

大学フェンシング部主将のリーダーシップ及び部員のモラルに関する研究 A study on captain's leadership and member's morale in university fencing club

1K03B097-1 島田 夏子

指導教員 主査 作野 誠一 先生 副査 正木 宏明 先生

【緒言】

フェンシングというスポーツは個人競技である。しかし、団体戦も存在する。団体戦では、個人の能力が優れている選手が多数いるチームが有利であると考えられる。しかし、筆者が所属しているフェンシング部は、他大学に比べ、個人能力の優れた選手（インターハイ優勝者、日本代表選手等）が多数所属しているにもかかわらず、団体戦では思うような結果が出ていない。逆に、個人戦では奮わない大学のほうが団体戦に強いのである。

運動集団に関する先行研究では、チームワーク強化の中心となるのは、リーダーであり、その役割は重要とされる。また、リーダーシップの在り方がチームのモラルや成績に大きく影響することも知られている。

モラルという用語は、ナポレオン時代の軍隊の戦闘意欲に対して用いられたものである。最近では「勤労意欲」とほぼ同義として用いられている。運動集団においては、勝利や記録向上などの「目標への到達意欲」であり、成員の結集した到達への意気込みである。このモラルには、組織・集団構成員の組織目標・集団目標達成への活動に対する意欲や態度を指す場合と、集団が集団活動を協働的・効果的に展開する状態を指す場合とがある。

以上のことより、本研究では、大学フェンシング部主将のリーダーシップが、部員のモラルにいかなる影響を及ぼすかを明らかにし、部員個人のモラルと戦績にいかなる関係があるかを明らかにする。

【研究方法】

上記の基本的目的を明らかにするために、2006 年度関東学生フェンシング 1 部リーグの男子 6 大学、女子 6 大学の主将以外の部員、計 165 名を対象とし、無記名自記式質問紙法による調査を実施した。質問紙の内容は、①大学間・男女間・学年間で主将のリーダーシップ（M 機能・計画 P 機能・圧力 P 機能）に差がみられるか、②主将のリーダーシップ（M 機能・計画 P 機能・圧力 P 機能）は、部員個人のモラルにどのような影響を及ぼすか、③部員個人のモラルと戦績にはいかなる関係があるかをそれぞれ分析した。質問調査票に含まれる主な項目は、1. 属性、2. 主将のリーダーシップ、3. 部員個人のモラル、更に、これらの項目だけでは測りきれない部員の実態を把握するための項目として、4. 自由記述を加えた。

【結果と考察】

①PM リーダーシップ尺度の因子分析（主因子法、バリマックス直交回転）を行い、その結果、「人間関係構築」、「技術指導」、「集団管理」の 3 つの因子が抽出された。

次に、主将のリーダーシップ因子「人間関係構築」、「技術指導」、「集団管理」が、部員個人のモラルにいかなる影響を及ぼしているか、各大学男女別・学年別で分析した。

その結果、男子では、各大学間で「人間関係構築」及び、「集団管理」に有意差が認められたものの、「技術指導」には有意差が認められなかった。女子は、各大学とも「人間関係構築」「技術指導」「集団管理」に有意差が認められた。したがって、大学によって、主将のリーダーシップ・スタイルは異なるということが推測される。学年別でみた結果、男子の主将は学年によって、差がみられず、この点から、リーダーシップを使い分けていないことが示唆された。女子は、学年別でみた結果、「人間関係構築」、「技術指導」に有意差が認められた。したがって、女子の主将は学年によってフォロアーへの対応を使い分けていることが推測される。

②主将のリーダーシップと部員のモラルの関係について分析した結果、男女とも「人間関係構築因子」と「技術指導因子」が部員個人のモラルを上げることに寄与しており、「集団管理因子」は、モラルに及ぼす影響はないことが明らかになった。また、部員個人のモラルは、大学によって差があるということが示唆された。

③部員個人のモラルと戦績にいかなる関係があるか分析した。その結果、男子のモラルと団体戦に有意差な相関関係が認められた。女子においては、モラルと戦績には相関関係が認められず、個人戦と団体戦に有意な相関関係が認められた。この結果から、女子の場合、部員モラルと戦績は直結には関係ないということが示唆された。

【まとめ】

本研究では、男子と女子によって主将のリーダーシップ・スタイルは異なること、また男子部員のモラルと戦績は相関関係にあること、そして女子の場合、部員のモラルと戦績には相関関係が認められないことなどが明らかになった。以上の結果より、男子は「集団志気」が重要であり、女子は「集団志気」の重要性が相対的に低いことが明らかになった。