550 375 55 430 236 0	383 975 792 75 866 315 0
	資産の部 合計 流動負債 固定負債 負債の部 合計 資本金 資本金等	300 694 490 89 579 315	282 722 471 72 543 315 0	314 784 539 60 599 315 0	318 811 645 71 716 315 0	250 813 629 74 703 315	1300 1101 79 1180 315 0	854 646 74 720 315 0	224 550 375 55 430 236	383 975 792 75 866 315
資本	資産の部 合計 流動負債 固定負債 負債本金 資資本剰余金等 利益剰余金	300 694 490 89 579 315 0 -200	282 722 471 72 543 315 0 -136 179	314 784 539 60 599 315 0 -130	318 811 645 71 716 315 0 -220 95	250 813 629 74 703 315 0 -205	1300 1101 79 1180 315 0 -196 119	854 646 74 720 315 0 -181	224 550 375 55 430 236 0 -117 120	383 975 792 75 866 315 0 -207 108
	資産の部 合計 流動負債 固定負債 負債本金 資資本剰余金等 利益剰余金	300 694 490 89 579 315 0	282 722 471 72 543 315 0	314 784 539 60 599 315 0	318 811 645 71 716 315 0	250 813 629 74 703 315 0	1300 1101 79 1180 315 0 -196 119	854 646 74 720 315 0	224 550 375 55 430 236 0	383 975 792 75 866 315 0 -207
資本新潟	質麼の部 合計 流動負債 簡定負債の部 合計 資本 質本 類本 (300 694 490 89 579 315 0 -200 115 2 0 1 1 年度 2227 919	282 722 471 72 543 315 0 -136 179 2 0 1 2 年度 2405 941	314 784 539 60 599 315 0 -130 185 2 0 1 3 年度 2548 963	318 811 645 71 716 315 0 -220 95 2 0 1 4 年度 2748 1013	250 813 629 74 703 315 0 -205 110 2 0 1 5 年度 2510 1038	1300 1101 79 1180 315 0 -196 119 2 0 1 6 年度 2908 1049	854 646 74 720 315 0 -181 134 6年間平均 2558 987	224 550 375 55 430 236 0 -117 129 前半3年平均 1795 706	383 975 792 75 866 315 0 -207 108 後半3年平均 2722 1033
資本新潟	質恋の部 合計 流動負債 固定負債 負債の部 合計 資本金 資本(純資産)の部 合計 資本(純資産)の部 合計 立 広告料収入 入場料収入	300 694 490 89 579 315 0 -200 115 2 0 1 1 年度 2227 919 701	282 722 471 72 543 315 0 -136 179 2 0 1 2 年度 2405 941 661	314 784 539 60 599 315 0 -130 185 2 0 1 3 年度 2 548 963 674	318 811 645 71 716 315 0 -220 95 2 0 1 4 年度 2748 1013 650	250 813 629 74 703 315 0 -205 110 2 0 1 5 年度 2510 1038 711	1300 1101 79 1180 315 0 -196 119 2 0 1 6 年度 2908 1049 679	854 646 74 720 315 0 -181 134 6 年間平均 2558 987 679	224 550 375 55 430 236 0 -117 120 前半3年平均 1795 706 509	383 975 792 75 866 315 0 -207 108 後半3年平均 2722 1033 680
資本新潟	宴窓の部 合計 流動負債 活動負債 負債の部 合計 資本 資本制余金等 利益剩余金等 利益剩余金等 有益剩余金等 入 、 、 、 、 、 、 、 、 、 、 、 、 、 、 、 、 、 、	300 694 490 89 579 315 0 -200 115 2 2 0 1 1 年度 2227 919 701 219	282 722 471 72 543 315 0 -136 179 2012年度 2405 941 661 220	314 784 539 60 599 315 0 -130 185 2 0 1 3 年度 2 548 963 674 215	318 811 645 71 716 315 0 -220 95 2 0 1 4 年度 2748 1013 650 210	250 813 629 74 703 315 0 -205 110 2 0 1 5 年度 2510 1038 711 206	1300 1101 79 1180 315 0 -196 119 2 0 1 6 年度 2908 1049 679 218	854 646 74 720 315 0 -181 134 6年間平均 2558 987 679 215	224 550 375 55 430 0 -117 120 	383 975 792 75 866 315 0 -207 108 後半3年平均 2722 1033 680 211
資本新潟	質産の部 合計 流動負債 自負債の部 合計 資本無剩余金等 利本(純資産)の部 合計 広告料収入 入場料収入 リリーグ配分金 アカデミー関連収入	300 694 490 89 579 315 0 -200 115 2 0 1 1 年度 2227 919 701 219	282 722 471 72 543 315 0 -136 179 2 0 1 2 年度 2 405 941 661 220 137	314 784 539 60 599 315 0 -130 185 2 0 1 3 年度 2 548 963 674 215 143	318 811 645 71 716 315 0 -220 95 2748 1013 650 210 165	250 813 629 74 703 315 0 -205 110 2510 1038 711 206 176	1300 1101 79 1180 315 0 -196 119 2 0 1 6 年度 2908 1049 679 218	854 646 74 720 315 0 -181 134 6 年間平均 2558 987 679 215	224 550 375 55 430 0 -117 120 前半3年平均 7795 706 509 164	383 975 792 75 866 315 0 -207 108 後半3年平均 2722 1033 680 211 178
資本 新潟 営業収益	宴窓の部 合計 流動負債 活動負債 負債の部 合計 資本 資本制余金等 利益剩余金等 利益剩余金等 有益剩余金等 入 場 (報資産)の部 合計 立 告 計 質本制度を の は (報資産)の部 合計 フ と (報資産)の部 合計 フ と (報資産) り (報 (報) (報) (報) (報) (報) (報) (報	300 694 490 89 579 315 0 -200 115 2 0 1 1 年度 2227 919 701 219 118 270	282 722 471 72 543 315 0 -136 179 2 0 1 2 年度 2405 941 661 220 137 446	314 784 539 60 599 315 0 -130 185 2 0 1 3 年度 2548 963 674 215 143 553	318 811 645 71 716 315 0 -220 95 2 0 1 4 年度 2748 1013 650 210 165 710	250 813 629 74 703 315 0 -205 110 2 0 1 5 年度 2510 1038 711 206 176 379	1300 1101 79 1180 315 0 -196 119 2 0 1 6 年度 2908 1049 679 218 194 768	854 646 74 720 315 0 -181 134 6 年間平均 2558 987 679 215 156 521	224 550 375 55 430 0 -117 120 前半3年平均 1795 706 509 164 100 317	383 975 792 75 866 315 0 -207 108 後半3年平均 2722 1033 680 211 178 619
資本新潟	質産の部 合計 流動負債 自負債の部 合計 資本無剩余金等 利本(純資産)の部 合計 広告料収入 入場料収入 リリーグ配分金 アカデミー関連収入	300 694 490 89 579 315 0 -200 115 2 0 1 1 年度 2227 919 701 219	282 722 471 72 543 315 0 -136 179 2 0 1 2 年度 2 405 941 661 220 137	314 784 539 60 599 315 0 -130 185 2 0 1 3 年度 2 548 963 674 215 143	318 811 645 71 716 315 0 -220 95 2748 1013 650 210 165	250 813 629 74 703 315 0 -205 110 2510 1038 711 206 176	1300 1101 79 1180 315 0 -196 119 2 0 1 6 年度 2908 1049 679 218	854 646 74 720 315 0 -181 134 6 年間平均 2558 987 679 215	224 550 375 55 430 0 -117 120 前半3年平均 7795 706 509 164	383 975 792 75 866 315 0 -207 108 後半3年平均 2722 1033 680 211 178
資本 新潟 営業収益	宴窓の部 合計 流動負債 協議動負債 負債の部 合計 資本 資本制余金等 利益剩余金等 利益剩余金等 利益剩余金等 入 場料収入 入 場料収入 フリップ配分金 アカデミー関連収入 その他収入	300 694 490 89 579 315 0 -200 116 2 0 1 1 年度 2 2 2 7 9 19 701 2 19 1 18 2 70 2 2 70	282 722 471 72 543 315 0 -136 179 2 0 1 2 年度 2 405 941 661 220 137 446 2450	314 784 539 60 599 315 0 -130 185 2 0 1 3 年度 2 5 4 8 9 6 3 6 7 4 2 1 5 1 4 3 5 5 3 2 6 3 6 1 0 7 7 2 8 3	318 811 645 71 716 315 0 -220 95 2 0 1 4 年度 2748 1013 650 210 165 710 2853	250 813 629 74 703 315 0 -205 110 2 0 1 5 年度 2510 1038 711 206 176 379 2795	1300 1101 79 1180 315 0 -196 119 2 0 1 6 年度 2908 1049 679 218 194 768 2959	854 646 74 720 315 0 -181 134 6年間平均 2558 987 679 215 156 521 2661	224 550 375 555 430 236 0 -117 120 前半3年平均 1795 706 509 164 100 317 1839	383 975 792 75 866 315 0 0 -207 108 後半3年平均 2722 1033 680 211 178 619 2869
資本 新潟 営業収益	質産の部 合計 流動負債 自負債を等 自負債を等 自負債を等 可能と負債の部 合計 資本制制余金等 利債本(純資産)の部 合計 立告料収入 入場料収入 フリーグ配入金 アカデミー関連収入 その他収入 チーム人件費 診合問連延費 トップチーン運営経費	300 694 490 89 579 315 0 -200 115 2 0 1 1 年度 2227 919 701 219 118 270 2270 809 276 256	282 722 471 72 543 315 0 -136 179 2405 941 661 220 137 446 2450 940 281 282	314 784 539 60 599 315 0 -130 185 2548 963 674 215 143 553 2636 1077 283 277	318 811 645 71 716 315 0 -220 95 2748 1013 650 210 165 710 2853 1085 267 377	250 813 629 74 703 315 0 -205 110 2 0 1 5 年度 2510 1038 711 206 176 379 2795 1138 285 267	1300 1101 79 1180 315 0 -196 199 2016 年度 2908 1049 679 218 194 768 2959 1220 269 225	854 646 74 720 315 0 -181 134 6年間平均 2558 987 679 215 156 521 1045 277 281	224 550 375 550 430 0 0 -117 120 前半3年平均 706 509 164 100 317 1839 707 210 204	383 975 792 75 866 315 0 -207 108 卷半3年平均 2722 1033 680 211 178 619 2869 1148 274 290
資本 新潟 営業収益	質率の部 合計 透動負債 動態負債の部 合計 資本を負債 資本を等 資本(純資産)の部 合計 資本(純資産)の部 合計 立た場料和収入 入リリデミ人 大一関連収入 その他収入 チーム人件費 終合を対して、 が必要を対して、 大・ファイン・ファイン・ファイン・ファイン・ファイン・ファイン・ファイン・ファイン	300 694 490 89 579 315 0 -200 115 2227 919 701 219 118 270 2270 809 276 256 117	282 722 471 722 543 315 0 -136 179 2 0 1 2 年度 2405 941 661 220 137 446 2450 940 281 282 282	314 784 539 60 599 315 0 -130 185 2 0 1 3 年度 2 548 963 674 2 15 143 553 2 636 1077 2 83 277 128	318 811 645 71 716 315 0 -220 95 2 0 1 4 年度 2 748 1013 650 210 165 710 2853 1085 267 377 144	250 813 629 74 703 315 0 -205 110 2510 1038 711 206 176 379 2795 1138 285 267 147	1300 1101 79 1180 315 0 -196 119 2 0 1 6 年度 2908 1049 679 218 194 768 2959 1220 269 225 150	854 646 74 720 315 0 -181 134 6 年間平均 2558 987 679 215 156 521 2661 1045 277 281 1135	224 550 375 555 430 0 -117 120 前半3年平均 1795 706 509 164 100 317 1839 707 210 204 92	383 975 792 75 866 315 0 -207 108 後半3 年平均 2722 1033 680 211 178 619 2869 1148 274 290 147
資本 新潟 営業収益	安部の部 合計 流動負債 負債の金 等和抵制余金等 有材を制金等 技術の会と等 資本が終金を 資本が終金を 資本が終金を 資本が終金を 資本が終金を 資本が終金を 力力がとした。 大きに関連を 大きに 大きに 大きに 大きに 大きに 大きに 大きに 大きに	300 694 490 89 579 315 0 -200 116 2 2 0 1 1 年度 2 2 2 7 9 19 701 2 19 1 18 2 70 2 2 70 8 0 9 2 76 2 56 1 17 2 6	282 722 471 72 543 315 0 -136 179 2 0 1 2 年度 2 405 941 661 220 137 446 2450 940 281 282 122 34	314 784 539 60 599 315 0 -130 185 2 0 1 3 年度 2 548 963 674 215 143 553 2636 1077 283 277 128	318 811 645 71 716 315 0 -220 95 2 0 1 4 年度 2748 1013 650 210 165 710 2853 1085 267 377 144 48	250 813 629 74 703 315 0 -205 110 2 0 1 5 年度 2510 1038 711 206 176 379 2795 1138 285 287 147 51	1300 1101 79 1180 315 0 -196 119 2016年度 2908 1049 679 218 194 4768 2959 1220 269 225 150 61	854 646 74 720 315 0 -181 134 6年間平均 2558 987 679 215 156 521 2661 1045 277 281 135 43	224 550 375 555 430 236 0 -117 120 前半3年平均 1795 706 509 164 100 317 71839 707 210 204 92 25	383 975 792 75 866 315 -207 108 -207 108 -211 178 680 211 178 619 2869 1148 274 290 147 53
資本 新鴻 営業収益 営業費用	質率の部 合計 活動負債 頻復の館 頻復の合計 資本を 資本を制発金等 利益制余金等 利益制余金等 利益制余金等 利度本(純資産)の部 合計 資本(純資産)の部 合計 本の他収入 チーム人件費 許合リプデーー運営経費 アカデーー運営経費 サンデデーー運営経費 サンデデーー運営経費 サンデーー運営経費 サンデーー運営経費 サンデーー運営経費 サンデーー運営経費	300 694 490 89 579 315 0 -200 115 2 0 1 1 年度 2227 919 701 219 118 270 2270 809 276 256 117 26 786	282 722 471 72 543 315 0 -136 179 2405 941 661 220 137 446 2450 940 281 282 282 122 34 791	314 784 539 60 599 315 0 -130 185 2 0 1 3 年度 2 6 48 963 674 2 15 143 553 2 636 1077 2 83 2 277 1 28 3 9 8 32	318 811 645 71 716 315 0 -220 95 2748 1013 650 210 165 710 2853 1885 267 377 144 48 932	250 813 629 74 703 315 0 -205 110 2 0 1 5 年度 2510 1038 711 206 379 2795 1138 285 267 147 51	1300 1101 79 1180 315 0 -196 2908 1049 679 218 194 768 2959 1220 269 225 150 61	854 648 74 720 315 0 -181 134 6年間平均 2558 987 679 215 521 2661 1045 277 281 135 43 880	224 550 375 55 430 0 0 -117 120 前半3年平均 706 509 164 100 317 1839 707 210 204 92 25 602	383 975 792 75 866 315 0 0 -207 108 後半3年平均 2722 1033 680 211 178 619 2869 1148 274 290 147 53 988
資本 新潟 営業収益	安高の部 合計 流動負債 (動した) (動した) (動した) (動した) (動した) (動した) (動した) (動した) (動した) (のした) (out)	300 694 490 89 579 315 0 -200 115 2227 919 701 219 118 270 2270 809 276 256 1117 26 786 -43	282 722 471 722 543 315 0 -136 179 2405 941 661 220 137 446 2450 940 281 282 282 122 34 791 -45	314 784 539 60 599 315 0 -130 185 2548 963 674 215 143 553 2636 1077 283 277 1128 39 832 -88	318 811 645 71 716 315 0 -220 95 2 0 1 4 年度 2 748 1013 650 210 165 710 2853 1085 267 377 144 48 932 -105	250 813 629 74 703 315 0 -205 110 2510 1038 711 206 176 379 2795 1138 285 267 147 51 907 -285	1300 1101 79 1180 315 0 -196 119 2 0 1 6 年度 2908 1049 679 218 194 768 2959 1220 269 225 150 61 1034 -151	854 646 74 720 315 0 -181 134 6 年間平均 2558 987 679 215 156 521 2661 1045 277 281 135 43 880 -103	224 550 375 555 430 0 0 -117 120 前半3年平均 1795 706 509 164 100 317 1839 707 210 204 92 25 602 -44	383 975 792 75 866 315 0 -207 108 後半3年平均 2722 1033 680 211 178 619 2869 1148 274 290 147 53 958 -147
資本 新鴻 営業収益 営業費用	宴窓の部 合計 流面反射 (300 694 490 89 579 315 0 -200 115 2 0 1 1 年度 2 2 2 7 919 701 219 118 270 2270 809 276 256 117 26 786 -43 131	282 722 471 72 543 315 0 -136 179 2 0 1 2 年度 2405 941 661 220 137 446 2450 940 281 282 122 34 791 -45	314 784 539 69 69 599 315 0 -130 185 2548 963 674 215 143 553 2636 1077 283 277 128 39 832 -88	318 8111 645 711 716 315 0 95 95 2748 1013 650 210 165 710 2853 1085 267 377 144 48 932 -105 153	250 813 629 74 703 315 0 -205 110 2 0 1 5 年度 2510 1038 711 206 176 379 2795 1138 285 267 147 51 907 -285 171	1300 1101 79 1180 315 0 -196 119 2 0 1 6 年度 2908 1049 679 218 194 4 768 2959 1220 269 225 150 61 1034 -51	854 646 74 720 315 0 -181 134 6年間平均 2558 987 679 215 156 521 2661 1045 277 281 135 43 880 -103 153	224 550 375 550 430 0 0 -117 120 前半3年平均 706 509 164 100 317 1839 707 210 204 92 25 602 -44	383 975 792 75 866 315 0 -207 108 後半3年平均 2722 1033 680 211 178 619 2869 1148 274 290 147 53 958 -147
資本 新鴻 営業収益 営業費用	質恋の部 合計 適動負債 動動負債の合計 質本を動物を負債の合計 質本(純資産)の部 合計 質本(純資産)の部 合計 資本(純資産)の部 合計 近告料料収入 入リカデシストラールの一般である。 ナー関連収入 その他収入 ナー、選挙経費 サンドデーム、選挙経費 サンドデーム、選挙経費 サンド・ム運送経費 サンド・ム運送経費 サンド・ム運送経費 (4.損失) (4.損失)	300 694 490 89 579 315 0 -200 115 2227 919 701 219 118 270 2270 809 276 256 1117 26 786 -43	282 722 471 722 543 315 0 -136 179 2405 941 661 220 137 446 2450 940 281 282 282 122 34 791 -45	314 784 539 60 599 315 0 -130 185 2548 963 674 215 143 553 2636 1077 283 277 1128 39 832 -88	318 811 645 71 716 315 0 -220 95 2 0 1 4 年度 2 748 1013 650 210 165 710 2853 1085 267 377 144 48 932 -105	250 813 629 74 703 315 0 -205 110 2510 1038 711 206 176 379 2795 1138 285 267 147 51 907 -285	1300 1101 79 1180 315 0 -196 119 2 0 1 6 年度 2908 1049 679 218 194 768 2959 1220 269 225 150 61 1034 -151	854 646 74 720 315 0 -181 134 6 年間平均 2558 987 679 215 156 521 2661 1045 277 281 135 43 880 -103	224 550 375 555 430 0 0 -117 120 前半3年平均 1795 706 509 164 100 317 1839 707 210 204 92 25 602 -44	383 975 792 75 866 315 0 -207 108 後半3年平均 2722 1033 680 211 178 619 2869 1148 274 290 147 53 958 -147
資本 新潟 営業収益 営業費用	質恋の部 合計 適動負債 動動負債の合計 質本を動物を負債の合計 質本(純資産)の部 合計 質本(純資産)の部 合計 資本(純資産)の部 合計 近告料料収入 入リカデシストラールの一般である。 ナー関連収入 その他収入 ナー、選挙経費 サンドデーム、選挙経費 サンドデーム、選挙経費 サンド・ム運送経費 サンド・ム運送経費 サンド・ム運送経費 (4.損失) (4.損失)	300 694 490 89 579 315 0 -200 115 2227 919 701 219 118 270 2270 809 276 256 117 26 786 -43 131	282 722 471 722 543 315 0 -136 179 2405 941 661 220 137 446 2450 940 281 282 34 791 -45 134 101	314 784 539 60 599 315 0 -130 185 2 0 1 3 年度 2 548 963 674 2 15 143 553 2 636 1077 2 83 3 9 2 777 128 3 9 8 2 777 128 3 9 8 2 777 128 3 9 9 8 2 7 7 8 8 8 2 8 9 9 9 9 9 9 9 9 9 9 9 9 9 9 9	318 8111 645 711 716 315 0 -220 95 2748 1013 650 210 165 710 2853 1085 267 377 144 48 932 -105 153 7	250 813 629 74 703 315 0 -205 110 2 0 1 5 年度 2510 1038 711 206 379 2795 2138 285 287 147 51 907 -285 171 55	1300 1101 79 1180 315 0 -196 119 2 0 1 6 年度 2908 1049 679 218 2959 1220 269 225 150 61 1034 -51 179 14	854 646 74 720 315 0 -181 134 6 年間平均 2558 987 679 215 156 521 2661 1045 277 281 135 43 880 -103 153 9	224 550 375 55 430 0 -117 120 前半3年平均 1795 706 509 164 100 317 1839 707 210 204 92 25 602 -44 103	383 975 792 75 866 315 0 -207 108 後半3年平均 680 211 178 619 2869 1148 274 290 147 53 958 -147
資本 新潟 東東 常業 費用 営業 費用 経常利益	質率の部 合計 透動負債を 動質体を 動質体を 動質体を 質なを 質なを 質なを 質なを ので が が が が が が が が が が の が の が の が の が の の が の の が の の の が の の の が の の の が の の の の の が の の の の の の の の の の の の の	300 694 490 89 579 315 0 -200 115 2227 919 701 219 118 270 2270 809 276 256 117 26 -43 131 9 79 0	282 722 471 722 543 315 0 -136 179 2405 941 661 220 137 446 2450 940 281 282 122 34 791 -45 134 100 79 0	314 784 539 60 599 315 0 -130 185 2 0 1 3 年度 2 548 963 674 2 15 143 553 2 636 1077 2 83 2 77 128 3 9 8 3 2 77 128 3 9 8 3 9 6 9 6 9 6 9 6 9 6 9 6 9 6 9 6 9 6 9 6	318 811 645 71 716 315 0 -220 95 2748 1013 650 210 2853 1085 267 377 144 48 932 -105 153 7	250 813 629 74 703 315 0 -205 110 2510 1038 711 206 176 379 2795 1138 285 267 147 51 907 -285 171 907 00 0	1300 1101 79 1180 315 0 -196 119 2 0 1 6 年度 2908 1049 679 218 194 768 2959 1220 269 225 150 61 1034 -51 179 14 14 14 0 0	854 646 74 720 315 0 -181 134 2558 987 679 215 156 521 2661 1045 277 281 135 43 880 -103 153 9 9	224 550 375 550 430 0 -117 120 前半3年平均 1795 706 509 164 100 317 1839 707 210 204 492 25 602 -44 103 77 52 0 0	383 975 792 75 866 315 0 -207 108 後半3年平均 2722 1033 680 211 178 619 2869 1148 274 290 147 53 958 -147 168 9 9 12 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0
資本 新當樂取益 常樂 費用 新二十二十二十二十二十二十二十二十二十二十二十二十二十二十二十二十二十二十二十	安高の部 合計 流間反射性 () () () () () () () () () (300 694 490 89 579 315 0 -200 115 2 0 1 1 年度 2 2 2 7 919 701 219 118 270 2270 809 276 256 117 26 786 -43 131 9 79	282 722 471 72 543 315 0 -136 179 2405 941 661 220 137 446 2450 940 281 282 122 34 791 -45 134 10 0 79	314 784 539 60 599 315 0 -130 185 2548 963 674 215 143 553 2636 1077 283 3277 128 39 832 -88 4148 9 51 0 0 0 0	318 8111 645 711 716 315 95 2748 1013 650 210 165 710 2853 1085 267 377 144 48 932 -105 153 7 41 0 0	250 813 629 74 703 315 0 -205 110 2 0 1 5 年度 2510 1038 711 206 176 379 2795 1138 285 267 147 51 907 -285 171 5 119 907 -285 171 5 100 900 900 900 900 900 900 900 900 900	1300 1101 79 1180 315 0 -196 119 2016年度 2908 1049 679 218 194 768 2959 1220 269 225 150 61 1034 -51 179 14 114	854 646 74 720 315 0 -181 134 6年間平均 2558 987 679 215 156 521 2661 1045 277 281 135 43 880 -103 153 9	224 550 375 555 430 236 0 -117 120 前半3年平均 1795 706 509 164 100 317 7210 204 92 25 602 -44 103 77 52 602 602 602 603 603 603 603 603 603 603 603 603 603	383 975 792 75 866 315 00 -207 108 後半3年平均 2722 1033 680 2111 178 619 2869 1148 274 290 147 53 958 -147 168 9 12 0 0 0 12 12 12 13 13 14 15 16 16 16 16 16 17 18 18 18 18 18 18 18 18 18 18
資本 新當藥取益 當藥 新當藥 實際 新 新 當 業	安高の部 合計 適助会保健 の報告を の報告を の報告を の報告を の報告を の報告を の記述を のいと のいと のいと のいと のと のと のと のと のと のと のと のと のと の	300 694 490 89 579 315 0 -200 115 2227 919 701 219 118 270 2270 809 276 256 117 26 786 -43 131 9 79 0 0 0 79	282 722 471 72 543 315 0 -136 179 2405 2405 941 661 220 137 446 2450 940 281 282 122 34 791 -45 134 100 79 0 0 0 79 35	314 784 539 60 599 315 0 -130 185 2548 963 674 215 143 553 2636 1077 283 39 277 128 39 832 -88 148 9 9 5 1 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0	318 8111 645 711 716 315 0 -220 95 2748 1013 650 210 165 710 2853 1085 267 377 144 48 932 -105 153 7 4 4 0 0 0 0 153 153 153 153 153 153 153 153 153 153	250 813 629 74 703 315 0 -205 110 2510 1038 711 206 379 2795 1138 285 267 147 51 907 -285 171 907 -285 171 907 -285 171 907 187 907 187 907 187 907 187 907 187 907 907 907 907 907 907 907 907 907 90	1300 1101 79 1180 315 0 -196 119 2 0 1 6 年度 2908 1049 679 218 2959 1220 269 225 150 61 1034 -51 179 14 114 0 0	854 646 74 720 315 0 -181 134 6 年間平均 2558 987 679 215 156 521 2661 1045 277 281 135 43 880 -103 153 9 9 100 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0	224 550 375 55 430 0 0 -117 120 前半3年平均 706 509 164 100 317 1839 707 210 204 92 25 602 -44 103 7 7 5 602 -44 103 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0	383 975 792 75 866 315 0 -207 108 後半3年平均 2722 1033 680 211 178 619 2869 1148 274 290 147 53 988 -147 168 99 12 00 00 01 12
資本 新當藥取益 當藥 新當藥 實際 新 新 當 業	安高の部 合計 流間反射性 () () () () () () () () () (300 694 490 89 579 315 0 -200 115 2 0 1 1 年度 2 2 2 7 919 701 219 118 270 2270 809 276 256 117 26 786 -43 131 9 79	282 722 471 72 543 315 0 -136 179 2405 941 661 220 137 446 2450 940 281 282 122 34 791 -45 134 10 0 79	314 784 539 60 599 315 0 -130 185 2548 963 674 215 143 553 2636 1077 283 3277 128 39 832 -88 4148 9 51 0 0 0 0	318 8111 645 711 716 315 95 2748 1013 650 210 165 710 2853 1085 267 377 144 48 932 -105 153 7 41 0 0	250 813 629 74 703 315 0 -205 110 2 0 1 5 年度 2510 1038 711 206 176 379 2795 1138 285 267 147 51 907 -285 171 5 119 907 -285 171 5 100 900 900 900 900 900 900 900 900 900	1300 1101 79 1180 315 0 -196 119 2016年度 2908 1049 679 218 194 768 2959 1220 269 225 150 61 1034 -51 179 14 114	854 646 74 720 315 0 -181 134 6年間平均 2558 987 679 215 521 2661 1045 277 281 135 43 880 -103 153 9 9 41 0 0 0	224 550 375 555 430 236 0 -117 120 前半3年平均 1795 706 509 164 100 317 7210 204 92 25 602 -44 103 77 52 602 602 602 603 603 603 603 603 603 603 603 603 603	383 975 792 75 866 315 00 -207 108 後半3年平均 2722 1033 680 211 178 619 2869 1148 274 290 147 53 958 -147 168 9
資本 新當東収益 營業費用 益 營業 業費用 科 益 以 法 場 版 利 以 長 月 日 長 日 長 日 長 日 長 日 長 日 長 日 長 日 長 日 長	安高の部 合計 適から保備 自動を負債の合計 資本化純資産 資本化純資産 資本化純資産 資本化純資産 資本化純資産 一部 一部 一部 一部 一部 一部 一部 一部	300 694 490 89 579 315 0 -200 115 2227 919 701 219 118 270 2270 809 276 256 117 26 786 -43 131 9 79 0 0 0 79 77 72	282 722 471 72 543 315 0 -136 179 2405 941 661 220 137 446 2450 940 281 282 34 791 -45 134 10 79 0 0 79 35 44 46 46 47 48 48 48 48 48 48 48 48 48 48	314 784 539 60 599 315 0 -130 185 2548 963 674 215 143 553 2636 1077 283 39 2277 128 39 832 -88 148 9 0 0 0 0	318 8111 645 711 716 315 0 -220 95 2748 1013 650 210 165 710 2853 1085 267 377 144 48 932 -105 153 7 4 10 0 0 0	250 813 629 74 703 315 0 -205 110 1038 711 206 379 2795 2795 2795 1138 285 267 147 51 907 -285 171 190 0 0 0 -119	1300 1101 79 1180 315 0 -196 119 2908 1049 679 218 194 768 2959 1220 269 225 150 61 1034 -51 179 14 114 0 0 114 17 97	854 646 74 720 315 0 -181 134 6 年間平均 2558 987 679 215 156 521 2661 1045 277 281 135 43 880 -103 153 9 9 141 0 0	224 550 375 550 430 0 0 -117 120 前半3年平均 1795 706 509 164 100 317 1839 707 210 204 410 20 410 20 410 60 60 60 60 60 60 60 60 60 60 60 60 60	383 975 792 75 866 315 0 0 -207 108 後半3年平均 後半3年平均 2722 1333 680 211 178 619 2869 1148 274 290 147 53 958 -147 168 9 12 0 0 0 12 13 16 16 16 16 16 16 16 16 16 16
資本 新當藥取益 當藥 新當藥 實際 新 新 當 業	安高の部 合計 流間を検索を の動食検験を の動食検験を の動食検験を の動食検験を の動物を の動物を の動物を の動物を の動物を の動物を の動物を のがある。 のがなる。 のがある。 のがある。 のがある。 のがある。 のがある。 のがある。 のがある。 のがある。 のがある。 のがある。 のがある。 のがある。 のがある。 のがある。 のがある。 のがある。 のがある。 のがなる。 のがなる。 のがある。 のがある。 のがある。 のがある。 のがなる。 のがある。 のがな。 のがある。 のがる。 のがある。 のがある。 のがある。 のがな。 のが	300 694 490 89 579 315 0 -200 115 2 0 1 1 年度 2227 919 701 219 118 270 2270 809 276 256 117 26 786 -43 131 9 79 0 0 0 79 77 2 2 78 79 70 2 70 2 70 2 70 2 70 2 70 2 70 2 7	282 722 471 72 543 315 0 -136 179 2405 941 661 220 137 446 2450 940 281 282 122 34 791 -45 134 10 79 0 0 79 35 44 66 44 66 44 66 44 66 46 66 6	314 784 539 69 69 599 315 185 2548 963 674 215 143 553 2636 1077 283 277 128 39 832 882 884 9 51 0 0 0 0 51 2 2 8	318 8111 645 711 716 315 95 2748 1013 650 210 165 710 2853 1085 267 377 144 48 932 -105 153 7 41 0 0 0 41 11 11 11 11 11 11 11 11 11 11 11 11	250 813 629 74 703 315 0 -205 110 2 0 1 5 年度 2510 1038 711 206 176 379 2795 1138 285 267 147 51 907 -285 1171 5 -119 0 0 -119 1 1 -120 -120 -120 -120 -120 -120 -120	1300 1101 79 1180 315 0 -196 119 2016年度 2908 1049 679 218 194 4 768 2959 1220 269 225 150 61 1034 -51 179 14 10 0 0 114 17 9 7 7 6 6 7 7	854 646 74 720 315 0 -181 134 2558 987 679 215 156 521 2661 1045 277 281 135 43 880 -103 153 9 41 0 0 0	224 550 375 555 430 236 6 -117 129 前半3年平均 1795 706 509 164 100 317 210 204 92 25 602 -44 103 7 7 7 5 6 6 6 6 6 7 7 7 8 7 8 9 9 1 8 9 9 1 9 1 9 1 9 1 9 1 9 1 9 1	383 975 792 75 866 315 680 -207 108 後半3年平均 2722 1033 680 2111 178 619 2869 1148 274 290 147 53 958 -147 168 9 12 0 0 0 0 12 16 16 16 17 18
資本 新高 常業 新 常業 新 等 業 費 用 料 益 結 期 門 税 占 期 的 税 局 利 員 的 税 局 税 員 的 税 員 的 税 員 的 税 員 的 長 員 務 員 会 の の の の と の の の の の と の の の の の の の の	安高の部 合計	300 694 490 89 579 315 0 -200 116 2227 919 701 219 118 270 2270 809 276 256 117 26 786 -43 131 9 79 0 0 0 79 77 72	282 722 471 72 543 315 0 -136 179 2405 941 661 220 137 446 2450 940 281 282 122 34 791 -45 134 10 79 0 0 0 79 9 35 44	314 784 599 600 599 315 0 -130 185 2548 963 674 215 143 553 2636 1077 283 2777 128 39 832 -88 148 9 51 0 0 0 51 148 148 148 9 51 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0	318 8111 645 711 716 315 0 -229 95 2748 1013 650 210 165 710 2853 1085 267 377 144 48 932 -105 153 7 41 0 0 41 31 10	250 813 629 74 703 315 0 -205 110 1038 711 206 379 2795 1138 285 267 147 51 1907 -285 171 0 0 0 -119 1 -120	1300 1101 79 1180 315 0 -196 119 2908 1049 679 218 194 768 2959 225 150 61 1034 -51 179 14 114 0 0 0 114 17 97	854 646 74 720 315 0 -181 134 6年間平均 2558 987 679 215 156 521 2661 1045 277 281 135 43 880 -103 153 9 9 41 0 0 0	224 550 375 550 430 0 -117 120 m) # 3 年平55 706 509 164 100 317 1839 707 210 204 92 25 602 -44 103 7 7 7 5 2 0 0 0 1 1 1 2 1 3 1 3 1 3 1 3 1 3 1 3 1 3 1 3	383 975 792 75 866 315 0 -207 108 後半3年平均 2722 1033 680 211 178 619 2869 1148 274 290 147 53 958 -147 168 9 0 0 0 12 16 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0
資本 新常東収益 常業東費用 芸業費用 科益 開起 利利 基期 和利 最初 和 和 和 和 和 和 和 和 和 和 和 和 和	質率の部 合計 透動負債を 動動負債を 動力を が表して がまして がまして がまして がまして がまして がまして がまして がまして がまして がまして がまして がまして がまして がまして がまして がまして がまして がまた。 はた。 がまた。 はた。 はたる。 はたる。 はたる。 はたる。 はたる。 は	300 694 490 89 579 315 0 -200 116 2227 919 701 219 118 270 2270 809 276 256 117 26 786 -43 131 9 79 0 0 79 77 22 25 25 25 25 25 26 27 27 27 27 27 27 27 27 27 27 27 27 27	282 722 471 72 543 315 -136 2405 941 661 220 137 446 2450 940 281 282 282 122 34 791 -45 134 10 79 0 0 0 79 35 44	314 784 539 69 69 599 315 185 2548 2548 2548 215 143 553 2636 1077 283 277 128 832 277 128 832 148 9 51 0 0 0 51 2 2 2 3 3 3 4 4 4 4 8 5 1 6 1 6 1 6 1 6 1 6 1 6 1 6 1 6 1 6 1	318 8111 645 711 716 315 95 20 1 4年度 2748 1013 650 210 165 710 2853 1085 267 377 144 48 932 -105 153 7 41 0 0 41 31 10 10 60 60 41 11 11 11 11 60 60 60 60 41 11 60 60 60 60 60 60 60 60 60 60 60 60 60	250 813 629 74 703 315 20 20 2510 1038 711 206 176 379 2795 1138 285 267 147 51 907 -285 171 5 90 190 0 0 -119 0 0 119 119 119 119 119 119 119 119	1300 1101 79 1180 315 0 -196 119 2 0 1 6 年度 2998 1049 218 194 768 2959 1220 269 225 150 61 1034 -51 179 14 114 0 0 114 117 97	854 646 74 720 315 0 -181 134 2558 987 679 215 156 521 2661 1045 277 281 135 43 880 -103 153 9 41 0 0 41 19 22	224 550 375 555 430 236 0 -117 120 前半3年平均 1795 706 509 164 100 317 1839 707 210 204 92 25 602 -44 103 7 52 0 0 0 52 16 66 69 9 16 66 66 67 68 68 68 69 68 68 68 68 68 68 68 68 68 68 68 68 68	383 975 792 75 866 315 0 -207 108 後半3年平均 2722 1033 680 211 178 619 2869 1148 274 290 147 53 958 -147 168 9 12 0 0 12 16 16 17 18
資本 新高 常業 新 常業 新 等 業 費 用 料 益 結 期 門 税 占 期 的 税 局 利 員 的 税 局 税 員 的 税 員 的 税 員 的 税 員 的 長 員 務 員 会 の の の の と の の の の の と の の の の の の の の	安高の部 合計	300 694 490 89 579 315 0 -200 115 2 0 1 1 年度 2 2 2 7 919 701 219 118 270 2270 809 276 256 117 26 786 -43 131 9 79 0 0 79 77 72 80 80 80 80 80 80 80 80 80 80 80 80 80	282 722 471 72 543 315 0 -136 179 2405 941 661 220 137 446 2450 940 281 282 122 34 791 -45 134 10 0 79 0 0 0 0 4 4 6 4 6 4 6 4 6 6 4 6 6 6 6 6 6 6 6 6 6 6 6 6	314 784 539 60 599 315 0 -130 185 2548 963 674 215 143 553 2636 1077 283 3277 128 39 832 -88 148 9 51 0 0 0 51 22 29	318 8111 645 711 716 315 95 2748 1013 650 210 165 710 2853 1085 267 377 144 48 932 -105 153 7 41 0 0 41 31 10 10 96 96	250 813 629 74 703 315 0 -205 110 2 0 1 5 年度 2510 1038 711 206 176 379 2795 1138 285 267 147 51 907 -285 171 5 -119 0 0 0 -119 1 1 -22 695 1227 596 277 596	1300 1101 79 1180 315 0 -196 119 2016年度 2908 1049 679 218 194 768 2959 1220 269 225 150 61 1034 -51 114 114 0 0 0 114 117 97 766 637 1403 639 320	854 646 74 720 315 0 -181 134 2558 987 679 215 156 521 2661 1045 277 281 135 43 880 -103 153 9 41 0 0 0 41 19 22 469 109 109 119 129 129 129 129 129 129 129 129 12	224 550 375 555 430 236 0 -117 120 前半3年平均 1795 706 509 164 100 317 707 210 204 92 25 602 -44 103 77 52 602 602 602 603 603 603 603 603 603 603 603 603 603	383 975 792 75 866 315 00 -207 108 後半3年平均 2722 1033 680 2111 178 619 1148 274 290 147 53 958 -147 168 9 10 10 10 10 10 10 10 10 10 10
資本 新當業 常業 新當業 新當業 第二十二十二十二十二十二十二十二十二十二十二十二十二十二十二十二十二十二十二十	安高の部 合計	300 694 490 89 579 315 0 -200 115 2227 919 701 219 118 270 2270 809 276 256 117 26 786 -43 131 9 79 0 0 0 77 72 72 72 73 74 75 75 75 75 75 75 75 75 75 75 75 75 75	282 722 471 72 543 315 0 -136 179 2405 2405 941 661 220 137 446 2450 940 281 282 122 34 791 -45 134 10 79 0 0 0 79 35 44	314 784 599 600 599 315 0 -130 185 2548 963 674 215 143 553 2636 1077 283 39 2277 128 39 832 2478 148 9 51 0 0 0 0 51 143 143 143 143 143 143 143 143 143 14	318 8111 645 711 716 315 0 -220 95 2748 1013 650 210 165 710 2853 1085 267 377 144 48 932 -105 153 7 41 0 0 0 41 31 10 10 10 10 10 10 10 10 10 10 10 10 10	250 813 629 74 703 315 0 -205 110 1038 711 206 379 2795 1138 285 267 147 51 907 -285 171 171 0 0 0 0 -119 172 175 175 171 175 175 175 175 175 175 175	1300 1101 79 1180 315 0 -196 119 2908 1049 679 218 194 768 2959 1220 269 225 150 61 1034 -51 179 14 114 0 0 114 17 97	854 646 74 720 315 0 -181 134 6 年間平均 2558 987 679 215 156 521 2661 1045 277 281 135 43 3 880 -103 153 9 9 41 1 0 0 41 1 19 22	224 550 375 550 430 0 -117 120 前半3年平均 706 509 164 100 317 1839 707 210 204 92 25 602 -44 103 7 7 5 6 0 0 0 164 137 139 149 159 169 169 169 169 169 169 169 169 169 16	383 975 792 75 866 315 0 -207 108 後半3年平均 2722 1033 680 211 178 619 2869 1148 274 290 147 53 988 -147 168 9 12 10 0 0 0 11 16 16 17 18 18 18 18 18 18 18 18 18 18 18 18 18
資本 新高 常業 新 常業 新 等 業 費 用 料 益 結 期 門 税 占 期 的 税 局 利 員 的 税 局 税 員 的 税 員 的 税 員 的 税 員 的 長 員 務 員 会 の の の の と の の の の の と の の の の の の の の	宴恋の部 合計 透問疫便を会 動食食の企等 利度本(純質家の)の食 の動食食の企会等 利度本(純質家の)の食 という。 おいる。 は、 は、 は、 は、 は、 は、 は、 は、 は、 は、	300 694 490 89 579 315 0 -200 115 2 0 1 1 年度 2 2 2 7 919 701 219 118 270 2270 809 276 256 117 26 786 -43 131 9 79 0 0 79 77 72 80 80 80 80 80 80 80 80 80 80 80 80 80	282 722 471 72 543 315 -136 -136 940 2405 941 661 220 137 446 2450 940 281 282 122 34 791 -45 134 10 79 0 0 79 35 44 605 365 970 482 63 63 64 65 66 66 66 66 66 66 66 66 66	314 784 539 60 599 315 0 -130 185 2548 963 674 215 143 553 2636 1077 283 277 128 39 832 277 128 51 0 0 0 51 22 29 561 344 905 344 905 340 110	318 8111 645 711 716 315 95 2748 1013 650 210 165 710 2853 1085 267 377 144 48 932 -105 153 7 41 0 0 0 41 31 10 10 41 31 10 41 41 31 10 41 41 31 10 41 41 41 41 41 41 41 41 41 41 41 41 41	250 813 629 74 703 315 0 -205 110 2 0 1 5 年度 2510 1038 711 206 176 379 2795 1138 285 267 147 51 907 -285 171 5 -119 0 0 0 -119 1 1 -22 695 1227 596 277 596	1300 1101 79 1180 315 0 -196 119 2 0 1 6 年度 2908 1049 679 218 194 768 2959 1220 269 225 150 61 1034 -51 114 0 0 114 117 97	854 646 74 720 315 0 -181 134 2558 987 679 215 156 521 2661 1045 277 281 135 43 880 -103 153 9 41 0 0 0 41 19 22 469 109 109 119 129 129 129 129 129 129 129 129 12	224 550 375 555 430 236 0 -117 120 前半3年平均 1795 706 509 164 100 317 707 210 204 92 25 602 -44 103 77 52 602 602 602 603 603 603 603 603 603 603 603 603 603	383 975 792 75 866 315 0 -207 108 後半3年平均 2722 1033 680 2111 178 619 2869 1148 274 290 147 53 958 -147 168 9 12 0 0 12 16 -4 -4 -4 -4 -4 -4 -7 -7 -7 -7 -7 -7 -7 -7 -7 -7
資本 新當業 常業 新當業 新當業 第二十二十二十二十二十二十二十二十二十二十二十二十二十二十二十二十二十二十二十	安高の部 合計	300 694 490 89 579 315 0 -200 116 2217 919 701 219 118 270 2270 809 276 256 117 26 786 -43 131 9 79 0 0 79 7 7 7 2 5 8 9 8 9 13 8 9 7 8 9 13 8 9 9 7 9 14 9 15 9 17 9 18 9 9 9 9 9 9 9 9 9 9 9 9 9 9 9 9 9	282 722 471 72 543 315 0 -136 179 2405 2405 941 661 220 137 446 2450 940 281 282 122 34 791 -45 134 10 79 0 0 0 79 35 44	314 784 599 600 599 315 0 -130 185 2548 963 674 215 143 553 2636 1077 283 39 2277 128 39 832 2478 148 9 51 0 0 0 0 51 143 143 143 143 143 143 143 143 143 14	318 8111 645 711 716 315 0 -220 95 2748 1013 650 210 165 710 2853 1085 267 377 144 48 932 -105 153 7 41 0 0 0 41 31 10 10 10 10 10 10 10 10 10 10 10 10 10	250 813 629 74 703 315 0 -205 2510 1038 711 206 176 379 2795 1138 285 267 147 -225 1171 5 10 -119 0 -119 1 -120 6 5 127 5 127 5 128 6 127 5 128 6 129 6 129 6 129 6 129 6 129 6 129 6 129 6 129 129 129 129 129 129 129 129 129 129	1300 1101 79 1180 315 0 -196 119 2908 1049 679 218 194 768 2959 1220 269 225 150 61 1034 -51 179 14 114 0 0 114 17 97	854 646 646 74 720 315 0 -181 134 2558 987 679 215 166 521 2661 1045 277 281 135 43 880 -103 153 9 41 0 0 41 19 22 49 109 109 119 119 129 129 129 129 129 129 129 12	224 550 375 555 430 236 0 -117 1795 706 509 164 100 317 71 1839 707 210 204 92 25 602 -44 103 7 7 5 9 16 66 69 9 3 3 4 3 6 9 6 9 9 16 9 16 9 10 9 10 9 10 9 10 9	383 975 792 75 866 315 0 0 108 後半3年平均 2722 1033 680 211 178 619 2869 1148 274 290 147 53 988 -147 168 9 12 10 10 10 10 10 10 10 10 10 10
資本 新營業 常業 新門	安高の部 合計	300 694 490 89 579 315 0 -200 115 2227 919 701 219 118 270 2270 809 276 256 117 26 786 -43 131 9 79 0 0 0 77 7 7 2 2 3 4 3 4 4 3 4 5 7 6 7 7 7 7 7 7 8 7 8 9 9 7 7 7 8 9 7 8 9 9 7 9 7	282 722 471 72 543 315 0 -136 179 2405 941 661 220 137 446 2450 940 281 282 122 34 791 -45 134 10 79 0 0 0 79 35 44 601 44 61 61 61 61 61 61 61 61 61 61	314 784 539 60 599 315 0 -130 185 2548 963 674 215 143 553 2636 1077 283 39 832 -88 148 9 51 128 29 51 148 9 51 148 9 51 148 9 51 148 9 51 148 9 51 148 9 51 148 9 51 148 9 51 148 9 51 9 51 9 51 9 51 9 51 9 51 9 51 9 5	318 8111 645 711 716 315 0 929 95 2748 1013 650 210 165 710 2853 1085 267 377 144 48 932 -105 153 7 41 0 0 41 31 10 10 690 690 690 690 41 41 31 11 11 690 690 690 690 690 690 690 690 690 690	250 813 629 74 703 315 0 -205 110 1038 711 206 176 379 2795 1138 285 267 147 51 907 -285 171 907 -285 171 171 5 -119 0 0 -119 1 -120 532 635 1227 536 536 537 537 537 537 537 537 537 537 537 537	1300 1101 79 1180 315 0 -196 119 2908 1049 679 218 194 768 2959 225 150 61 1034 -51 179 14 114 0 0 0 114 17 97	854 646 74 720 315 0 -181 134 6年間平均 2558 987 679 215 156 521 2661 1045 277 281 135 43 880 -103 153 9 41 0 0 0 41 19 22 469 22 469 19 19 19 22 469 19 19 19 19 19 19 19 19 19 19 19 19 19	224 550 375 550 430 236 0 -117 120 前半3年平均 1795 706 509 164 100 317 707 210 204 92 25 602 -44 103 7 7 7 5 2 9 0 0 0 5 9 16 6 9 9 16 9 16 9 16 9 16 9 16 9 1	383 975 792 75 866 315 0 -207 108 後半3年平均 2722 1033 680 211 178 619 2869 1148 274 290 147 53 958 -147 168 9 12 0 0 0 12 16 -4 -4

柏		2011年度	2012年度	2013年度	2014年度	2015年度	2016年度	6 年間平均	前半3年平均	後半3年平均
営業収益		3543	3551	3412	3165	3019	2874	3261	2627	3019
	広告料収入	1878	1989	1947	1943	1928	1929	1936	1454	1933
	入場料収入	496	576	646	466	518	435	523	430	473
	Jリーグ配分金	230	234	204	201	186	185	207	167	191
	アカデミー関連収入	74	74	71	66	34	30	58	55	43
	その他収入	865	678	544	489	353	295	537	522	379
営業費用		3391	3527	3380	3195	3083	2830	3234	2575	3036
	チーム人件費	1919	2047	2118	2059	1888	1753	1964	1521	1900
	試合関連経費	153	174	198	138	167	132	160	131	146
	トップチーム運営経費	268	225	266	209	232	180	230	190	207
	アカデミー運営経費	36	38	40	39	40	39	39	29	39
	女子チーム運営経費	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	販売費および一般管理費	1015	1043	758	750	756	726	841	704	744
営業利益	(▲損失)	152	24	32	-30	-64	44	26	52	-17
	営業外収益	30	13	16	34	51	23	28	15	36
	営業外費用	21	33	35	4	21	3	20	22	9
経常利益	(▲損失)	161	4	13	0	-34	64	35	45	10
	特別利益	2	0	0	0	0	0	0	1	0
	特別損失	0	0	0	0	0	0	0	0	0
税引前当	期利益(▲損失)	163	4	13	0	-34	64	35	45	10
法人税お	よび住民税等	-1	-6	10	0	4	7	2	1	4
当期純利	益(▲損失)	164	10	3	0	-38	57	33	44	6
資産	流動資産	240	214	182	229	151	168	197	159	183
	固定資産等	1854	2242	2056	1809	2064	2057	2014	1538	1977
	資産の部 合計	2094	2456	2238	2038	2215	2225	2211	1697	2159
負債	流動負債	1100	1453	1232	1041	1256	1209	1215	946	1169
	固定負債	10	9	9	0	0	0	5	7	0
	負債の部 合計	1110	1462	1241	1041	1256	1209	1220	953	1169
資本	資本金	100	100	100	100	100	100	100	75	100
	資本剩余金等	932	932	932	932	932	932	932	699	932
	利益剰余金	-48	-38	-35	-35	-73	-16	-41	-30	-41
	資本(純資産)の部 合計	984	994	997	997	959	1016	991	744	991

鳥栖		2011年度	2012年度	2013年度	2014年度	2015年度	2016年度	6年間平均	前半3年平均	後半3年平均
営業収益		690	1454	1704	1885	2489	2766	1831	962	2380
	広告料収入	253	493	632	789	1203	1631	834	345	1208
	入場料収入	166	495	548	535	576	553	479	302	555
	Jリーグ配分金	99	202	234	222	193	190	190	134	202
	アカデミー関連収入	37	45	74	72	91	95	69	39	86
	その他収入	135	219	216	267	426	297	260	143	330
営業費用		826	1362	2039	2266	2432	2785	1952	1057	2494
	チーム人件費	353	610	1012	1176	1105	1476	955	494	1252
	試合関連経費	48	116	273	250	245	272	201	109	256
	トップチーム運営経費	101	75	129	120	126	153	117	76	133
	アカデミー運営経費	20	20	23	38	43	53	33	16	45
	女子チーム運営経費	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	販売費および一般管理費	304	541	602	682	913	831	646	362	809
営業利益	(▲損失)	-136	92	-335	-381	57	-19	-120	-95	-114
	営業外収益	37	41	38	23	16	31	31	29	23
	営業外費用	8	9	0	1	69	2	15	4	24
経常利益	(▲損失)	-107	124	-297	-359	4	10	-104	-70	-115
	特別利益	3	0	0	0	0	0	1	1	0
	特別損失	252	34	0	0	0	0	48	72	0
税引前当期	期利益 (▲損失)	-356	90	-297	-359	4	10	-151	-141	-115
法人税お。	よび住民税等	1	0	2	1	1	1	1	1	1
当期純利益	益 (▲損失)	-357	90	-299	-360	3	9	-152	-142	-116
資産	流動資産	128	379	159	381	796	1004	475	167	727
	固定資産等	114	62	58	40	43	37	59	59	40
	資産の部 合計	242	441	217	421	839	1041	534	225	767
負債	流動負債	447	312	403	406	824	960	559	291	730
	固定負債	92	37	22	13	9	66	40	38	29
	負債の部 合計	539	349	425	419	833	1026	599	328	759
資本	資本金	455	605	605	890	889	889	722	416	889
	資本剰余金等	305	454	454	739	739	740	572	303	739
	利益剰余金	-1058	-967	-1266	-1627	-1622	-1614	-1359	-823	-1621
	資本(純資産)の部 合計	-298	92	-207	2	6	15	-65	-103	8

千葉		2011年度	2012年度	2013年度	2014年度	2015年度	2016年度	6 年間平均	前半3年平均	後半3年平均
営業収益		2422	2408	2330	2300	2504	2556	2420	1790	2453
	広告料収入	1622	1617	1515	1537	1641	1659	1599	1189	1612
	入場料収入	368	341	353	315	360	333	345	266	336
	Jリーグ配分金	108	110	100	98	93	93	100	80	95
	アカデミー関連収入	44	53	55	65	64	64	58	38	64
	その他収入	280	287	307	285	346	407	319	219	346
営業費用		2200	2233	2217	2338	2387	2434	2302	1663	2386
	チーム人件費	1003	1038	994	1065	1045	899	1007	759	1003
	試合関連経費	162	147	146	140	153	157	151	114	150
	トップチーム運営経費	216	230	262	279	243	374	267	177	299
	アカデミー運営経費	35	53	73	92	85	89	71	40	89
	女子チーム運営経費	36	69	66	68	71	75	64	43	71
	販売費および一般管理費	748	696	676	694	790	840	741	530	775
営業利益	(▲損失)	222	175	113	-38	117	122	119	128	67
	営業外収益	4	4	3	4	4	17	6	3	8
	営業外費用	13	10	8	7	6	8	9	8	7
経常利益	(▲損失)	213	169	108	-41	115	131	116	123	68
	特別利益	2	0	0	0	0	38	7	1	13
	特別損失	134	32	0	48	78	107	67	42	78
税引前当	期利益 (▲損失)	81	137	108	-89	37	62	56	82	3
法人税お	よび住民税等	35	0	10	0	6	4	9	11	3
当期純利	益 (▲損失)	46	137	98	-89	31	58	47	70	0
資産	流動資産	384	364	311	369	472	491	399	265	444
	固定資産等	1003	997	1064	943	893	1067	995	766	968
	資産の部 合計	1387	1361	1375	1312	1365	1558	1393	1031	1412
負債	流動負債	582	513	509	576	641	659	580	401	625
	固定負債	500	406	325	287	243	361	354	308	297
	負債の部 合計	1082	919	834	863	884	1020	934	709	922
資本	資本金	490	490	490	490	490	490	490	368	490
	資本剰余金等	390	390	390	390	390	390	390	293	390
	利益剰余金	-575	-438	-340	-429	-399	-342	-421	-338	-390
	資本(純資産)の部 合計	305	442	540	451	481	538	460	322	490

仙台		2011年度	2012年度	2013年度	2014年度	2015年度	2016年度	6年間平均	前半3年平均	後半3年平均
営業収益		2097	2303	2429	2249	2239	2285	2267	1707	2258
	広告料収入	682	770	901	922	909	908	849	588	913
	入場料収入 Jリーグ配分金	689	764	757	660	660	608	690	553	643
	アカデミー関連収入	238 67	248 86	225 88	203 96	201 91	211 81	221 85	178 60	205 89
	その他収入	421	435	458	368	378	477	423	329	408
営業費用		2038	2271	2431	2377	2222	2428	2295	1685	2342
	チーム人件費	1007	1079	1169	1141	1031	1187	1102	814	1120
	試合関連経費 トップチーム運営経費	117 150	132 190	144 189	125 194	118 169	115 215	125 185	98 132	119 193
	アカデミー運営経費	71	75	68	62	58	64	66	54	61
	女子チーム運営経費	0	26	56	44	44	44	36	21	44
	販売費および一般管理費	693	769	805	811	802	803	781	567	805
営業利益	(▲損失) 営業外収益	59	32	-2 30	-128	17	-143	-28	22 20	-85
	富栗外収益 営業外費用	23 1	25 1	30	24 3	24 2	28 4	26 2	20	25
経常利益		81	56	27	-107	39	-119	-4	41	-62
	特別利益	80	0	0	0	0	0	13	20	0
	特別損失	44	4	0	0	2	0	8	12	1
	明利益 (▲損失) よび住民税等	117 58	52 20	27 18	-107 0	37 2	-119 0	1 16	49 24	-63 1
	益(▲損失)	59	32	9	-107	35	-119	-15	25	-64
資産	流動資産	924	858	630	718	635	711	746	603	688
	固定資産等 資産の部 合計	394 1318	493 1351	578 1208	597 1315	573 1208	625 1336	543 1289	366 969	598 1286
負債	流動負債	568	447	180	418	301	553	411	299	424
	固定負債	109	231	347	323	298	293	267	172	305
	負債の部 合計	677	678	527	741	599	846	678	471	729
資本	資本金	453	454	454	454	454	454	454	340	454
	資本剰余金等 利益剰余金	0 186	0 219	0 227	0 120	0 155	0 36	0 157	0 158	0 104
	利益剰示证 資本(純資産)の部 合計	639	673	681	574	609	490	611	498	558
	-		-	-			-			
札幌		2011年度	2012年度	2013年度	2014年度	2015年度	2016年度	6年間平均	前半3年平均	後半3年平均
化 院 営業収益		1297	1347	1071	1328	1420	1902	1394	929	後半3年平均 1550
	広告料収入	399	475	432	589	613	882	565	327	695
	入場料収入	310	397	330	390	424	457	385	259	424
	Jリーグ配分金 アカデミー関連収入	102	209	103	103	100 20	107 22	121	104	103
	その他収入	41 445	44 222	54 152	31 215	263	434	35 289	35 205	24 304
営業費用		1383	1468	1236	1374	1536	1978	1496	1022	1629
	チーム人件費	513	495	359	430	550	703	508	342	561
	試合関連経費 トップチーム運営経費	205 166	254 176	212 176	243 162	271 173	285 205	245 176	168 130	266 180
	アカデミー運営経費	56	58	59	57	53	63	58	43	58
	女子チーム運営経費	0	0	0	0	0	0	0	0	0
007 MIN 1 1 5	販売費および一般管理費	443	485	430	482	489	722	509	340	564
営業利益	(▲損失) 営業外収益	-86 115	-121 104	-165 180	-46 97	-116 90	-76 88	-102 112	-93 100	-79 92
	当来外收益 営業外費用	9	104	7	7	7	9	10	9	8
経常利益		20	-36	8	44	-33	3	1	-2	5
	特別利益	1	0	0	12	50	0	11	0	21
	特別損失	2	0	0	4	12	1	3	1	6
496 19 1 245 317 4	mediate (a AD No.)						0	0		
	期利益(▲損失) b:78年民秘签	19	-36	8	52	5	2	8	-2	20
法人税お。	明利益(▲損失) よび住民税等 益(▲損失)						2 2 0	8 3 6		
法人税お。 当期純利i	よび住民税等 监(▲損失)	19 2 17	-36 2 -38	8 2 6	52 5 47	5 2 3	2 0	3 6	-2 2 -4	20 3 17
法人税お。 当期純利i	よび住民税等	19 2	-36 2	8 2	52 5	5 2	2	3	-2 2	20 3
法人税お。 当期純利 資産	はび住民税等 益(▲損失) 流動資産 固定資産等 資産の部 合計	19 2 17 764 83 847	-36 2 -38 678 72 750	8 2 6 618 67 685	52 5 47 659 82 741	5 2 3 616 76 692	938 116 1054	3 6 712 83 795	-2 2 -4 515 56 571	20 3 17 738 91 829
法人税お。 当期純利 資産	よび住民税等 益(▲損失) 流動資産 商定資産等 資産の部合計 流動負債	19 2 17 764 83 847 244	-36 2 -38 -678 72 750 340	8 2 6 618 67 685 165	52 5 47 659 82 741 216	5 2 3 616 76 692 212	938 116 1054 616	712 83 795 299	-2 2 -4 515 56 571 187	20 3 17 738 91 829 348
法人税お。 当期純利 資産	よび住民税等	19 2 17 764 83 847 244 683	-36 2 -38 678 72 750 340 448	8 2 6 6 618 67 685 165 551	52 5 47 659 82 741 216 510	5 2 3 616 76 692 212 461	938 116 1054 616 419	3 6 712 83 795 299 512	-2 2 -4 515 56 571 187 421	20 3 17 738 91 829 348 463
法人税お。 当期純利i 資産 負債	LU生民税等 住 (▲損失) 流動資産 資産の部合計 流動負債 固定負債 負債の合計	19 2 17 764 83 847 244 683 927	-36 2 -38 678 72 750 340 448 788	8 2 6 618 67 685 165 551 716	52 5 47 659 82 741 216 510 726	5 2 3 616 76 692 212 461 673	938 116 1054 616 419 1035	3 6 712 83 795 299 512 811	-2 2 -4 515 56 571 187 421 608	20 3 17 738 91 829 348 463 811
法人税お。 当期純利 資産 負債	は (本根等 住 (本根実) 佐 (本根実) 流面定産等 資産の部分 資産の部分 質を ののである。 は (本格) では、 ののでは	19 2 17 764 83 847 244 683	-36 2 -38 678 72 750 340 448	8 2 6 6 618 67 685 165 551	52 5 47 659 82 741 216 510	5 2 3 616 76 692 212 461	938 116 1054 616 419	3 6 712 83 795 299 512	-2 2 -4 515 56 571 187 421	20 3 17 738 91 829 348 463
法人税お。 当期純利 資産 負債	はで住民税等 住 (▲損失) 流動資産 適助資産等 資産の部 佐 固定の部 佐 固定の部 佐 固定のの低 固定のの低 関連のの低 固定のの低 固定のの他 自定のの他 会計 当選をのの他 自定のの他 会計 も対している。 は ののか。 会計 は は ののか。 会計 は に は ののか。 会計 ののか。 会計 ののか。 会計 ののか。 会計 ののか。 会 ののか。 会 ののか。 会 ののか。 会 のか。 会 のか。 会 のか。 のか。 のか。 のか。 のか。 のか。 のか。 のか。	19 2 17 764 83 847 244 683 927 795 0 0	-36 2 -38 678 72 750 340 448 788 876 0	8 2 6 6 6 18 6 7 6 8 5 16 5 5 5 1 7 1 6 8 7 6 6 6 9 0 - 907	52 5 47 659 82 741 216 510 726 876 0	5 2 3 616 76 692 212 461 673 876 0 -857	2 0 938 116 1054 616 419 1035 876 0 -857	3 6 712 83 795 299 512 811 863 0	-2 2 -4 515 56 571 187 421 608 637 0	20 3 17 738 91 829 348 463 811 876 0
法人税お。 当期純利 資産 負債	は (本根等 住 (本根実) 佐 (本根実) 流面定産等 資産の部分 資産の部分 質を ののである。 は (本格) では、 ののでは	19 2 17 764 83 847 244 683 927 795 0	-36 2 -38 678 72 750 340 448 788 876	8 2 6 6 618 67 685 165 551 716 876	52 5 47 659 82 741 216 510 726 876	5 2 3 616 76 692 212 461 673 876 0	938 116 1054 616 419 1035 876	3 6 712 83 795 299 512 811 863 0	-2 2 -4 515 56 571 187 421 608 637 0	20 3 17 738 91 829 348 463 811 876
法人税お。 当期純利i 資産 負債 資本	はで住民税等 住 (▲損失) 流動資産 適助資産等 資産の部 佐 固定の部 佐 固定の部 佐 固定のの低 固定のの低 関連のの低 固定のの低 固定のの他 自定のの他 会計 当選をのの他 自定のの他 会計 も対している。 は ののか。 会計 は は ののか。 会計 は に は ののか。 会計 ののか。 会計 ののか。 会計 ののか。 会計 ののか。 会 ののか。 会 ののか。 会 ののか。 会 のか。 会 のか。 会 のか。 のか。 のか。 のか。 のか。 のか。 のか。 のか。	19 2 17 764 83 847 244 683 927 795 0 -875 -80	-36 2 -38 678 72 750 340 448 788 876 0 -913	8 2 6 618 67 685 165 551 716 876 0 -907 -31	52 5 47 659 82 741 216 510 726 876 0 -860 16	5 2 3 616 76 692 212 461 673 876 0 -857 19	2 0 938 116 1054 616 419 1035 876 0 -857	3 6 712 83 795 299 512 811 863 0 -878	-2 2 -4 515 56 571 187 421 608 637 0 -674	20 3 17 738 91 829 348 463 811 876 0 -858
法人税お。 当期純利i 資産 負債 資本 福岡	はで住民税等 住 (▲損失) 流動資産 適助資産等 資産の部 佐 固定の部 佐 固定負債 関連負債 負債のの合計 適固定負債 負債本金 資本制金金等 利益剩余金	19 2 17 764 83 847 244 683 927 795 0 875 -80	-36 2 -38 678 72 750 340 448 788 876 0 -913 -37	8 2 6 618 67 685 165 551 716 876 0 -907 -31	52 5 47 659 82 741 216 510 726 876 0 -860 16	5 2 3 616 76 692 212 461 673 876 0 -857 19	2 938 116 1054 616 419 1035 876 0 -857 19	3 6 712 83 795 299 512 811 863 0 -878 -16	-2 2 -4 515 56 571 187 421 608 637 0 -674 -37	20 3 17 738 91 829 348 463 811 876 0 -858 18
法人税お。 当期純利i 資産 負債 資本 福岡	はで住民税等 住 (▲損失) 流動資産 適助資産等 資産の部 佐 固定の部 佐 固定負債 関連負債 負債のの合計 適固定負債 負債本金 資本制金金等 利益剩余金	19 2 17 764 83 847 244 683 927 795 0 -875 -80	-36 2 -38 678 72 750 340 448 788 876 0 -913	8 2 6 618 67 685 165 551 716 876 0 -907 -31	52 5 47 659 82 741 216 510 726 876 0 -860 16	5 2 3 616 76 692 212 461 673 876 0 -857 19	2 0 938 116 1054 616 419 1035 876 0 -857	3 6 712 83 795 299 512 811 863 0 -878	-2 2 -4 515 56 571 187 421 608 637 0 -674	20 3 17 738 91 829 348 463 811 876 0 -858
法人税お。 当期純利i 資産 負債 資本 福岡	はで住民税等 佐 (▲横失) 流動資産 商屋変産の音計 流動資産部 合計 液動資産の合計 関定の動食債 固定負債 合計 資本を割余金等 利益率、(純資産) の部 合計 資本(純資産) が部分の部 合計	19 2 17 764 83 847 244 683 927 795 0 875 -80 2011年度 1246 441 308	-36 2 2 -38 678 72 750 340 448 788 876 0 -913 -37 2012年度 854 301 170	8 2 6 618 685 165 551 716 876 0 -907 -31 2 0 1 3 年度 871 324 180	52 5 47 659 82 741 216 510 726 876 0 -860 16	5 2 3 616 66 692 212 461 673 876 0 -857 19 2 0 1 5 年度 1654 474 235	2 938 116 1054 616 419 1035 876 0 -857 19 2 0 1 6 年度 1836 618 275	3 6 712 83 795 299 512 811 863 0 -878 -16	-2 2 -4 515 56 571 187 421 608 637 0 -674 -37 前半3 年平均 743 267 165	20 3 17 738 91 829 348 463 811 876 0 -858 18 (後半3年平均 4475 234
法人税お。 当期純利i 資産 負債 資本 福岡	はC性民機等 注(▲損失) 流動資産 固定資産等 資産的負債 固定負債 負債を会 資本の負債 固定負債 負債を会 資本制金等 力益制余金等 力益制余金等 資本(純資産)の部 合計 広告料収入 入場料収入 入リリーグ配分金	19 2 17 764 83 847 244 683 927 795 0 -875 -89 2 0 1 1 年度 1 246 441 308 207	-36 2-38 678 72 750 340 448 788 876 0 -913 -37 2 0 1 2 年度 854 301 170 95	8 2 6 618 677 685 165 551 716 876 0 -907 -31 2 0 1 3 年度 871 324 180 94	52 5 47 659 82 741 216 510 726 876 0 -860 16 2 0 1 4 年度 947 334 192 96	5 2 3 616 76 692 212 461 673 876 0 -857 19 2 0 1 5 年度 1654 474 235 94	2 0 938 116 1054 616 419 1035 876 0 -857 19 2 0 1 6 年度 1836 618 275 207	3 6 712 83 795 299 512 811 863 0 -878 -16 6年開平均 1235 415 227 132	-2 2 -4 515 56 571 187 421 608 637 -674 -674 -37 前半3 年平均 743 267 165 99	20 3 17 738 91 829 348 463 811 876 0 -858 18 1479 475 234 132
法人税お。 当期純利i 資産 負債 資本 福岡	は ○本保証 (本 (19 2 17 764 83 847 244 683 927 795 0 -875 -80 2 0 1 1 年度 1246 441 308 207 144	-36 2 -38 678 72 750 340 448 788 876 0 -913 -37 2 0 1 2 年度 854 301 170 95	8 2 6 618 677 685 165 551 716 876 0 -907 -31 2 0 1 3 年度 871 324 180 94	52 5 47 659 82 741 216 510 726 876 0 -860 16 2 0 1 4 年度 947 334 192 96 2 110	5 2 3 3 616 76 692 212 461 673 876 0 -857 19 2015年度 1654 474 235 94	2 0 938 116 1054 616 419 1035 876 0 -857 19 2 0 1 6 年度 1836 618 275 207 175	3 6 712 83 795 299 512 811 863 0 0 -878 -16 1235 1235 415 227 132 181	-2 2 -4 515 56 571 187 421 608 637 0 -674 -37 743 267 165 99	20 3 17 738 91 829 348 463 811 876 0 -858 18 <u>0</u> 475 234 132 219
法人税約利 当 資産 負債 資本 福営業収益	はC性民機等 注(▲損失) 流動資産 固定資産等 資産的負債 固定負債 負債を会 資本の負債 固定負債 負債を会 資本制金等 力益制余金等 力益制余金等 資本(純資産)の部 合計 広告料収入 入場料収入 入リリーグ配分金	19 2 17 764 83 847 244 683 927 795 0 875 -875 -80 2 0 1 1 年度 441 308 207 144	-36 26 2-38 678 72 750 340 448 788 876 0 -913 -37 2 0 1 2 年度 854 301 170 95 172 116	8 2 6 618 67 685 165 551 716 876 0 907 -931 2 0 1 3 年度 871 324 180 94 171 102	52 55 47 659 82 741 216 510 726 876 0 -860 -16 2014年度 947 334 192 96 210	5 2 3 616 76 692 212 461 673 876 0 -857 19 2015年度 1654 474 235 94 211 640	2 0 938 116 1054 616 419 1035 876 0 -857 19 2 0 1 6年度 1836 618 275 207 175 561	3 6 712 83 795 299 512 811 863 0 -878 -16 6年間平均 1235 415 227 132 181 280	-2 2 -4 515 56 571 187 421 608 637 0 -674 -37 8第3 年平均 743 267 165 99	20 3 17 738 91 829 348 463 811 876 0 -858 18 1479 475 234 132 199 439
法人税約利 当 資産 負債 資本 福営業収益	はび住民税等 (4.損失) (4.損失) (4.動資産 固定資産等 関定資産等 資産の合計 (4.負債のの合計 (4.負債を会 関本・制金企会 対益制金企会 関本・観査を会 関本・観査を会 関本・観査を会 対立、経費収入 フリーブを入分 アカデミー関連収入 その他収入	19 2 17 764 83 847 244 683 927 795 -875 -80 2 0 1 1 年度 1 246 441 308 207 144 146 1122	- 36 - 2 - 2 - 38 - 72 - 750 - 340 - 448 - 788 - 876 - 913 - 37 - 37 - 37 - 2 0 1 2 年度 - 854 - 301 - 170 - 95 - 172 - 116 - 1015	8 2 6 618 677 685 165 551 716 876 0 0 -907 -31 2 0 1 3 年度 871 324 180 94 171 102 966	52 5 47 659 82 741 216 510 726 876 0 -860 16 2 0 1 4 年度 947 334 192 96 210	5 2 3 3 616 76 692 212 461 673 876 0 -857 19 2 0 1 5 年度 1654 474 225 94 211 640 0	2 0 938 116 1054 616 419 1035 876 0 -857 19 2 0 1 6 年度 1836 618 275 207 175 561 1814	3 6 712 83 795 299 512 811 863 0 -878 -16 6 年間平均 1235 415 227 132 181 280 280	-2 2 -4 515 56 571 187 421 608 637 -674 -37 前半3年平均 743 267 165 99 122 91	20 3 17 738 91 829 348 463 811 876 0 -858 18 <u>後半3年平均</u> 1479 475 234 132 199 439
法人税約利 当 資産 負債 資本 福営業収益	は ○本保証 (本	19 2 17 764 83 847 244 4683 927 795 0 -875 -80 2 0 1 1 年度 1246 441 308 207 144 146 1122 428	- 36 - 26 - 38 - 678 - 72 - 750 - 340 - 448 - 788 - 876 - 913 - 37 - 37 - 2012年度 - 854 - 301 - 170 - 95 - 172 - 116 - 1015 - 411	8 2 6 6 618 67 685 165 551 716 876 0 -907 -31 2 0 1 3 年度 871 180 94 171 102 966 339	52 5 47 659 82 741 216 510 726 876 0 -860 16 2 0 1 4 年度 947 334 192 96 210 115 942 417	5 2 3 3 616 66 692 212 461 673 876 0 7-857 19 2 0 1 5 年度 1654 474 235 94 211 640 1595 626	2 938 116 1054 616 419 1035 876 0 0 -857 19 2 0 1 6年度 1836 618 275 207 175 561 1814 937	3 6 6 712 83 795 299 512 811 863 0 -878 -16 1235 415 227 132 181 280 1242 555 555	-2 2 -4 515 56 571 187 421 608 637 0 -674 -37 743 267 165 99 122 91 1776 307	20 3 17 738 91 829 348 463 811 876 0 -858 18 (後半3年平均 475 234 132 199 439 1450 666
法上規約利利 資産 負債 資本 福営業収益	はび住民税等 佐 (4 損失) 流動資産 固定資産等 実施動資産等 実施動資産等 実施動資産の負債 債 負債本制 会会等 利益化・総資産) が正告料収入 入 リーグをに 別・アナール 大・アナール 大・アナール 大・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・	19 2 17 764 83 847 244 683 927 795 0 -875 -80 2 0 1 1 年度 1246 441 308 207 144 146 1122 428	-36 2 2 -38 678 72 750 340 448 788 876 0 -913 3-37 2 0 1 2 年度 854 301 170 95 172 116 1015 411 86	8 2 6 618 677 685 165 551 716 876 0 -907 -31 2 0 1 3 年度 871 324 180 94 171 102 966 330 73	52 5 47 659 82 741 216 510 726 876 0 -860 16 2014年度 947 334 192 210 115 942 417 76	5 2 3 616 76 692 212 461 673 876 0 -857 19 2 0 1 5 年度 1654 474 235 94 211 640 1595 626	2 0 938 116 1054 616 419 1035 876 0 -857 19 2 0 1 6 年度 1836 618 275 207 175 561 1814 937 142	3 6 712 83 795 299 512 811 863 0 863 1-6 6年間平均 1235 415 227 132 181 280 1242 535 96	-2 2 -4 515 56 571 187 421 608 637 -674 -37 mi+3 年平均 743 267 165 99 122 91 176 307 65	20 3 17 738 91 829 348 463 811 876 0 -858 18 1479 475 234 4132 199 439 1450 660
法上規約利利 資産 負債 資本 福営業収益	は C 住民税等	19 2 17 764 83 847 244 4683 927 795 -875 -80 2 0 1 1 年度 1246 441 308 207 144 146 1122 428 101 157	- 36 - 2 - 2 - 38 - 678 - 72 - 750 - 340 - 448 - 788 - 876 - 913 - 37 - 37 - 37 - 37 - 37 - 116 - 1015 - 116 - 1015 - 411 - 86 - 155 - 155	8 2 6 618 677 685 165 551 716 876 0 -907 -31 2 0 1 3 年度 871 324 180 94 171 102 966 390 73 161	52 5 47 659 82 741 216 510 726 876 0 -860 16 2 0 1 4 年度 947 334 192 96 210 115 942 417 76 6121	5 2 3 3 616 76 692 212 461 673 876 0 -857 19 2 0 1 5 年度 1654 474 235 94 211 640 1595 626 96	2 938 116 1054 616 419 1035 876 0 -857 19 2 0 1 6 年度 1836 618 275 207 175 561 1814 937 142 187	3 6 712 83 795 299 512 811 863 0 878 -16 1235 1235 1235 1242 535 96 193	-2 2 -4 515 56 571 187 421 608 637 674 -37 743 267 165 99 122 91 176 307 65 5118	20 3 17 738 91 829 348 463 811 876 0 -858 18 <u>後半3年平均</u> 475 234 132 199 439 439 1450 660 105 227
法上規約利利 資産 負債 資本 福営業収益	はび住民税等 佐 (4 損失) 流動資産 固定資産等 実施動資産等 実施動資産等 実施動資産の負債 債 負債本制 会会等 利益化・総資産) が正告料収入 入 リーグをに 別・アナール 大・アナール 大・アナール 大・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・	19 2 17 764 83 847 244 683 927 795 0 875 -80 2011年度 1246 441 308 207 144 146 1122 428 101 157 71	-36 2 2 -38 678 72 750 340 448 788 876 0 -913 -37 2 0 1 2 年度 854 301 170 95 172 116 1015 411 86 155 63	8 2 6 618 677 685 165 551 716 876 0 907 -31 22 180 180 94 171 102 966 390 73 161 58	52 55 47 659 82 741 216 510 726 876 0 -860 -860 -860 210 947 334 192 96 210 915 942 417 76 121 65	5 2 3 616 76 692 212 461 673 876 0 -857 19 2 0 1 5 年度 1654 474 2235 94 211 640 1595 626 96 374 73	2 938 116 1054 616 419 1035 876 0 -857 19 2 0 1 6 年度 1836 618 275 207 175 561 1814 937 142 187 67	3 6 712 83 795 299 512 811 863 0 -878 -16 1235 415 227 132 181 280 1242 555 96 193 666	-2 2-4 515 56 571 187 421 608 637 0 -674 -37 前半3年平均 743 267 165 99 122 91 776 307 65 118	20 3 17 738 91 829 348 463 811 876 0 -858 18 1479 475 234 132 199 439 1450 660 660 660 660 660 662 688
法上規約利利 資産 負債 資本 福営業収益	は (▲損失) 法約資産 (魚損失) 法約資産 (協定産産等 (協定産産) (協定産の合計 (成的資産の合計 (成的資産の合計 (会別) (会別) (会別) (会別) (会別) (会別) (会別) (会別)	19 2 17 764 83 847 244 4683 927 795 -875 -80 2 0 1 1 年度 1246 441 308 207 144 146 1122 428 101 157	- 36 - 2 - 2 - 38 - 678 - 72 - 750 - 340 - 448 - 788 - 876 - 913 - 37 - 37 - 37 - 37 - 37 - 116 - 1015 - 116 - 1015 - 411 - 86 - 155 - 155	8 2 6 618 677 685 165 551 716 876 0 -907 -31 2 0 1 3 年度 871 324 180 94 171 102 966 390 73 161	52 5 47 659 82 741 216 510 726 876 0 -860 16 2 0 1 4 年度 947 334 192 96 210 115 942 417 76 6121	5 2 3 3 616 76 692 212 461 673 876 0 -857 19 2 0 1 5 年度 1654 474 235 94 211 640 1595 626 96	2 938 116 1054 616 419 1035 876 0 -857 19 2 0 1 6 年度 1836 618 275 207 175 561 1814 937 142 187	3 6 712 83 795 299 512 811 863 0 878 -16 1235 1235 1235 1242 535 96 193	-2 2 -4 515 56 571 187 421 608 637 674 -37 743 267 165 99 122 91 176 307 65 5118	20 3 17 738 91 829 348 463 811 876 0 -858 18 <u>後半3年平均</u> 475 234 132 199 439 439 1450 660 105 227
法人與犯判 資 負 資 本 福富樂 費用	はび住民模等 住(▲損失) ((本損失) ((本損失) ((本損失) ((本) ((*)	19 2 17 764 83 847 244 683 927 795 -87 -87 1246 441 308 207 144 146 1122 428 101 157 71	-36 -2 -38 -72 -750 -340 -913 -913 -91 -913 -91 -91 -91 -91 -91 -91 -91 -91 -91 -91	8 2 6 618 677 685 165 551 716 876 0 -907 -31 324 180 94 171 102 966 330 73 161 58	52 5 47 659 82 741 216 510 726 876 0 -860 16 2 0 1 4 年度 947 334 192 96 210 115 942 447 76 121 65 0	5 2 3 616 76 692 212 461 673 876 0 -857 19 2 0 1 5 年度 1654 474 235 94 211 640 1595 626 96 374 73	2 0 938 116 1054 616 419 1035 876 0 -857 19 2 0 1 6 年度 1836 618 275 561 1814 937 142 187 67	3 6 712 83 795 299 512 811 863 0 878 112 863 123 123 123 123 181 227 132 181 2280 1242 535 96 193 666 0 0	-2 2 -4 515 56 571 187 421 608 637 -674 -37 743 267 165 99 122 91 1776 307 65 118 48	20 3 17 738 91 829 348 463 811 876 0 -858 18 1479 475 234 132 199 439 1450 660 105 227 68
法占购座 货 負 奋 福富豪 营 营 蒙 费用	はび住民模等 住(▲損失) ((本損失) ((本損失) ((本損失) ((本) ((*)	19 2 17 764 83 847 244 4683 927 795 -875 -80 2 0 1 1 年度 1246 441 308 207 144 146 1122 428 101 157 71 0 365	-36 -22 -38 -678 72 750 340 448 788 876 -913 -37 -37 -2012年度 854 301 170 95 172 116 1015 411 86 155 63 0	8 2 2 6 6 6 18 6 7 6 8 5 16 5 16 5 16 1 7 16 8 76 8 7 16 8 7 16 8 7 1 1 10 2 1 1 1 10 2 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1	52 5 47 659 82 741 216 510 726 876 0 -860 16 2 0 1 4 年度 947 334 192 96 210 115 942 417 76 121 65 0	5 2 3 3 616 66 692 212 461 673 876 0 7-857 19 2 0 1 5 年度 1654 474 225 94 211 640 1595 626 96 374 73 0 0 447 347 347 347 347 347 347 347 347 347	2 0 938 116 1054 616 419 1035 876 0 -857 19 2 0 1 6 年度 1836 618 275 207 175 561 1814 937 142 187 67 0 481	3 6 712 83 795 299 512 811 863 0 96 716 1235 415 227 132 181 280 1242 535 96 193 66 0 0 353 353	-2 2 -4 -515 56 571 187 421 608 637 0 -674 -37 743 267 165 99 122 91 776 307 65 118 48 0 0 237	20 3 17 738 91 829 348 463 811 876 0 -858 18 (後半3年平均 475 234 132 199 439 1450 660 105 227 68 0 399
法人则的 医生物 医二甲基甲基甲基甲基甲基甲基甲基甲基甲基甲基甲基甲基甲基甲基甲基甲基甲基甲基甲基	は (▲損失)	19 2 17 764 83 847 244 683 927 795 -80 875 -80 207 144 146 1122 428 101 157 71 0 366 124 17	-36 -22 -38 -678 -72 -750 -340 -448 -788 -876 -0 -913 -37 -37 -37 -37 -37 -37 -170 -95 -172 -116 -1015 -411 -411 -46 -63 -03 -03 -03 -03 -03 -03 -03 -03 -03 -0	8 2 6 6 618 677 685 165 551 7716 876 0 0-907 -31 22 4 180 94 4 171 102 966 390 73 161 58 0 0 2 2 4 4 4 7 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1	52 55 47 659 82 741 216 510 726 876 0 -860 16 2 0 1 4 年度 947 334 192 96 210 115 942 417 76 121 65 0 263 5 13	5 2 3 616 76 692 212 461 673 876 0 -857 19 2 0 1 5 年度 1654 474 2235 94 211 640 1595 626 96 374 73 0 0 426 59 96 59 97 98 98 98 98 98 98 98 98 98 98 98 98 98	2 0 938 116 1054 616 419 1035 876 0 0 -857 19 2 0 1 6 年度 1836 618 275 207 175 561 1814 1937 142 187 67 0 481 222 4	3 6 712 83 795 299 512 811 863 0 0 -878 -16 1235 415 227 132 181 280 1242 535 96 193 66 0 353 -8	-2 2-4 515 56 571 187 421 608 637 0 -674 -37 前半3年毕约 743 267 165 99 122 91 776 65 118 0 0 237 307 65 318 307 65 318 307 65 318 307 65 307 65 307 307 65 307 307 408 307 307 408 307 307 408 307 408 408 408 408 408 408 408 408 408 408	20 3 17 738 91 829 348 463 811 876 0 -858 18 1479 475 234 132 199 439 1450 660 105 227 68 0 390 29 7 5
法上期底 資 食 資 資 養 福岡家 東 費用	はび住民税等 (4.損失) (2. (4.損失) (2. (4. (4. (4. (4. (4. (4. (4. (4. (4. (4	19 2 17 764 83 847 244 683 927 795 -80 2 0 1 1 年度 1246 441 308 207 144 146 1122 428 101 157 71 0 365 124 17	-36 -2 -38 -72 -750 -340 -913 -913 -917 -95 -170 -95 -172 -116 -1015 -411 -86 -155 -63 -300 -161 -14 -157	8 2 6 618 677 685 165 551 716 876 0 -907 -31 324 180 94 171 102 966 390 73 161 58 0 0 94 171 102 966 194 194 194 196 196 196 196 196 196 196 196 196 196	52 5 47 659 82 741 216 510 726 876 0 -860 16 2 0 1 4 年度 947 334 192 96 210 115 942 417 76 121 65 0 0 15 15 16 17 17 18 18 18 18 18 18 18 18 18 18 18 18 18	5 2 3 616 76 692 212 461 673 876 0 -857 19 2 0 1 5 年度 1654 474 235 94 211 640 1595 626 96 374 73 0 426 59 96 59 374 75 96 59 96 59 59 96 59 97 97 98 98 98 98 98 98 98 98 98 98 98 98 98	2 0 938 116 1054 616 419 1035 876 0 -857 19 2 0 1 6 年度 1836 618 275 561 1814 937 142 187 67 0 481 222 4 3 23	3 6 712 83 795 299 512 811 863 0 878 1235 415 227 132 181 280 1242 555 96 193 66 0 353 -8 12 8 3 -8 12 8 8 -3	-2 2 -4 515 56 571 187 421 608 637 -674 -674 -737 743 267 165 99 122 91 1776 307 65 118 48 0 237 -33 13 8 -33	20 3 3 17 738 91 829 348 463 811 876 0 -858 18 1479 475 234 4132 199 439 1450 660 105 227 68 0 390 29 7 5 5
法上期底 資 食 資 資 養 福岡家 東 費用	は (▲損失)	19 2 17 764 83 847 244 683 927 795 0 -875 -80 2 0 1 1 年度 1246 441 308 207 144 146 1122 428 101 157 71 0 365 124 17 10 131 10	-36 -2 -38 -72 -750 -340 -448 -788 -913 -913 -917 -917 -95 -172 -116 -1015 -411 -86 -155 -63 -0 -300 -161 -110 -157 -0 -157 -0 -0 -0 -0 -0 -0 -0 -0 -0 -0 -0 -0 -0	8 2 6 618 677 685 165 551 716 876 907 -31 2 0 1 3 年度 871 324 180 94 171 102 966 390 73 161 58 0 0 171 192 193 194 194 195 195 195 195 195 195 195 195 195 195	52 5 47 659 82 741 216 510 726 876 66 16 2 0 1 4 年度 947 334 192 96 210 115 942 417 76 65 0 0 263 55 121 121 65 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0	5 2 3 3 616 66 692 212 461 673 876 0 7-857 19 2 0 1 5 年度 1654 474 225 94 211 640 1595 626 96 374 73 0 0 456 377 67 67 97 97 97 97 97 97 97 97 97 97 97 97 97	2 0 938 116 1064 616 419 1035 876 0 -867 19 2 0 1 6 年度 1836 618 275 207 175 561 1814 937 142 187 67 0 481 22 4 3 3 23	3 6 712 83 795 299 512 811 863 0 0 -878 -16 6 年間平均 1235 415 227 132 181 280 1242 181 280 1242 181 280 166 193 66 193 66 193 67 88 183 183 184 185 185 185 185 185 185 185 185	-2 -4 -4 515 56 571 187 421 608 637 -674 -37 743 267 165 99 122 91 776 307 65 118 48 0 237 -33 13 8 -28	20 3 17 738 91 829 348 463 811 876 0 -858 18 475 234 475 234 132 199 439 499 499 499 499 499 499 499 77 68 8 0 0 10 10 10 10 10 10 10 10 10 10 10 10
法人期雇 医食食 安 福富 常 常 常 经 经 经 经 经 经 经 经 经 经 经 经 经 经 经 经	は (▲損失) は (▲損失) 法制資産 (は、人人人人人人人人人人人人人人人人人人人人人人人人人人人人人人人人人人人人	19 2 17 764 83 847 244 683 927 795 0 -875 -89 1246 441 348 302 77 144 146 1122 428 101 157 71 0 365 124 17 10 10 11 11 11 11 11 11 11 11 11 11 11	-36 -22 -38 -72 -750 -340 -448 -788 -913 -37 -2012年度 -854 -301 -170 -95 -172 -116 -1015 -411 -86 -53 -63 -0 -300 -161 -14 -10 -157 -0 -0 -167 -0 -0 -167 -0 -0 -167 -0 -0 -0 -0 -0 -0 -0 -0 -0 -0 -0 -0 -0	8 2 6 618 67 685 165 551 716 876 0 -907 -31 22 180 94 171 102 966 390 73 161 58 0 284 -95 19	52 5 47 659 82 741 216 510 726 876 876 90 -860 16 201 115 942 417 76 121 121 65 0 263 5 13 65 0 860 16	5 2 2 3 3 616 76 6892 212 461 673 876 0 -857 19 2 0 15 年度 1654 474 235 626 96 374 73 0 426 59 4 6 57 0 0 0 0	2 0 938 116 1054 616 419 1035 876 0 -857 19 2 0 1 6 年度 1836 618 275 207 175 561 1814 937 142 187 0 0 481 222 4 3 3 23 0	3 6 712 83 795 299 512 811 863 0 -878 -16 1235 415 227 132 227 132 181 280 1242 535 96 193 66 0 0 353 -8 12 8 9 9 9 9 9 9 9 9 9 9 9 9 9 9 9 9 9 9	-2 -2 -4 -515 -56 -571 187 -421 -608 -637 -0 -674 -474 -743 -267 -165 -99 -122 -91 -776 -307 -65 -118 -68 -69 -69 -74 -74 -74 -74 -74 -74 -74 -74	20 3 17 738 91 829 348 463 8111 876 0 -858 18 1479 475 234 439 1450 660 660 105 227 68 0 390 29 7 5 31 31 40 31 40 40 40 40 40 40 40 40 40 40 40 40 40
法人期雇 医复角 資 極層 不 國家 東東 東州 科 對 對 前 前 前 前 前 前 前 前 前 前 前 前 前 前 前 前 前	はび住民模等 (4.損失)	19 2 17 764 83 847 244 683 927 795 -80 1246 441 308 207 144 146 1122 428 101 157 71 0 365 124 17 10 0 0 0 1131	-36 -2 -38 -72 -750 -340 -913 -37 -37 -37 -2012年度 -854 -301 -170 -95 -172 -116 -1015 -411 -86 -155 -63 -300 -161 -14 -10 -157 -00 -00 -157	8 2 6 618 677 685 165 551 716 876 907 -31 324 180 94 171 102 966 3390 73 161 58 0 0 94 171 102 966 196 196 196 196 196 196 196 196 196	52 5 47 659 82 741 216 510 726 876 0 -860 16 20 1 4 年度 947 334 192 96 210 115 942 417 76 121 65 0 0 263 5 13 6 14 15 16 17 16 17 18 18 18 18 18 18 18 18 18 18 18 18 18	5 2 3 3 616 76 692 212 461 673 876 0 -857 19 2 0 1 5 年度 1654 474 235 94 211 640 1595 626 59 474 73 0 0 426 57 77 0 0 94 21 21 21 21 21 21 21 21 21 21 21 21 21	2 0 338 116 1054 616 419 1035 876 0 -857 19 2 0 1 6 年度 1836 618 275 207 175 561 1814 937 142 2 187 67 0 481 222 4 3 23 0 0 0 0 0 0 0 0 184 185 185 185 185 185 185 185 185	3 6 712 83 795 299 512 811 863 0 -878 -16 6 年間平均 1235 415 227 132 181 280 1242 535 96 193 666 0 353 -8 12 8 -3 0 0 -3	-2 -2 -4 -515 -56 -571 187 -608 -637 -637 -674 -674 -675 -775	20 3 3 17 738 91 829 348 463 811 876 0 -858 18 475 234 475 234 1150 660 105 227 68 0 390 29 29 7 5 5 11 11 11 11 11 11 11 11 11 11 11 11
法人期度 食 負 資 福営 営 養 帯 税法法则	はび住民税等 は (▲損失) 洗動資産産等 の (19 2 17 764 83 847 244 6683 9927 795 0 0 -875 -80 2 0 1 1 4 g	- 36 - 2 - 38 - 678 - 72 - 750 - 340 - 448 - 788 - 876 - 0 - 913 - 37 - 37 - 37 - 37 - 37 - 37 - 37 - 3	8 2 6 618 677 685 165 551 7716 0 0 -907 -31 22 41 180 94 41 771 102 966 390 73 161 58 0 0 284 -95 19 10 -86	52 52 5 47 659 82 741 216 510 726 0 -860 16 20 14 年度 947 334 192 96 210 115 942 417 76 121 65 0 263 5 13 6 6 12 12 12 6 13 13 14 15 16 17 16 17 17 18 18 18 18 18 18 18 18 18 18 18 18 18	5 2 3 3 616 689 212 211 461 673 876 0 0 -857 19 2015年度 1654 474 2235 94 211 640 1595 626 96 374 73 0 426 559 4 66 57 7 7 7 8 9 9 9 9 9 9 9 9 9 9 9 9 9 9 9	2 0 938 116 1054 616 419 1035 876 0 0 -857 19 2 0 1 6 年度 1836 618 275 207 175 561 1814 937 142 187 67 0 481 22 4 3 3 23 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0	3 6 712 83 795 299 512 811 863 0 0 -878 -16 1235 415 227 132 181 280 1242 535 96 0 0 353 -8 123 86 123 86 123 124 125 126 127 132 181 181 181 181 181 185 181 181	-2 2 -4 515 56 571 187 421 608 637 0 -674 -37 185 267 199 122 91 776 65 118 0 0 237 -33 13 8 0 0 -637 -37	20 3 17 738 91 829 348 463 8111 876 0 -858 18 1479 475 234 132 199 439 1450 660 660 600 207 68 0 390 29 7 5 5
法人期度 食 負 資 福営 営 養 帯 税法法则	はび住民模等 (4.損失)	19 2 17 764 83 847 244 683 927 795 -80 1246 441 308 207 144 146 1122 428 101 157 71 0 365 124 17 10 0 0 0 1131	-36 -2 -38 -72 -750 -340 -913 -37 -37 -37 -2012年度 -854 -301 -170 -95 -172 -116 -1015 -411 -86 -155 -63 -300 -161 -14 -10 -157 -00 -00 -157	8 2 6 618 677 685 165 551 716 876 907 -31 324 180 94 171 102 966 3390 73 161 58 0 0 94 171 102 966 196 196 196 196 196 196 196 196 196	52 5 47 659 82 741 216 510 726 876 0 -860 16 20 1 4 年度 947 334 192 96 210 115 942 417 76 121 65 0 0 263 5 13 6 14 15 16 17 16 17 18 18 18 18 18 18 18 18 18 18 18 18 18	5 2 3 3 616 76 692 212 461 673 876 0 -857 19 2 0 1 5 年度 1654 474 235 94 211 640 1595 626 59 474 73 0 0 426 57 77 0 0 94 21 21 21 21 21 21 21 21 21 21 21 21 21	2 0 338 116 1054 616 419 1035 876 0 -857 19 2 0 1 6 年度 1836 618 275 207 175 561 1814 937 142 2 187 67 0 481 222 4 3 23 0 0 0 0 0 0 0 0 184 185 185 185 185 185 185 185 185	3 6 712 83 795 299 512 811 863 0 -878 -16 6 年間平均 1235 415 227 132 181 280 1242 535 96 193 666 0 353 -8 12 8 -3 0 0 -3	-2 -2 -4 -515 -56 -571 187 -608 -637 -637 -674 -674 -675 -775	20 3 17 738 91 829 348 463 811 876 0 -858 18 475 234 475 234 1450 660 105 227 68 0 390 29 7 5 5 31 10 0 10 0 10 10 10 10 10 10 10 10 10 1
法人期限 座	はび住民税等 は (▲損失) 洗動資産産等 の (19 2 17 764 83 847 244 6683 9927 795 0 0 -875 -80 2 0 1 1 4 g	- 36 - 2 - 38 - 678 - 72 - 750 - 340 - 448 - 788 - 876 - 0 - 913 - 37 - 37 - 37 - 37 - 37 - 37 - 37 - 3	8 2 6 618 677 685 165 551 7716 0 0 -907 -31 22 41 180 94 41 771 102 966 390 73 161 58 0 0 284 -95 19 10 -86	52 52 5 47 659 82 741 216 510 726 0 -860 16 20 14 年度 947 334 192 96 210 115 942 417 76 121 65 0 263 5 13 6 6 12 12 12 6 13 13 14 15 16 17 16 17 17 18 18 18 18 18 18 18 18 18 18 18 18 18	5 2 3 3 616 689 212 211 461 673 876 0 0 -857 19 2015年度 1654 474 2235 94 211 640 1595 626 96 374 73 0 426 559 4 66 57 7 7 7 8 9 9 9 9 9 9 9 9 9 9 9 9 9 9 9	2 0 938 116 1054 616 419 1035 876 0 0 -857 19 2 0 1 6 年度 1836 618 275 207 175 561 1814 937 142 187 67 0 481 22 4 3 3 23 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0	3 6 712 83 795 299 512 811 863 0 0 -878 -16 1235 415 227 132 181 280 1242 535 96 0 0 353 -8 123 86 123 86 123 124 125 126 127 132 181 181 181 181 181 185 181 181	-2 2 -4 515 56 571 187 421 608 637 0 -674 -37 185 267 199 122 91 776 65 118 0 0 237 -33 13 8 0 0 -637 -37	20 3 17 738 91 829 348 463 8111 876 0 -858 18 1479 475 234 132 199 439 1450 660 660 600 207 68 0 390 29 7 5 5
法人期 座 侯 安 福常奈 常 常 都 前 段及时 計 前 段表	はび住民税等 (4. 種	19 2 17 764 83 847 244 683 927 795 0 0 875 -80 207 1246 441 308 207 144 146 1122 428 101 157 71 0 365 124 17 10 10 11 11 11 11 11 11 11 11 11 11 11	- 36 - 2 - 38 - 72 - 750 - 340 - 448 - 788 - 878 - 913 - 37 - 37 - 37 - 37 - 31 - 31 - 31 - 31 - 31 - 31 - 31 - 31	8 2 6 618 677 685 165 551 716 876 907 -31 324 180 94 171 102 966 3390 73 161 58 0 284 -95 19 10 -86 6 -86 11 -86	52 5 47 659 82 741 216 510 726 876 0 -860 16 2 0 1 4 年度 947 334 192 96 210 115 942 417 76 6 121 65 0 0 -866 16	5 2 3 3 616 669 692 212 461 673 876 0 7-857 19 2 0 1 5 年度 1654 474 2255 94 211 640 1595 626 96 374 73 0 426 59 46 57 0 0 7-857 19 9 46 159 169 169 169 169 169 169 169 169 169 16	2 0 938 116 1054 616 419 1035 876 0 -857 19 2 0 1 6 年度 1836 618 275 207 175 561 1814 937 142 187 67 0 481 22 4 3 3 23 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0	3 6 712 83 795 299 512 811 863 0 -878 -16 6 年間平均 1235 1235 1242 132 181 280 1242 181 280 1242 181 280 1242 1835 96 193 66 0 0 353 -8 88 -8 -8 -8 -8 -8 -8 -8 -8	-2 -4 -515 56 571 187 421 608 637 -64 -37 前半3年平均 743 267 165 99 122 91 176 307 76 55 118 48 0 237 -33 13 8 -28 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0	20 3 17 738 91 829 348 463 8111 876 0 -858 18 (後半3年平均 4479 4475 234 132 199 439 1450 660 105 2277 68 0 390 29 7 7 5 5 1 8 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1
法人期雇 座 負 資 衛 福常 常 常 不 阿利克斯 医克里克	は (▲ 横失)	19 2 17 764 83 847 244 683 927 795 0 875 -875 -80 207 144 130 1122 428 101 117 71 0 365 124 117 10 118 119 119 119 119 119 119 119 119 119	- 36	8 2 6 618 67 685 165 551 716 876 0 907 -913 324 180 94 171 102 966 390 73 161 58 0 284 -95 19 10 -86 0 0 0 86 0 87 10 10 10 10 10 10 10 10 10 10 10 10 10	52 5 47 659 82 741 216 510 726 876 0 -860 -860 210 115 942 417 76 121 65 0 0 263 5 13 6 6 12 0 0 12 0 0 12 13 14 15 16 17 17 18 18 18 18 18 18 18 18 18 18 18 18 18	5 2 3 616 76 692 212 461 673 876 0 -857 19 2 0 1 5 年度 1654 474 2215 640 1595 626 96 374 73 0 426 57 0 0 -857 9 4 4 211 640 159 9 4 4 640 159 9 640 159 159 169 169 169 169 169 169 169 169 169 16	2 0 938 116 1054 616 419 1035 876 0 -857 19 2 0 1 6 年度 1836 618 275 207 175 561 1814 1937 142 187 67 0 481 22 4 3 23 0 0 0 0 0 0 49 1035 876 618 275 207 175 561 1814 937 142 187 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0	3 6 712 83 795 299 512 811 863 0 -878 -16 1235 415 227 132 181 220 1242 555 96 193 66 0 0 353 -8 12 86 12 86 12 86 12 13 14 15 16 16 17 18 18 18 18 18 18 18 18 18 18	-2 -2 -4 -515 -56 -571 187 -421 -608 -637 -0 -674 -37 -67 -67 -67 -67 -67 -67 -67 -6	20 3 3 17 738 91 829 348 463 811 876 0 -858 18 1479 475 234 439 1450 660 660 660 660 227 68 0 390 29 7 5 31 31 0 0 10 10 10 10 10 10 10 10 10 10 10 1
法人期雇 座 負 資 衛 福常 常 常 不 阿利克斯 医克里克	はで住民模等 (4. 横東) (5. 高麗 東京	19 2 17 764 83 847 244 683 927 795 0 875 87 1246 441 308 207 144 146 1122 428 101 157 71 0 0 365 124 17 10 131 0 0 131 131	-36 -2 -38 -72 -750 -340 -913 -37 -913 -37 -913 -37 -913 -37 -913 -37 -913 -170 -95 -172 -116 -1015 -411 -105 -411 -155 -63 -0 -300 -161 -141 -157 -0 -157 -0 -157 -158 -158 -158 -158 -158 -158 -158 -158	8 2 6 618 677 685 165 551 716 876 997 -31 324 180 94 171 102 966 390 73 161 158 0 284 -95 19 10 -86 0 0 -86 5 39 10 284 -95 11 10 284 -95 11 10 284 -95 11 10 284 -95 11 11 11 11 11 11 11 11 11 11 11 11 11	52 5 47 659 82 741 216 510 726 876 876 947 334 192 96 210 115 942 417 76 121 65 0 263 3 5 13 6 12 0 12 0 13 13 13 14 19 12 9 13 13 14 15 16 17 16 17 17 18 18 18 18 18 18 18 18 18 18 18 18 18	5 2 2 3 3 616 76 682 212 461 673 876 0 -857 7 19 19 10 15 15 16 16 16 16 16 16 16 16 16 16 16 16 16	2 0 938 116 1054 616 419 1035 876 0 -857 19 2 0 1 6 年度 1836 618 275 561 1814 937 142 187 67 67 0 481 22 23 0 0 23 23 23 23 24 33 87 87 87 87 87 87 87 87 87 87 87 87 87	3 6 712 83 795 512 811 863 0 -878 -16 6年間平均 1235 415 227 132 181 280 280 193 66 0 0 353 -8 12 8 12 8 12 8 12 8 12 8 12 8 12 8 1	-2 -2 -4 515 56 571 187 421 608 637 -674 -73 前半3年半均 743 267 165 99 122 91 1776 307 -65 118 48 0 237 -33 13 8 -28 0 0 -28 12 -29	20 3 17 738 91 829 348 463 8111 876 0 -858 18 1479 475 234 439 1450 660 0 105 227 68 8 0 390 29 7 7 5 31 0 0 105 105 105 105 105 105 105 105 10
法人期 座 侯 ధ 安 福宮 常 常 教 秘 税 法判 資 屋 侯 安 福宮 常 常 教 科 利 前 税 战利 資 窟 縣 東 利 科 並 当 於 利 利 前 税 战利 資 窟	はび住民模等 (4. 種 安 座 座 座 座 座 座 座 座 座 座 座 座 座 座 座 座 座 座	19 2 17 764 83 847 244 683 927 795 -875 -80 2 0 1 1 年度 1246 441 308 207 144 146 1122 428 101 157 71 0 365 124 17 10 0 0 131 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1	-36 -2 -38 -72 -750 -340 -913 -913 -95 -172 -116 -1015 -1178 -1178 -1178 -1178 -1179 -117	8 2 6 618 677 685 165 551 716 80 94 171 102 996 330 73 161 58 0 224 94 171 102 966 330 0 284 95 19 10 86 86 19 86 86 19 10 10 10 10 10 10 10 10 10 10 10 10 10	52 5 47 659 82 741 216 510 726 876 0 -860 16 2 0 1 4 年度 947 334 192 96 210 115 942 417 76 121 65 0 263 5 13 6 12 12 13 13 13 14 14 15 16 17 18 18 18 18 18 18 18 18 18 18 18 18 18	5 2 3 3 616 76 692 212 461 673 876 0 -857 19 2 0 1 5 年度 1654 474 235 94 211 640 1595 626 96 374 73 0 426 59 46 57 0 0 77 87 87 87 87 87 87 87 87 87 87 87 87	2 0 938 116 1054 616 419 1035 876 0 -857 19 2 0 1 6 年度 1836 618 275 207 175 561 1814 937 142 2187 67 0 481 222 4 3 23 0 0 23 23 24 24 3 23 24 3 24	3 6 712 83 795 299 512 811 863 0 -878 -16 6 年間平均 1235 1235 1242 132 181 280 1242 1535 96 6 0 353 -8 12 8 3 -8 -8 -9 -9 -9 -9 -9 -9 -9 -9 -9 -9	-2 -2 -4 -515 -56 -571 187 -608 -637 -637 -637 -647 -65 -65 -65 -118 -65 -118 -65 -118 -65 -118 -65 -118 -65 -118 -65 -118 -65 -118 -65 -118 -65 -118 -65 -65 -65 -65 -65 -65 -65 -65	20 3 17 738 91 829 348 463 811 876 0 -858 18 475 234 475 234 439 439 439 439 439 227 68 0 0 29 7 5 5 3 1 4 0 1 6 6 0 0 1 1 5 1 6 0 0 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1
法上期 資 負 資 福営 営 営 養 群 税法当 資 負債税約利 前 税税 期産 債 不 阿蒙	は (▲損失)	19 2 17 764 83 847 244 683 927 795 0 0 -875 -80 2 0 1 1 4 g 1246 441 308 207 144 146 1122 428 101 157 71 0 365 512 124 17 10 131 1 130 0 0 131 1 130 229 286 515 200 98	- 36 - 2 - 38 - 678 - 750 - 340 - 448 - 788 - 876 - 0 - 913 - 37 - 37 - 2 0 1 2 年度 - 854 - 301 - 170 - 95 - 172 - 116 - 1015 - 155 - 63 - 0 - 300 161 - 141 - 10 - 157 - 0 0 157 - 0 0 1 - 158 - 15	8 2 6 618 67 685 165 551 716 876 0 9-907 -31 224 180 94 171 102 966 63 390 73 161 58 0 0 2284 -95 19 10 -86 0 0 -86 229 345 328 45 328 45 328 45 337 338	52 52 55 47 659 82 741 216 510 726 876 0 -860 16 210 947 334 192 96 210 115 942 417 76 121 65 0 263 5 13 6 6 121 0 263 3 9 13 9 13 9 13 9 13 9 14 9 15 9 16 17 18 18 18 18 18 18 18 18 18 18 18 18 18	5 2 3 616 76 692 212 461 673 876 0 -857 19 2 0 1 5 年度 1654 474 2235 94 211 640 1595 626 96 374 73 0 426 57 0 0 476 9 4 673 9 9 4 4 6 7 8 9 9 9 4 9 4 9 9 9 9 4 9 9 9 4 9 9 9 9	2 0 938 116 1054 616 419 1035 876 0 0 -857 19 2 0 1 6 年度 1836 618 275 207 175 561 1814 4937 142 24 43 3 23 0 0 0 23 2 2 2 2 1 3 3 4 9 9 9 9 9 9 9 9 9 9 9 9 9 9 9 9 9	3 6 712 83 795 299 512 811 863 0 -878 -16 1235 415 227 132 181 280 1242 535 96 0 0 353 -8 12 8 12 12 12 13 12 13 16 16 17 18 18 18 18 18 18 18 18 18 18	-2 2 -4 515 56 571 187 421 608 637 0 -674 -37 267 743 267 267 165 99 122 91 776 65 118 0 0 237 -33 13 8 -28 27 27 27 27 27 27 27 27 27 27 27 27 27	200 317 738 91 829 348 463 8111 876 0 -8558 18 1479 475 234 132 199 439 1450 0 105 227 68 0 0 390 390 0 0 0 31 1 4 26
法上期 資 負 資 福営 営 営 養 群 税法当 資 負債税約利 前 税税 期産 債 不 阿蒙	はび住民税等 (4. 4 大 2 大 2 大 2 大 2 大 2 大 2 大 2 大 2 大 2 大	19 2 17 764 83 847 244 683 927 795 -80 1246 441 308 207 144 146 1122 428 101 157 71 10 0 355 124 17 10 131 0 0 131 130 131 130 131 130 131 130 131 130 131 130 131 130 131 130 131 130 131 130 131 130 130	-36 -2 -38 -72 -750 -340 -913 -913 -913 -913 -913 -913 -913 -913	8 2 6 618 677 685 165 551 716 876 90 -907 -31 324 180 94 171 102 966 390 73 161 58 0 0 -86 0 0 -907 73 161 171 102 986 390 103 104 105 105 105 105 105 105 105 105 105 105	52 5 47 659 82 741 216 510 726 876 876 947 334 192 96 210 115 942 417 76 121 121 65 0 263 13 6 12 0 12 13 13 13 13 13 14 15 15 16 16 17 17 18 18 18 18 18 18 18 18 18 18 18 18 18	5 2 3 616 76 692 212 461 673 876 0 -857 19 2 0 1 5 年度 1654 474 235 94 211 640 1595 626 96 374 47 73 0 0 457 75 0 0 57 87 87 87 87 87 94 94 211 640 1595 626 96 97 87 87 87 87 87 87 87 87 87 87 87 87 87	2 0 0 338 116 1054 616 419 1035 876 0 -857 19	3 6 712 83 795 299 512 811 863 0 -878 -16 6 年間平均 1235 415 227 132 181 280 280 193 66 0 0 353 -8 12 86 193 66 0 0 353 -8 12 86 12 87 13 14 15 16 17 18 18 18 18 18 18 18 18 18 18	-2 -2 -4 515 56 571 187 421 608 637 -674 -77 前半3年平均 743 267 165 99 122 91 176 307 65 118 48 0 237 -33 13 8 -28 0 -28 1 -29 -114 -205 319 203 544 257 94	20 3 3 17 738 91 829 348 463 811 876 0 -858 18 1479 475 234 4132 199 439 1450 660 0 0 390 297 7 5 5 31 0 0 0 105 227 68 8 13 14 10 10 10 10 10 10 10 10 10 10 10 10 10
法人期 座 侯 ధ 安 福宮 常 常 教 秘 税 法判 資 屋 侯 安 福宮 常 常 教 科 利 前 税 战利 資 窟 縣 東 利 科 並 当 於 利 利 前 税 战利 資 窟	は (▲損失)	19 2 17 764 83 847 244 683 927 795 0 0 -875 -80 2 0 1 1 4 g 1246 441 308 207 144 146 1122 428 101 157 71 0 365 512 124 17 10 131 1 130 0 0 131 1 130 229 286 515 200 98	- 36 - 2 - 38 - 678 - 750 - 340 - 448 - 788 - 876 - 0 - 913 - 37 - 37 - 2 0 1 2 年度 - 854 - 301 - 170 - 95 - 172 - 116 - 1015 - 155 - 63 - 0 - 300 161 - 141 - 10 - 157 - 0 0 157 - 0 0 1 - 158 - 15	8 2 6 618 67 685 165 551 716 876 0 9-907 -31 224 180 94 171 102 966 63 390 73 161 58 0 0 2284 -95 19 10 -86 0 0 -86 229 345 328 45 328 45 328 45 337 338	52 52 55 47 659 82 741 216 510 726 876 0 -860 16 210 947 334 192 96 210 115 942 417 76 121 65 0 263 5 13 6 6 121 0 263 3 9 13 9 13 9 13 9 13 9 14 9 15 9 16 17 18 18 18 18 18 18 18 18 18 18 18 18 18	5 2 3 616 76 692 212 461 673 876 0 -857 19 2 0 1 5 年度 1654 474 2235 94 211 640 1595 626 96 374 73 0 426 57 0 0 476 9 4 673 9 9 4 4 6 7 8 9 9 9 4 9 4 9 9 9 9 4 9 9 9 4 9 9 9 9	2 0 938 116 1054 616 419 1035 876 0 0 -857 19 2 0 1 6 年度 1836 618 275 207 175 561 1814 4937 142 24 43 3 23 0 0 0 23 2 2 2 2 1 3 3 4 9 9 9 9 9 9 9 9 9 9 9 9 9 9 9 9 9	3 6 712 83 795 299 512 811 863 0 -878 -16 1235 415 227 132 181 280 1242 535 96 0 0 353 -8 12 8 12 12 12 13 12 13 16 16 17 18 18 18 18 18 18 18 18 18 18	-2 2 -4 515 56 571 187 421 608 637 0 -674 -37 267 743 267 267 165 99 122 91 776 65 118 0 0 237 -33 13 8 -28 27 27 27 27 27 27 27 27 27 27 27 27 27	20 3 17 738 91 829 348 463 8111 876 0 -858 18 1479 475 234 132 199 439 1450 0 105 227 68 0 390 390 39 0 0 31 14 0 22 7 5 5 8 8 9 7 6 8 9 8 9 8 9 9 9 9 9 9 9 9 9 9 9 9 9 9

京都		2011年度	2012年度	2013年度	2014年度	2015年度	2016年度	6年間平均	前半3年平均	後半3年平均
営業収益		2140	2039	1930	1761	1897	1743	1918	1527	1800
	広告料収入	1395	1354	1235	1136	1133	1122	1229	996	1130
	入場料収入	199	250	260	229	193	200	222	177	207
	Jリーグ配分金	100	89	107	100	89	93	96	74	94
	アカデミー関連収入	131	129	134	138	150	136	136	99	141
	その他収入	315	217	194	158	332	192	235	182	227
営業費用		1896	1521	1681	1667	1792	2008	1761	1275	1822
	チーム人件費	895	591	692	695	796	965	772	545	819
	試合関連経費	174	134	135	128	133	143	141	111	135
	トップチーム運営経費	156	166	156	155	155	154	157	120	155
	アカデミー運営経費	126	126	145	129	129	127	130	99	128
	女子チーム運営経費	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	販売費および一般管理費	545	504	553	560	579	619	560	401	586
営業利益	(▲損失)	244	518	249	94	105	-265	158	253	-22
	営業外収益	24	13	17	19	16	14	17	14	16
	営業外費用	14	166	3	41	71	15	52	46	42
経常利益	(▲損失)	254	365	263	72	50	-266	123	221	-48
	特別利益	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	特別損失	0	8	0	0	1	0	2	2	0
税引前当	期利益(▲損失)	254	357	263	72	49	-266	122	219	-48
法人税お	よび住民税等	1	60	112	11	37	18	40	43	22
当期純利	益 (▲損失)	253	297	151	61	12	-284	82	175	-70
資産	流動資産	985	1199	943	941	964	675	951	782	860
M /25	固定資産等	174	1155	102	96	91	90	111	98	92
	資産の部 合計	1159	1314	1045	1037	1055	765	1063	880	952
負債	流動負債	710	765	542	471	475	466	572	504	471
34.94	固定負債	424	227	30	32	33	36	130	170	34
	負債の部 合計	1134	992	572	503	508	502	702	675	504
資本	資本金	3605	3605	3605	3605	3605	3605	3605	2704	3605
JR 77"	資本剩余金等	0	0	3003	0	0	0	0	2704	3003
	可平利水並守 利益剰余金	-3580	-3283	-3132	-3070	-3058	-3342	-3244	-2499	-3157
	荷盆利水並 資本(純資産)の部 合計	-3580 25	322	473	535	-3038 547	263	361	205	-5157 448

湘南		2011年度	2012年度	2013年度	2014年度	2015年度	2016年度	6年間平均	前半3年平均	後半3年平均
営業収益		670	869	1191	1121	1561	1627	1173	683	1436
	広告料収入	227	330	387	453	573	681	442	236	569
	入場料収入	168	203	263	225	335	331	254	159	297
	Jリーグ配分金	91	89	191	93	193	185	140	93	157
	アカデミー関連収入	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	その他収入	184	247	350	350	460	430	337	195	413
営業費用		991	873	1211	1126	1517	1628	1224	769	1424
	チーム人件費	511	366	530	452	699	798	559	352	650
	試合関連経費	62	67	82	76	90	104	80	53	90
	トップチーム運営経費	70	75	98	87	102	113	91	61	101
	アカデミー運営経費	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	女子チーム運営経費	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	販売費および一般管理費	348	365	501	511	626	613	494	304	583
営業利益	(▲損失)	-321	-4	-20	-5	44	-1	-51	-86	13
	営業外収益	14	12	12	11	11	8	11	10	10
	営業外費用	7	4	3	3	3	3	4	4	3
経常利益	(▲損失)	-314	4	-11	3	52	4	-44	-80	20
	特別利益	188	0	0	0	0	0	31	47	0
	特別損失	4	0	0	0	0	0	1	1	0
税引前当	明利益 (▲損失)	-130	4	-11	3	52	4	-13	-34	20
	よび住民税等	0	0	0	1	31	1	6	0	11
当期純利	益 (▲損失)	-130	4	-11	2	21	3	-19	-34	9
資産	流動資産	133	206	248	241	347	349	254	147	312
	固定資産等	104	96	90	80	79	62	85	73	74
	資産の部 合計	237	302	338	321	426	411	339	219	386
負債	流動負債	245	205	259	239	289	283	253	177	270
	固定負債	75	65	59	60	54	42	59	50	52
	負債の部 合計	320	270	318	299	343	325	313	227	322
資本	資本金	574	630	630	630	658	658	630	459	649
	資本剰余金等	205	261	260	261	288	288	261	182	279
	利益剰余金	-862	-859	-870	-869	-863	-860	-864	-648	-864
	資本(純資産)の部 合計	-83	32	20	22	83	86	27	-8	64

甲府		2011年度	2012年度	2013年度	2014年度	2015年度	2016年度	6 年間平均	前半3年平均	後半3年平均
営業収益		1465	1179	1481	1518	1525	1523	1449	1031	1522
	広告料収入	635	554	683	749	751	736	685	468	745
	入場料収入	421	291	403	422	354	342	372	279	373
	Jリーグ配分金	216	103	208	191	186	193	183	132	190
	アカデミー関連収入	29	26	36	47	50	59	41	23	52
	その他収入	164	205	151	109	184	193	168	130	162
営業費用		1400	1148	1460	1515	1470	1499	1415	1002	1495
	チーム人件費	671	476	707	759	736	736	681	464	744
	試合関連経費	84	66	101	119	86	88	91	63	98
	トップチーム運営経費	149	170	172	175	154	182	167	123	170
	アカデミー運営経費	17	18	21	25	28	28	23	14	27
	女子チーム運営経費	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	販売費および一般管理費	479	418	459	437	466	465	454	339	456
営業利益	(▲損失)	65	31	21	3	55	24	33	29	27
	営業外収益	4	15	9	15	7	8	10	7	10
	営業外費用	8	9	6	12	11	14	10	6	12
経常利益	(▲損失)	61	37	24	6	51	18	33	31	25
	特別利益	24	0	7	0	0	1	5	8	0
	特別損失	0	0	20	114	0	0	22	5	38
税引前当	期利益(▲損失)	85	37	11	-108	51	19	16	33	-13
法人税お	よび住民税等	41	22	8	-34	30	11	13	18	2
当期純利	益 (▲損失)	44	15	3	-74	21	8	3	16	-15
資産	流動資産	409	406	354	303	408	396	379	292	369
	固定資産等	164	200	214	253	212	219	210	145	228
	資産の部 合計	573	606	568	556	620	615	590	437	597
負債	流動負債	271	285	237	295	334	318	290	198	316
	固定負債	25	29	36	40	44	47	37	23	44
	負債の部 合計	296	314	273	335	378	365	327	221	359
資本	資本金	367	367	367	367	367	367	367	275	367
	資本剰余金等	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	利益剰余金	-91	-75	-72	-146	-125	-117	-104	-60	-129
	資本(純資産)の部 合計	276	292	295	221	242	250	263	216	238

山形		2011年度	2012年度	2013年度	2014年度	2015年度	2016年度	6年間平均	前半3年平均	後半3年平均
営業収益		1239	1047	1041	1813	1400	1497	1340	832	1570
	広告料収入	258	253	258	446	276	426	320	192	383
	入場料収入	282	223	202	281	183	182	226	177	215
	Jリーグ配分金	222	95	99	187	105	84	132	104	125
	アカデミー関連収入	50	57	61	0	0	0	28	42	0
	その他収入	427	419	421	899	836	805	635	317	847
営業費用		1266	982	1030	1700	1447	1514	1323	820	1554
	チーム人件費	706	459	468	503	463	429	505	408	465
	試合関連経費	97	77	63	62	47	66	69	59	58
	トップチーム運営経費	108	109	137	138	150	132	129	89	140
	アカデミー運営経費	62	68	64	0	0	0	32	49	0
	女子チーム運営経費	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	販売費および一般管理費	293	269	298	997	787	887	589	215	890
営業利益	(▲損失)	-27	65	11	113	-47	-17	16	12	16
	営業外収益	0	0	0	30	21	20	12	0	24
	営業外費用	0	0	0	33	9	0	7	0	14
経常利益	(▲損失)	-27	65	11	110	-35	3	21	12	26
	特別利益	0	0	0	0	45	0	8	0	15
	特別損失	0	0	0	0	0	0	0	0	0
税引前当	期利益(▲損失)	-27	65	11	110	10	3	29	12	41
法人税お	よび住民税等	0	0	0	32	0	0	5	0	11
当期純利	益 (▲損失)	-27	65	11	78	10	3	23	12	30
No. obs	流動資産									
資産		133	116	131	514	300	472	278	95	429
	固定資産等	28	15	12	26	62	36	30	14	41
	資産の部 合計	161	131	143	540	362	508	308	109	470
負債	流動負債	122	117	118	427	333	390	251	89	383
	固定負債	90	0	0	15	10	17	22	23	14
	負債の部 合計	212	117	118	442	343	407	273	112	397
資本	資本金	0	0	0	10	10	10	5	0	10
	資本剰余金等	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	利益剰余金	0	0	0	88	10	91	32	0	63
	資本(純資産)の部 合計	-51	14	25	98	20	101	35	-3	73

徳島		2011年度	2012年度	2013年度	2014年度	2015年度	2016年度	6年間平均	前半3年平均	後半3年平均
営業収益	ic.	967	1051	1212	2104	1741	1443	1420	808	1763
	広告料収入	603	709	821	1357	1098	991	930	533	1149
	入場料収入	90	84	105	242	145	125	132	70	171
	Jリーグ配分金	97	89	95	202	84	81	108	70	122
	アカデミー関連収入	44	49	58	58	59	69	56	38	62
	その他収入	133	120	133	245	355	177	194	97	259
営業費用	Ħ	937	976	1148	1703	1374	1409	1258	765	1495
	チーム人件費	490	489	601	927	684	731	654	395	781
	試合関連経費	45	52	52	82	90	77	66	37	83
	トップチーム運営経費	112	132	142	195	249	242	179	97	229
	アカデミー運営経費	19	18	28	33	34	48	30	16	38
	女子チーム運営経費	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	販売費および一般管理費	271	285	325	466	317	311	329	220	365
営業利益	益 (▲損失)	30	75	64	401	367	34	162	42	267
	営業外収益	8	19	6	8	5	5	9	8	6
	営業外費用	2	2	1	1	1	14	4	1	5
経常利益	监(▲損失)	36	92	69	408	371	25	167	49	268
	特別利益	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	特別損失	2	1	0	0	0	0	1	1	0
税引前	当期利益(▲損失)	34	91	69	408	371	25	166	49	268
法人税制	および住民税等	13	39	34	160	137	11	66	22	103
当期純和	刊益 (▲損失)	21	52	35	248	234	14	101	27	165
資産	流動資産	471	501	602	999	1152	1126	809	394	1092
	固定資産等	152	147	158	188	164	159	161	114	170
	資産の部 合計	623	648	760	1187	1316	1285	970	508	1263
負債	流動負債	146	117	197	378	275	227	223	115	293
	固定負債	20	23	20	17	15	18	19	16	17
	負債の部 合計	166	140	217	395	290	245	242	131	310
資本	資本金	409	409	409	409	409	409	409	307	409
	資本剰余金等	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	利益剰余金	47	99	134	383	617	631	319	70	544
	資本(純資産)の部 合計	456	508	543	792	1026	1040	728	377	953

東京V		2011年度	2012年度	2013年度	2014年度	2015年度	2016年度	6年間平均	前半3年平均	後半3年平均
営業収益		1075	1470	1236	1220	1311	1391	1284	945	1307
	広告料収入	522	548	534	561	564	667	566	401	597
	入場料収入	182	170	204	187	204	164	185	139	185
	Jリーグ配分金	89	87	89	92	82	80	87	66	85
	アカデミー関連収入	85	134	174	174	182	204	159	98	187
	その他収入	197	531	235	206	279	276	287	241	254
営業費用		1069	1463	1303	1216	1299	1418	1295	959	1311
	チーム人件費	300	369	357	346	377	436	364	257	386
	試合関連経費	141	284	144	124	97	100	148	142	107
	トップチーム運営経費	256	290	260	224	240	262	255	202	242
	アカデミー運営経費	38	59	91	97	89	85	77	47	90
	女子チーム運営経費	19	29	36	38	31	34	31	21	34
	販売費および一般管理費	315	432	415	387	465	501	419	291	451
営業利益	· (▲損失)	6	7	-67	4	12	-27	-11	-14	-4
	営業外収益	0	0	0	3	0	0	1	0	1
	営業外費用	0	2	2	2	2	4	2	1	3
経常利益	· (▲損失)	6	5	-69	5	10	-31	-12	-15	-5
	特別利益	0	0	0	0	0	35	6	0	12
	特別損失	0	0	1	0	0	1	0	0	0
税引前当	i期利益 (▲損失)	6	5	-70	5	10	3	-7	-15	6
法人税よ	よび住民税等	0	0	0	0	2	0	0	0	1
当期純利	益(▲損失)	6	5	-70	5	8	3	-7	-15	5
資産	流動資産	188	361	376	409	340	375	342	231	375
	固定資産等	27	32	22	19	18	36	26	20	24
	資産の部 合計	215	393	398	428	358	411	367	252	399
負債	流動負債	196	299	309	343	338	317	300	201	333
	固定負債	12	62	80	60	60	56	55	39	59
	負債の部 合計	208	361	389	403	398	373	355	240	391
資本	資本金	242	252	276	282	282	282	269	193	282
	資本剰余金等	203	213	237	242	243	244	230	163	243
	利益剰余金	-438	-433	-504	-499	-491	-488	-476	-344	-493
	資本(純資産)の部 合計	7	32	9	25	34	38	24	12	32

岡山		2011年度	2012年度	2013年度	2014年度	2015年度	2016年度	6年間平均	前半3年平均	後半3年平均
営業収益		797	878	1034	1103	1174	1271	1043	677	1183
	広告料収入	362	415	439	472	535	564	465	304	524
	入場料収入	127	141	161	161	176	200	161	107	179
	Jリーグ配分金	93	93	98	101	89	95	95	71	95
	アカデミー関連収入	36	48	75	84	90	88	70	40	87
	その他収入	179	181	261	285	284	324	252	155	298
営業費用	I	808	848	994	1100	1174	1262	1031	663	1179
	チーム人件費	363	389	411	499	509	568	457	291	525
	試合関連経費	57	67	70	85	104	100	81	49	96
	トップチーム運営経費	99	75	81	94	95	104	91	64	98
	アカデミー運営経費	16	20	18	20	20	17	19	14	19
	女子チーム運営経費	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	販売費および一般管理費	273	297	414	402	446	473	384	246	440
営業利益	(▲損失)	-11	30	40	3	0	9	12	15	4
	営業外収益	0	0	0	1	0	0	0	0	0
	営業外費用	4	4	5	3	0	0	3	3	1
経常利益	(▲損失)	-15	26	35	1	0	9	9	12	3
	特別利益	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	特別損失	0	0	0	0	0	0	0	0	0
税引前当	期利益 (▲損失)	-15	26	35	1	0	9	9	12	3
法人税お	よび住民税等	1	0	1	0	0	2	1	1	1
当期純利	益(▲損失)	-16	26	34	1	0	7	9	11	3
資産	流動資産	217	326	386	530	506	501	411	232	512
A (1)	固定資産等	29	25	34	28	21	19	26	22	23
	資産の部 合計	246	351	420	558	527	520	437	254	535
負債	流動負債	219	256	283	421	393	377	325	190	397
54.04	固定負債	5	3	10	10	7	9	7	5	9
	負債の部 合計	224	259	293	431	400	386	332	194	406
資本	資本金	76	98	293	98	98	98	94	68	98
	資本剩余金等	14	36	36	36	36	36	32	22	36
	利益剩余金	-67	-42	-7	-7	-7	0	-22	-29	-5
	荷盆刺水室 資本(練資産)の部 合計	-67	92	127	127	127	134	105	-29 61	129

横浜FC	·	2011年度	2012年度	2013年度	2014年度	2015年度	2016年度	6年間平均	前半3年平均	後半3年平均
営業収益		1046	1054	1152	1043	1002	1065	1060	813	1037
	広告料収入	643	576	579	558	560	569	581	450	562
	入場料収入	147	208	177	167	156	150	168	133	158
	Jリーグ配分金	99	102	92	89	86	79	91	73	85
	アカデミー関連収入	31	40	46	44	56	70	48	29	57
	その他収入	126	128	258	185	144	197	173	128	175
営業費用		1027	1048	1129	1065	998	1060	1055	801	1041
	チーム人件費	478	490	482	493	424	464	472	363	460
	試合関連経費	75	85	71	68	77	83	77	58	76
	トップチーム運営経費	149	110	185	168	160	195	161	111	174
	アカデミー運営経費	21	61	38	43	45	45	42	30	44
	女子チーム運営経費	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	販売費および一般管理費	304	302	353	293	292	273	303	240	286
営業利益	(▲損失)	19	6	23	-22	4	5	6	12	-4
	営業外収益	2	0	0	1	0	0	1	1	0
	営業外費用	4	4	0	3	3	2	3	2	3
経常利益	(▲損失)	17	2	23	-24	1	3	4	11	-7
	特別利益	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	特別損失	1	0	18	0	0	0	3	5	0
税引前当	期利益(▲損失)	16	2	5	-24	1	3	1	6	-7
法人税お	よび住民税等	1	0	2	1	0	1	1	1	1
当期純利	益(▲損失)	15	2	3	-25	1	2	0	5	-7
資産	流動資産	123	162	355	199	308	311	243	160	273
	固定資産等	164	142	138	138	116	105	134	111	120
	資産の部 合計	287	304	493	337	424	416	377	271	392
負債	流動負債	164	148	360	253	338	350	269	168	314
	固定負債	97	127	101	77	60	38	83	81	58
	負債の部 合計	261	275	461	330	398	388	352	249	372
資本	資本金	344	344	344	344	354	354	347	258	351
	資本剰余金等	115	115	115	115	125	125	118	86	122
	利益剰余金	-432	-430	-427	-453	-452	-451	-441	-322	-452
	資本(純資産)の部 合計	27	29	32	6	27	28	25	22	20

岐阜		2011年度	2012年度	2013年度	2014年度	2015年度	2016年度	6年間平均	前半3年平均	後半3年平均
営業収益		448	528	576	831	999	932	719	388	921
	広告料収入	153	193	266	380	516	522	338	153	473
	入場料収入	59	73	74	140	131	128	101	52	133
	Jリーグ配分金	106	100	90	95	85	86	94	74	89
	アカデミー関連収入	31	32	41	89	47	43	47	26	60
	その他収入	99	130	105	127	220	153	139	84	167
営業費用		510	568	611	979	992	924	764	422	965
	チーム人件費	192	212	241	503	468	419	339	161	463
	試合関連経費	43	46	67	90	84	88	70	39	87
	トップチーム運営経費	54	75	101	140	124	114	101	58	126
	アカデミー運営経費	18	18	33	48	35	37	32	17	40
	女子チーム運営経費	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	販売費および一般管理費	203	217	169	198	281	266	222	147	248
営業利益	(▲損失)	-62	-40	-35	-148	7	8	-45	-34	-44
	営業外収益	1	0	0	2	0	0	1	0	1
	営業外費用	10	9	9	1	0	3	5	7	1
経常利益	(▲損失)	-71	-49	-44	-147	7	5	-50	-41	-45
	特別利益	0	0	140	87	0	0	38	35	29
	特別損失	0	0	0	0	0	0	0	0	0
税引前当期	期利益 (▲損失)	-71	-49	96	-60	7	5	-12	-6	-16
法人税お』	はび住民税等	0	0	8	3	4	2	3	2	3
当期純利益	益 (▲損失)	-71	-49	88	-63	3	3	-15	-8	-19
資産	流動資産	62	77	125	205	127	173	128	66	168
	固定資産等	8	3	4	21	18	13	11	4	17
	資産の部 合計	70	80	129	226	145	186	139	70	186
負債	流動負債	180	246	202	138	54	92	152	157	95
	固定負債	37	26	20	0	0	0	14	21	0
	負債の部 合計	217	272	222	138	54	92	166	178	95
資本	資本金	140	142	147	269	269	269	206	107	269
	資本剰余金等	138	139	145	267	267	267	204	106	267
	利益剰余金	-425	-473	-385	-447	-445	-442	-436	-321	-445
	資本(純資産)の部 合計	-147	-192	-93	89	91	94	-26	-108	91

北九州		2011年度	2012年度	2013年度	2014年度	2015年度	2016年度	6年間平均	前半3年平均	後半3年平均
営業収益	益	521	682	686	746	777	854	711	472	792
	広告料収入	176	252	272	308	328	384	287	175	340
	入場料収入	78	98	88	79	82	80	84	66	80
	Jリーグ配分金	91	86	90	90	81	82	87	67	84
	アカデミー関連収入	34	44	50	64	82	85	60	32	77
	その他収入	142	202	186	205	204	223	194	133	211
営業費用	Ħ	584	675	673	738	773	842	714	483	784
	チーム人件費	222	259	249	284	283	343	273	183	303
	試合関連経費	49	44	48	46	52	55	49	35	51
	トップチーム運営経費	82	102	99	103	101	118	101	71	107
	アカデミー運営経費	16	18	26	26	42	40	28	15	36
	女子チーム運営経費	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	販売費および一般管理費	215	252	251	279	295	286	263	180	287
営業利益	益 (▲損失)	-63	7	13	8	4	12	-3	-11	8
	営業外収益	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	営業外費用	2	2	2	1	1	1	2	2	1
経常利益	益 (▲損失)	-65	5	11	7	3	11	-5	-12	7
	特別利益	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	特別損失	0	3	0	0	0	7	2	1	2
税引前当	当期利益(▲損失)	-65	2	11	7	3	4	-6	-13	5
法人税制	および住民税等	0	0	0	2	1	2	1	0	2
当期純和	刊益(▲損失)	-65	2	11	5	2	2	-7	-13	3
資産	流動資産	63	105	105	162	148	204	131	68	171
	固定資産等	51	38	28	21	24	13	29	29	19
	資産の部 合計	114	143	133	183	172	217	160	98	191
負債	流動負債	100	124	101	124	101	135	114	81	120
	固定負債	50	49	43	37	31	25	39	36	31
	負債の部 合計	150	173	144	161	132	160	153	117	151
資本	資本金	143	147	156	184	198	214	174	112	199
	資本剰余金等	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	利益剰余金	-179	-177	-166	-161	-159	-157	-167	-131	-159
	資本(純資産)の部 合計	-36	-30	-10	23	39	57	7	-19	40

大分		2011年度	2012年度	2013年度	2014年度	2015年度	2016年度	6年間平均	前半3年平均	後半3年平均
営業収益	<u>£</u>	960	986	1406	1006	958	797	1019	838	920
	広告料収入	392	452	680	493	497	404	486	381	465
	入場料収入	325	285	370	249	245	157	272	245	217
	Jリーグ配分金	92	83	202	96	84	17	96	94	66
	アカデミー関連収入	59	53	48	41	39	38	46	40	39
	その他収入	92	113	106	127	93	181	119	78	134
営業費用	A CONTRACTOR OF THE CONTRACTOR	843	883	1191	926	930	752	921	729	869
	チーム人件費	293	298	556	349	366	266	355	287	327
	試合関連経費	67	67	75	67	68	43	65	52	59
	トップチーム運営経費	107	123	144	140	147	114	129	94	134
	アカデミー運営経費	68	71	70	77	63	61	68	52	67
	女子チーム運営経費	0	3	2	3	3	2	2	1	3
	販売費および一般管理費	308	321	344	290	283	266	302	243	280
営業利益	É (▲損失)	117	103	215	80	28	45	98	109	51
	営業外収益	9	13	13	18	4	19	13	9	14
	営業外費用	4	9	6	4	8	0	5	5	4
経常利益	É (▲損失)	122	107	222	94	24	64	106	113	61
	特別利益	13	224	0	0	0	0	40	59	0
	特別損失	0	0	1	0	0	0	0	0	0
税引的	4期利益(▲損失)	135	331	221	94	24	64	145	172	61
法人税制	および住民税等	1	1	0	0	1	0	1	1	0
当期純和	川益 (▲損失)	134	330	221	94	23	64	144	171	60
資産	流動資産	133	146	186	594	327	304	282	116	408
	固定資産等	67	59	55	44	78	65	61	45	62
	資産の部 合計	200	205	241	638	405	369	343	162	471
負債	流動負債	736	473	375	347	242	219	399	396	269
	固定負債	382	319	231	134	58	6	188	233	66
	負債の部 合計	1118	792	606	481	300	225	587	629	335
資本	資本金	469	469	2	40	40	40	177	235	40
	資本剰余金等	68	68	0	40	40	40	43	34	40
	利益剰余金	-1455	-1124	-366	77	24	64	-463	-736	55
	資本(純資産)の部 合計	-918	-587	-364	157	104	144	-244	-467	135

熊本		2011年度	2012年度	2013年度	2014年度	2015年度	2016年度	6年間平均	前半3年平均	後半3年平均
営業収益		631	678	680	750	756	720	703	497	742
, E	広告料収入	244	252	278	289	313	319	283	194	307
7	入場料収入	84	95	118	135	119	135	114	74	130
	Jリーグ配分金	103	83	100	100	83	86	93	72	90
7	アカデミー関連収入	26	31	23	22	19	13	22	20	18
4	その他収入	174	217	161	204	222	167	191	138	198
営業費用		703	696	671	715	752	810	725	518	759
5	チーム人件費	257	254	261	276	302	315	278	193	298
8	試合関連経費	50	75	42	43	44	49	51	42	45
1	トップチーム運営経費	129	103	103	110	125	129	117	84	121
7	アカデミー運営経費	0	24	17	16	14	21	15	10	17
\$	女子チーム運営経費	25	0	0	0	0	0	4	6	0
Я	販売費および一般管理費	242	240	248	270	267	296	261	183	278
営業利益(▲損失)	-72	-18	9	35	4	-90	-22	-20	-17
7	営業外収益	3	1	5	7	0	0	3	2	2
	営業外費用	1	1	2	1	1	1	1	1	1
経常利益(▲損失)	-70	-18	12	41	3	-91	-21	-19	-16
#	特別利益	1	0	0	0	0	102	17	0	34
#	特別損失	0	4	0	0	0	0	1	1	0
税引前当期	利益(▲損失)	-69	-22	12	41	3	11	-4	-20	18
法人税およう	び住民税等	0	1	2	5	1	3	2	1	3
当期純利益	(▲損失)	-69	-23	10	36	2	8	-6	-21	15
資産 ぎ	流動資産	100	112	164	191	144	132	141	94	156
1	固定資産等	36	19	13	9	5	17	17	17	10
š	資産の部 合計	136	131	177	200	149	149	157	111	166
負債 7	充動負債	178	196	200	137	101	90	150	144	109
1	固定負債	7	6	38	26	87	0	27	13	38
f	負債の部 合計	185	202	238	163	12	90	148	156	88
資本 資	資本金	272	273	273	334	345	345	307	205	341
	資本剰余金等	0	0	0	0	0	0	0	0	0
₹	利益剰余金	-321	-344	-334	-297	-295	-286	-313	-250	-293
ÿ	資本(純資産)の部 合計	-49	-71	-61	37	50	59	-6	-45	49

栃木		2011年度	2012年度	2013年度	2014年度	2015年度	2016年度	6年間平均	前半3年平均	後半3年平均
営業収益		748	792	877	941	936	639	822	604	839
	広告料収入	306	418	474	516	486	409	435	300	470
	入場料収入	113	131	145	137	128	66	120	97	110
	Jリーグ配分金	95	96	95	91	80	18	79	72	63
	アカデミー関連収入	44	29	64	67	79	72	59	34	73
	その他収入	190	118	99	130	163	74	129	102	122
営業費用		805	907	954	790	854	659	828	667	768
	チーム人件費	332	338	410	292	284	228	314	270	268
	試合関連経費	81	92	76	64	72	47	72	62	61
	トップチーム運営経費	118	143	110	106	150	90	120	93	115
	アカデミー運営経費	26	30	32	42	46	47	37	22	45
	女子チーム運営経費	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	販売費および一般管理費	248	304	326	286	302	247	286	220	278
営業利益	(▲損失)	-57	-115	-77	151	82	-20	-6	-62	71
	営業外収益	0	2	1	0	0	0	1	1	0
	営業外費用	0	1	2	1	1	4	2	1	2
経常利益	(▲損失)	-57	-114	-78	150	81	-24	-7	-62	69
	特別利益	0	0	35	8	0	28	12	9	12
	特別損失	0	0	1	0	32	0	6	0	11
税引前当:	期利益 (▲損失)	-57	-114	-44	158	49	4	-1	-54	70
法人税お	よび住民税等	1	1	2	15	7	2	5	1	8
当期純利	益(▲損失)	-58	-115	-46	143	42	2	-5	-55	62
資産	流動資産	91	119	258	371	378	211	238	117	320
	固定資産等	27	40	22	17	106	83	49	22	69
	資産の部 合計	118	159	280	388	484	294	287	139	389
負債	流動負債	108	211	331	279	105	116	192	163	167
	固定負債	6	4	12	9	14	33	13	6	19
	負債の部 合計	114	215	343	288	119	149	205	168	185
資本	資本金	243	285	305	315	315	315	296	208	315
	資本剰余金等	43	85	105	115	115	115	96	58	115
	利益剰余金	-281	-426	-473	-330	-287	-285	-347	-295	-301
	資本(純資産)の部 合計	5	-56	-63	100	143	145	46	-29	129

愛媛		2011年度	2012年度	2013年度	2014年度	2015年度	2016年度	6年間平均	前半3年平均	後半3年平均
営業収益	É	499	504	522	576	569	630	550	381	592
	広告料収入	175	198	217	272	251	280	232	148	268
	入場料収入	53	51	56	60	67	78	61	40	68
	Jリーグ配分金	96	114	110	108	81	82	99	80	90
	アカデミー関連収入	51	42	47	50	50	56	49	35	52
	その他収入	124	99	92	86	120	134	109	79	113
営業費用	1	504	546	582	571	593	691	581	408	618
	チーム人件費	206	253	255	257	267	306	257	179	277
	試合関連経費	18	27	29	25	29	37	28	19	30
	トップチーム運営経費	70	95	104	94	77	85	88	67	85
	アカデミー運営経費	8	27	30	21	21	35	24	16	26
	女子チーム運営経費	1	0	5	19	18	22	11	2	20
	販売費および一般管理費	201	144	159	155	181	206	174	126	181
営業利益	注(▲損失)	-5	-42	-60	5	-24	-61	-31	-27	-27
	営業外収益	0	2	0	0	8	7	3	1	5
	営業外費用	2	1	0	0	2	1	1	1	1
経常利益	注(▲損失)	-7	-41	-60	5	-18	-55	-29	-27	-23
	特別利益	0	0	1	0	0	0	0	0	0
	特別損失	0	2	2	0	0	3	1	1	1
税引前当	4期利益(▲損失)	-7	-43	-61	5	-18	-58	-30	-28	-24
法人税制	3よび住民税等	0	0	1	2	1	0	1	0	1
当期純和	リ益 (▲損失)	-7	-43	-62	3	-19	-58	-31	-28	-25
資産	流動資産	150	109	72	107	98	125	110	83	110
	固定資産等	63	56	35	49	46	82	55	39	59
	資産の部 合計	213	165	107	156	144	207	165	121	169
負債	流動負債	30	25	31	76	82	68	52	22	75
	固定負債	0	0	0	0	0	37	6	0	12
	負債の部 合計	30	25	31	76	82	105	58	22	88
資本	資本金	209	209	209	209	209	309	226	157	242
	資本剰余金等	0	0	-1	-1	0	-1	-1	0	-1
	利益剰余金	-26	-69	-132	-128	-147	-205	-118	-57	-160
	資本(純資産)の部 合計	183	140	76	80	62	103	107	100	82

水戸		2011年度	2012年度	2013年度	2014年度	2015年度	2016年度	6年間平均	前半3年平均	後半3年平均
営業収益	Ė	436	483	508	518	561	589	516	357	556
	広告料収入	135	169	189	167	190	199	175	123	185
	入場料収入	60	82	90	88	81	86	81	58	85
	Jリーグ配分金	105	90	90	92	82	82	90	71	85
	アカデミー関連収入	37	35	38	45	49	49	42	28	48
	その他収入	99	107	101	126	159	173	128	77	153
営業費用	1	387	479	507	548	561	586	511	343	565
	チーム人件費	152	205	230	235	249	262	222	147	249
	試合関連経費	34	30	35	46	44	47	39	25	46
	トップチーム運営経費	54	68	65	69	71	71	66	47	70
	アカデミー運営経費	8	11	10	14	21	21	14	7	19
	女子チーム運営経費	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	販売費および一般管理費	139	165	167	184	176	185	169	118	182
営業利益	注(▲損失)	49	4	1	-30	0	3	5	14	-9
	営業外収益	0	1	2	2	3	1	2	1	2
	営業外費用	2	1	1	1	1	0	1	1	1
経常利益	柱(▲損失)	47	4	2	-29	2	4	5	13	-8
	特別利益	13	25	2	0	0	0	7	10	0
	特別損失	54	1	0	0	0	0	9	14	0
税引前当	á期利益(▲損失)	6	28	4	-29	2	4	3	10	-8
法人税お	および住民税等	0	0	0	0	0	0	0	0	0
当期純和	益(▲損失)	6	28	4	-29	2	4	3	10	-8
資産	流動資産	144	142	142	165	138	143	146	107	149
	固定資産等	9	26	19	17	22	17	18	14	19
	資産の部 合計	153	168	161	182	160	160	164	121	167
負債	流動負債	103	87	82	130	105	104	102	68	113
	固定負債	30	25	19	14	14	11	19	19	13
	負債の部 合計	133	112	101	144	119	115	121	87	126
資本	資本金	77	80	80	84	84	84	82	59	84
	資本剰余金等	99	103	103	106	107	107	104	76	107
	利益剰余金	-156	-127	-123	-152	-150	-146	-142	-102	-149
	資本(純資産)の部 合計	20	56	60	38	41	45	43	34	41

群馬		2011年度	2012年度	2013年度	2014年度	2015年度	2016年度	6年間平均	前半3年平均	後半3年平均
営業収益	<u>£</u>	562	496	470	555	548	522	526	382	542
	広告料収入	213	226	217	261	290	266	246	164	272
	入場料収入	78	80	84	79	71	75	78	61	75
	Jリーグ配分金	93	87	93	90	81	83	88	68	85
	アカデミー関連収入	49	6	4	3	3	0	11	15	2
	その他収入	129	97	72	122	103	98	104	75	108
営業費月	FI .	598	536	494	480	534	559	534	407	524
	チーム人件費	204	184	163	168	202	228	192	138	199
	試合関連経費	52	54	58	51	54	53	54	41	53
	トップチーム運営経費	108	91	78	74	81	92	87	69	82
	アカデミー運営経費	51	24	9	19	16	16	23	21	17
	女子チーム運営経費	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	販売費および一般管理費	183	183	186	168	181	170	179	138	173
営業利益	É (▲損失)	-36	-40	-24	75	14	-37	-8	-25	17
	営業外収益	17	12	11	5	4	5	9	10	5
	営業外費用	3	3	3	0	1	1	2	2	1
経常利益	É (▲損失)	-22	-31	-16	80	17	-33	-1	-17	21
	特別利益	0	1	0	0	0	0	0	0	0
	特別損失	1	2	0	1	8	4	3	1	4
税引前	当期利益(▲損失)	-23	-32	-16	79	9	-37	-3	-18	17
法人税は	および住民税等	1	1	1	8	3	1	3	1	4
当期純和	川益 (▲損失)	-24	-33	-17	71	6	-38	-6	-19	13
資産	流動資産	67	100	108	175	175	163	131	69	171
	固定資産等	11	10	11	12	9	3	9	8	8
	資産の部 合計	78	110	119	187	184	166	141	77	179
負債	流動負債	180	197	175	159	145	145	167	138	150
	固定負債	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	負債の部 合計	180	197	175	159	145	145	167	138	150
資本	資本金	185	208	234	240	243	253	227	157	245
	資本剰余金等	28	53	76	83	85	96	70	39	88
	利益剰余金	-315	-348	-366	-295	-289	-328	-324	-257	-304
	資本(純資産)の部 合計	-102	-87	-56	28	39	21	-26	-61	29

當山		2011年度	2012年度	2013年度	2014年度	2015年度	2016年度	6年間平均	前半3年平均	後半3年平均
営業収益		574	599	701	735	531	515	609	469	594
	広告料収入	327	354	393	422	370	365	372	269	386
	入場料収入	49	58	84	80	47	37	59	48	55
	Jリーグ配分金	89	84	92	90	12	15	64	66	39
	アカデミー関連収入	34	33	52	57	50	50	46	30	52
	その他収入	75	70	80	86	52	48	69	56	62
営業費用	I	628	639	679	706	522	507	614	487	578
	チーム人件費	246	264	273	299	198	191	245	196	229
	試合関連経費	55	55	59	60	44	32	51	42	45
	トップチーム運営経費	111	110	123	111	80	81	103	86	91
	アカデミー運営経費	16	15	22	24	20	25	20	13	23
	女子チーム運営経費	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	販売費および一般管理費	200	195	202	212	180	178	195	149	190
営業利益	(▲損失)	-54	-40	22	29	9	8	-4	-18	15
	営業外収益	1	3	1	1	1	1	1	1	1
	営業外費用	0	0	0	0	0	0	0	0	0
経常利益	(▲損失)	-53	-37	23	30	10	9	-3	-17	16
	特別利益	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	特別損失	0	0	0	0	0	0	0	0	0
税引前当	期利益 (▲損失)	-53	-37	23	30	10	9	-3	-17	16
法人税お	よび住民税等	0	0	0	0	0	0	0	0	0
当期純和	益(▲損失)	-53	-37	23	30	10	9	-3	-17	16
資産	流動資産	98	202	224	238	241	141	191	131	207
	固定資産等	6	3	4		6	5	5	3	6
	資産の部 合計	104	205	228	246	247	146	196	134	213
负债	流動負債	33	171	169	153	145	35	118	93	111
	固定負債	1	2	4	8	8	7	5	2	8
	負債の部 合計	34	173	173	161	153	42	123	95	119
資本	資本金	97	97	97	97	97	97	97	73	97
	資本剩余金等	28	28	28	28	28	28	28	21	28
	利益剰余金	-55	-93	-70	-41	-31	-21	-52	-55	-31
	資本(純資産)の部 合計	70	32	55	84	94	104	73	39	94

鳥取		2011年度	2012年度	2013年度	2014年度	2015年度	2016年度	6年間平均	前半3年平均	後半3年平均
営業収益		610	576	645	460	426	412	522	458	433
	広告料収入	193	186	268	241	207	213	218	162	220
	入場料収入	97	87	99	53	47	40	71	71	47
	Jリーグ配分金	104	112	112	12	12	15	61	82	13
	アカデミー関連収入	36	39	40	46	46	48	43	29	47
	その他収入	180	152	126	108	114	96	129	115	106
営業費用		572	595	635	547	444	470	544	451	487
	チーム人件費	220	212	207	162	100	142	174	160	135
	試合関連経費	53	43	44	25	29	21	36	35	25
	トップチーム運営経費	53	67	61	39	36	43	50	45	39
	アカデミー運営経費	24	31	27	30	31	31	29	21	31
	女子チーム運営経費	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	販売費および一般管理費	222	242	296	291	248	233	255	190	257
営業利益	(▲損失)	38	-19	10	-87	-18	-58	-22	7	-54
	営業外収益	0	18	0	0	0	16	6	5	5
	営業外費用	2	4	8	8	9	10	7	4	9
経常利益	(▲損失)	36	-5	2	-95	-27	-52	-24	8	-58
	特別利益	0	0	0	1	30	0	5	0	10
	特別損失	1	0	0	0	0	0	0	0	0
税引前当	期利益 (▲損失)	35	-5	2	-94	3	-52	-19	8	-48
法人税お	よび住民税等	2	2	0	1	1	0	1	1	1
当期純利	益(▲損失)	33	-7	2	-95	2	-52	-20	7	-48
資産	流動資産	76	53	23	43	102	85	64	38	77
	固定資産等	67	467	439	420	384	362	357	243	389
	資産の部 合計	143	520	462	463	486	447	420	281	465
負債	流動負債	52	294	184	229	193	174	188	133	199
	固定負債	43	197	225	251	239	272	205	116	254
	負債の部 合計	95	491	409	480	432	446	392	249	453
資本	資本金	148	149	160	172	207	207	174	114	195
	資本剰余金等	84	84	96	108	143	142	110	66	131
	利益剰余金	-197	-204	-203	-297	-296	-348	-258	-151	-314
	資本(純資産)の部 合計	35	29	53	-17	54	1	26	29	13

添付資料 2TOPSIS に用いた各財務指標データ(2011 年~2016 年)

	R1	R2	R3	R4	R5	R6
広島	1. 94	0.89	0.53	0.05	0. 12	1. 08
鹿島	1.91	0.43	0.70	0.01	0.01	1.07
浦和	0.94	1. 02	0.49	0.03	0.08	1.04
横浜FM	0.65	-3.41	-0.41	-0.04	0.00	1.06
川崎F	1. 19	1. 07	0.49	0.03	0.05	1.06
柏	0.16	1. 23	0.45	0.01	0.01	0.96
G大阪	0.72	5. 08	0. 16	0.01	0.01	1.08
名古屋	1.03	4. 35	0. 19	-0.01	-0.05	1.03
仙台	1.81	1. 11	0.47	0.00	-0.01	1.02
FC東京	3. 50	0.34	0.75	0.06	0.07	1.07
鳥栖	0.85	-9. 21	-0.12	-0.06	-0. 29	1.36
神戸	0.99	-2.56	-0.61	-0.06	0. 18	1. 15
新潟	1.18	1.60	0.38	0.02	0.02	1.06
清水	0.78	1.60	0.38	-0.01	-0.04	1.02
大宮	0. 59	114. 11	0.01	0.00	0.00	1.03
甲府	1.31	1.24	0.45	0.02	0.00	1.02
C大阪	0.79	5.38	0. 16	-0.03	-0.01	1.05
磐田	1.45	0.80	0. 56	0.04	0.07	1.01
湘南	1.00	11.72	0.08	-0.04	-0.05	1. 21
札幌	2. 38	-51.76	-0.02	0.00	0.01	1. 10
千葉	0.69	2.03	0.33	0.05	0.03	1.01
山形	1. 11	7. 92	0.11	0.02	0.08	1.08
京都	1.66	1. 95	0.34	0.06	0.08	0.96
徳島	3.62	0.33	0.75	0.12	0. 10	1. 13
福岡	0.67	3. 78	0.21	0.00	-0.01	1. 13
横浜FC	0.90	14. 18	0.07	0.00	0.00	1.01
北九州	1. 15	21.40	0.04	-0.01	-0.04	1.11
岡山	1. 27	3. 16	0. 24	0.01	0.02	1.10
大分	0.71	-2.41	-0.71	0.10	0.42	0.99
東京V	1. 14	14. 70	0.07	-0.01	-0.02	1.07
愛媛	2. 12	0.54	0.65	-0.05	-0. 19	1.05
熊本	0.93	-25. 43	-0.04	-0.03	-0.04	1.03
栃木	1. 24	4. 48	0.16	-0.01	-0.02	0.98
水戸	1. 43	2.78	0. 26	0.01	0.02	1.06
群馬	0.79	-6.38	-0.19	0.00	-0.04	0.99
岐阜	0.84	-6.30	-0.19	-0.07	-0. 11	1. 17
富山	1.62	1. 68	0.37	0.00	-0.02	0.99
鳥取	0.34	15. 18	0.06	-0.05	-0.05	0.93

TOPSIS に用いた各財務指標データ(2011 年~2013 年)

	R1	R2	R3	R4	R5	R6
広島	1.42	1.77	0.36	0.04	0. 10	1.10
鹿島	1.77	0.36	0.74	-0.01	-0.03	0.99
浦和	0.61	1. 43	0.41	0.02	0.08	1.04
横浜FM	0.45	-1.85	-1. 17	-0.09	-0.07	1. 12
川崎F	2. 17	0.74	0.57	0.02	0.03	0.99
柏	0.17	1. 28	0.44	0.02	0.03	0.98
G大阪	0.70	3.80	0.21	0.01	0.00	0.85
名古屋	1.00	3.88	0.20	-0.03	-0.18	1.01
仙台	2.02	0.94	0.51	0.02	0.03	1.08
FC東京	2.87	0.42	0.70	0.06	0.06	1.04
鳥栖	0. 57	-3. 18	-0.46	-0.07	-0.63	1.64
神戸	1.50	-1.54	-1.66	-0.11	-0.35	0.98
新潟	1.36	1.22	0.45	0.03	0.05	1.07
清水	0.97	1.24	0.45	0.01	0.00	1.00
大宮	0.49	115. 16	0.01	0.00	0.00	1.09
甲府	1.47	1.02	0.49	0.03	0.04	1.03
C大阪	0.87	3. 59	0. 22	0.00	0.01	1. 13
磐田	1.46	0.95	0.51	0.06	0. 11	1.02
湘南	0.83	-29. 29	-0.04	-0.12	-0. 16	1. 33
札幌	2.75	-16.43	-0.06	0.00	-0.01	0.92
千葉	0.66	2. 20	0.31	0.07	0.07	0.98
山形	1.06	-37. 25	-0.03	0.01	0.11	0.92
京都	1. 55	3. 29	0. 23	0.14	0.20	0.95
徳島	3. 42	0.35	0.74	0.06	0.05	1. 12
福岡	0.56	4. 12	0. 20	-0.04	-0.09	0.85
横浜FC	0.95	11. 33	0.08	0.01	0.02	1.05
北九州	0.84	-6.14	-0.19	-0.03	-0. 13	1. 16
岡山	1. 23	3. 21	0. 24	0.02	0.04	1. 14
大分	0. 29	-1.35	-2.89	0.13	1.06	1. 23
東京V	1. 15	19. 96	0.05	-0.02	-0.06	1. 10
愛媛	3.85	0.22	0.82	-0.07	-0.23	1.02
熊本	0.66	-3.45	-0.41	-0.04	-0. 18	1.04
栃木	0.72	-5.89	-0.20	-0.10	-0.39	1.08
水戸	1.57	2. 54	0. 28	0.04	0.08	1.08
群馬	0.50	-2.25	-0.80	-0.05	-0. 24	0.92
岐阜	0.42	-1.65	-1.55	-0.11	-0.11	1. 13
富山	1.40	2.42	0. 29	-0.04	-0.12	1.11
鳥取	0. 29	8.50	0. 10	0.02	0.02	1.03

TOPSIS に用いた各財務指標データ(2014 年~2016 年)

	R1	R2	R3	R4	R5	R6
広島	2. 59	0.52	0.66	0.06	0. 13	1.06
鹿島	2.01	0.50	0.67	0.03	0.04	1. 11
浦和	1. 31	0.80	0.56	0.03	0.07	1.05
横浜FM	0.89	179. 14	0.01	0.00	0.04	1.03
川崎F	0.76	1.32	0.44	0.04	0.06	1. 10
柏	0. 16	1. 18	0.46	0.00	0.00	0.94
G大阪	0.73	6.21	0.14	0.02	0.02	1. 23
名古屋	1.05	4. 95	0. 17	0.02	0.09	1.04
仙台	1.62	1. 31	0.43	-0.03	-0.05	0.98
FC東京	4. 20	0.28	0.78	0.06	0.07	1.09
鳥栖	1.00	99. 04	0.01	-0.05	-0. 15	1. 18
神戸	0.76	6.82	0. 13	-0.03	0. 55	1. 27
新潟	1.06	1. 99	0.33	0.00	0.00	1.05
清水	0.65	2. 17	0.32	-0.02	-0.09	1.03
大宮	0.74	113.06	0.01	0.00	0.00	1.00
甲府	1. 17	1.51	0.40	0.02	-0.03	1.01
C大阪	0.75	8. 02	0.11	-0.06	-0.02	1.00
磐田	1. 43	0.67	0.60	0.02	0.03	1.00
湘南	1. 16	5.06	0. 16	0.01	0.02	1. 13
札幌	2. 12	45. 07	0.02	0.00	0.02	1. 22
千葉	0.71	1.88	0.35	0.03	0.00	1.03
山形	1. 12	5. 44	0. 16	0.02	0.06	1. 19
京都	1.83	1. 12	0.47	-0.03	-0.07	0. 97
徳島	3.72	0.33	0.75	0.15	0. 13	1. 13
福岡	0.75	3. 54	0. 22	0.02	0.05	1. 31
横浜FC	0.87	18. 30	0.05	-0.01	-0.02	0. 98
北九州	1. 43	3.81	0.21	0.01	0.02	1.08
岡山	1. 29	3. 14	0. 24	0.00	0.00	1.07
大分	1. 52	2.48	0. 29	0.07	0. 13	0.83
東京V	1. 13	12. 10	0.08	0.00	0.01	1.04
愛媛	1.46	1.07	0.48	-0.04	-0. 15	1.07
熊本	1.42	1.82	0. 29	-0.02	0.09	1.02
栃木	1. 92	1. 43	0.33	0.08	0. 16	0.92
水戸	1.32	3.05	0. 25	-0.01	-0.05	1.05
群馬	1. 14	5. 10	0. 16	0.04	0.07	1.04
岐阜	1.78	1.04	0.49	-0.05	-0. 10	1. 19
富山	1.86	1. 26	0.44	0.03	0.08	0.91
鳥取	0.39	35. 74	0.03	-0.13	-0. 10	0.87

謝辞

本稿の執筆にあたり、指導教員である間野義之先生より、様々なご指導やご指摘を賜りました。 心より感謝申し上げます。また副査をお引き受けいただいた、武藤泰明先生、澤井和彦先生、舟 橋弘晃先生には様々なご助言をいただき、感謝申し上げます。

また、本研究を進める中、間野研究室の現役・0B の皆様には、数々の貴重なご助言と励ましの言葉を頂きました。特に博士課程の菅氏には、親身なご指導を頂いたことを、厚く御礼を申し上げます。そして、社会人修士同期の皆様とは、常に励まし合いながら、有意義な時間を過ごすことができました。感謝しております。

最後に、大学院の通学に理解を示してくれた家族及び職場の方々に感謝の意を表し、謝辞とさせていただきます。本当にありがとうございました。