組織コミットメントに影響を与える要因を明らかにする

Finding out the factors for the impact on commitments in an organization

1K06B199

指導教員 主査 木村和彦先生

松井 優紀

副查 倉石平先生

【研究の背景】

近年では、プロ野球やJリーグ、biリーグと いったプロリーグによる地域に密着したコンパ クトな経営を目指し地域密着化が高まっている。 これらの動きは、スポーツによって住民の地域 への愛着度・居住意向を高め、地域活動への参 加を促す効果があると考えられ、スポーツを通 して地域の活性化をはかっている。また、チー ムでは地域での支持基盤の拡大とコストの削減 により、安定した経営が求められる。このよう な経営を達成するために期待されているのが 「スポーツボ・ボランティア」の存在である。 そのためチームにとって、ボランティアの果た す役割は大きく、彼らからの継続的な支援を得 る必要があると考えられる。磯谷(2008)はボ ランティアの活動継続意欲に最も影響を与えて いる要因を「組織コミットメント」であると明 らかにした。「組織コミットメント」とは、ある 組織に対する個人の愛着度と同一化、関与の強 さ」(Porter ら、1974)と定義しており、組織 コミットメントを高めることが、組織へのクオ リティーの高い運営やパフォーマンスにつなが ると推測できる。現在、組織コミットメントの 種類や組織コミットメントが与える影響おいて は様々な研究が発表されている。しかしながら、 組織コミットメント自体に影響を与える要因に ついては実証されていない。したがって、本研 究では、bj リーグのボランティアを対象に組織 コミットメントに影響を与える要因を明らかに することとした。

【研究の目的】

本研究の目的は、bjリーグのボランティア参加者を対象に組織コミットメントに影響を与える要因を明らかにすることとする。

【研究の方法】

本研究の目的を達成するため、まず、組織コミ ットメントに関わる要因の選定を行うために、 磯谷(2008)先行研究を考証した。磯谷(2008) の研究結果では、活動継続意欲に関する変数間 の相関分析の結果から、組織コミットメントに 対して有意な相関が見られた、「選手・スタッフ 交流動機」、「利他・地域貢献動機」、「社会交流 動機」「スタッフ交流満足」「自己効用感満足」 「ボランティア集団性満足」、「選手交流満足」 「感謝・活動サポート満足」の8変数は、活動 継続意欲に対して間接的な規定力を持つ可能性 があると考えられると明らかにしている。そこ で、本研究では、この組織コミットメントに対 して優位な相関が見られた8つの変数について 分析を行い、その分析結果から組織コミットメ ントと最も関わりが考えられる変数を抽出し、 その抽出された組織コミットメントへの影響が 考えられる変数について、分析結果と実現可能 性を考慮し、質問用紙を作成し、仙台、埼玉、 東京、新潟、福岡、大分、沖縄の7つの各チー ムのボランティア担当者に質問紙調査を実施し た。これにより、組織コミットメントの規定要 因の実践的検証を試みた。

【結果と考察】

本研究の目的は、組織コミットメントに影響を与える要因を明らかにすることであった。またこの研究は磯谷(2008)のbjリーグのボランティアを対象に、ボランティアの活動継続意欲に影響を与える要因を明らかにする研究の継続研究として行った。目的を達成するため先行研究のデータの再分析を行い、各チームのボランティア担当者への質問紙調査による実証を試みた。これにより本研究では、組織コミットメントに最も影響を与える要因が「ボランティアの集団性満足」と「自己効用満足」であることが明らかとなった。